

Міністерство освіти і науки України
Національний технічний університет
«Дніпровська політехніка»

Навчально-науковий інститут економіки

Факультет менеджменту

Кафедра менеджменту

ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА
кваліфікаційної роботи ступеня бакалавра

студентки Кірцової Дар'ї Олексіївни

академічної групи 073-16-3

напряму підготовки 0306 Менеджмент

на тему Обґрунтування ефективності рішень у сфері управління конкурентоспроможністю підприємства (за матеріалами ФГ «Пролісок»)

Керівник кваліфікаційної роботи	Прізвище, ініціали	Оцінка за шкалою		Підпис
		рейтинговою	інституційною	
	Папіж Ю.С.			
Рецензент				
Нормоконтролер	Папіж Ю.С.			

Дніпро
2020

ЗАТВЕРДЖЕНО:

завідувач кафедри менеджменту

_____ Швець В.Я.

(підпис)

« ____ » _____ 2020 року

**ЗАВДАННЯ
на кваліфікаційну роботу
ступеня бакалавра**

студентці Кірцовій Д.О. академічної групи 073-16-3

напряму підготовки 0306 Менеджмент

на тему Обґрунтування ефективності рішень у сфері управління конкурентоспроможністю підприємства (за матеріалами ФГ «Пролісок»)

затверджену наказом ректора НТУ «Дніпровська політехніка» від 20 травня 2020 р. № 268-с

Розділ	Зміст	Термін виконання
Теоретичний	Теоретичні основи управління конкурентоспроможністю підприємства	04.05.2020 р. – 14.05.2020 р.
Дослідницько-аналітичний	Аналіз діяльності підприємства ФГ «Пролісок»	15.05.2020 р. – 01.06.2019 р.
Рекомендаційний	Обґрунтування рішень щодо підвищення конкурентоспроможності підприