

Міністерство освіти і науки України
Національний технічний університет
«Дніпровська політехніка»

Навчально-науковий інститут економіки

Факультет менеджменту

Кафедра менеджменту

ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА
кваліфікаційної роботи ступеня бакалавра

студентки Кравцової Віри Андріївни

академічної групи 073-16-02

спеціальності 073 Менеджмент

на тему «Обґрунтування управлінських рішень щодо забезпечення конкурентоспроможності підприємства (за матеріалами ПрАТ «Вінницька кондитерська фабрика»)»

Керівник кваліфікаційної роботи	Прізвище, ініціали	Оцінка за шкалою		Підпис
		рейтинговою	інституційною	
	Трифорова О.В.			
Рецензент				
Нормоконтролер	Трифорова О.В.			

Дніпро
2020

ЗАТВЕРДЖЕНО:

завідувач кафедри менеджменту
Швець В.Я.

(підпис)

« 04 » травня 2020 року

ЗАВДАННЯ
на кваліфікаційну роботу
ступеня бакалавра

студентці Кравцовій В.А. академічної групи 073-16-02

спеціальності 073 Менеджмент

на тему: «Обґрунтування управлінських рішень щодо забезпечення конкурентоспроможності підприємства (за матеріалами ПрАТ «Вінницька кондитерська фабрика»)»

затверджену наказом ректора НТУ «Дніпровська політехніка» від 20 травня 2020 р. № 268-с

Розділ	Зміст	Термін виконання
Теоретичний	Вивчення теоретичні та методичні основи забезпечення конкурентоспроможності підприємства	04.05.2020 р. – 14.05.2020 р.
Аналітичний	Аналіз ефективності управління та конкурентоспроможності ПрАТ «Вінницька кондитерська фабрика»	15.05.2020 р. – 01.06.2020 р.
Рекомендаційний	Обґрунтування управлінські рішення щодо забезпечення конкурентоспроможності підприємство	02.06.2020 р. – 11.06.2020 р.

Завдання видано

_____ Трифорова О.В.
(підпис керівника)

Дата видачі « 04 » травня 2020 року

Дата подання до екзаменаційної комісії « 15 » червня 2020 року

Прийнято до виконання

_____ Кравцова В.А.
(підпис студента)

РЕФЕРАТ

кваліфікаційної роботи бакалавра
студентки групи 073-16-2
НТУ «Дніпровська політехніка»
Кравцової Віри Андріївни

на тему: «Обґрунтування управлінських рішень щодо забезпечення конкурентоспроможності підприємства (за матеріалами ПрАТ «Вінницька кондитерська фабрика»)».

КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЬ ПІДПРИЄМСТВА, КОНКУРЕНТНІ ПЕРЕВАГИ, УПРАВЛІНСЬКЕ РІШЕННЯ, ОРГАНІЗАЦІЯ ЗБУТУ, ЕКОНОМІЧНА ЕФЕКТИВНІСТЬ.

Структура роботи: 93 сторінки комп'ютерного тексту; 21 рисуноків; 43 таблиці; 45 джерел посилання.

Об'єкт розроблення – процес управління конкурентоспроможністю підприємства.

Мета роботи – теоретичне обґрунтування та розробка практичних рекомендацій щодо забезпечення конкурентоспроможності підприємства.

Методи дослідження – теоретичного узагальнення та систематизації, економіко-статистичного й економічного аналізу, методи оцінювання конкурентоспроможності, метод експертних оцінок, метод статистичних спостережень, розрахункові методи оцінки ефективності управлінських рішень.

Основні результати кваліфікаційної роботи бакалавра полягають у такому: узагальнено наукові погляди на зміст поняття «конкурентоспроможність підприємства», методи її оцінювання та напрями підвищення. Проведено управлінський аналіз основних показників діяльності підприємства та оцінено рівень конкурентоспроможності підприємства. Обґрунтовані управлінські рішення щодо забезпечення конкурентоспроможності підприємства, що передбачають розширення ринків збуту продукції кондитерської фабрики за рахунок створення мережі магазинів з кафе, та обґрунтована їхня економічна ефективність.

Результати кваліфікаційної роботи бакалавра рекомендовано для використання підприємствами кондитерської галузі з метою підвищення рівня їхньої конкурентоспроможності.

Сфера застосування – управління господарською діяльністю підприємства в умовах конкуренції.

Економічна ефективність запропонованих управлінських рішень підтверджується отриманням магазином з кафе, що організується, валового прибутку в сумі 366,27 тис. грн на рік та окупністю інвестицій протягом 8,5 місяців.

Значимість роботи характеризується можливістю практичної реалізації запропонованих управлінських рішень ПрАТ «Вінницька кондитерська фабрика» з метою підвищення економічної ефективності його господарської діяльності та рівня конкурентоспроможності.

ABSTRACT

of the qualification work of the bachelor's degree
by student of group 073-16-2
Dnipro University of Technology
Kravtsova Vera

on the topic: Substantiation of managerial solutions in ensuring the enterprise competitiveness (based on the materials of Private JSC “Vinnytsia Confectionery Factory”).

COMPETITIVENESS OF THE ENTERPRISE, COMPETITIVE ADVANTAGES, MANAGEMENT DECISION, SALES ORGANIZATION, ECONOMIC EFFICIENCY.

Structure of the work: 93 pages of computer text; 21 drawings; 43 tables; 45 reference sources.

The object of development is the process of managing the competitiveness of the enterprise.

The purpose of the work is theoretical substantiation and development of practical recommendations for ensuring the competitiveness of the enterprise.

Research methods – theoretical generalization and systematization, economic-statistical and economic analysis, methods of assessing competitiveness, the method of expert evaluations, the method of statistical observations, calculation methods for evaluating the effectiveness of management decisions.

The main results of the bachelor's qualification work are as follows: scientific views on the content of the concept of "enterprise competitiveness", methods of its evaluation and areas of improvement are generalized. The administrative analysis of the basic indicators of activity of the enterprise is carried out and the level of competitiveness of the enterprise is estimated. Substantiated management decisions to ensure the competitiveness of the enterprise, providing for the expansion of markets for confectionery products through the creation of a network of shops with cafes, and substantiated their economic efficiency.

The results of the bachelor's qualification work are recommended for use by confectionery companies in order to increase their competitiveness.

Scope – management of economic activity of the enterprise in the conditions of competition.

The economic efficiency of the proposed management decisions is confirmed by the receipt of the store from the cafe, organized gross profit in the amount of 366.27 thousand UAH per year and return on investment for 8,5 months.

The significance of the work is characterized by the possibility of practical implementation of the proposed management decisions of PJSC "Vinnytsia Confectionery Factory" in order to increase the economic efficiency of its economic activity and the level of competitiveness.

ЗМІСТ

	С.
Вступ	4
1 Теоретико-методичні основи забезпечення конкурентоспроможності підприємства	6
1.1 Сутність і значення конкурентоспроможності підприємства.....	6
1.2 Методи оцінки конкурентоспроможності підприємства	10
1.3 Напрями підвищення конкурентоспроможності підприємства.....	21
2 Аналіз ефективності управління та конкурентоспроможності ПрАТ «Вінницька кондитерська фабрика»	25
2.1 Загальна характеристика підприємства та визначення його місця в галузі	25
2.2 Загальна оцінка економічних показників діяльності підприємства	31
2.3 Аналіз обсягів виробництва та асортименту продукції	33
2.4 Аналіз основних засобів підприємства	38
2.5 Аналіз стану та ефективності використання оборотних засобів.....	43
2.6 Аналіз забезпеченості персоналом підприємство та ефективність роботи персоналу	45
2.7 Аналіз операційних витрат і собівартості реалізованої продукції	48
2.8 Аналіз фінансових результатів діяльності підприємства.....	53
2.9 Аналіз показників рентабельності	56
2.10 Оцінка конкурентоспроможності підприємства	58
3 Рекомендації щодо забезпечення конкурентоспроможності ПрАТ «Вінницька кондитерська фабрика»	66
Висновки	85
Перелік джерел посилання	88
Додаток А Організаційна структура ПрАТ «Вінницька кондитерська фабрика»	93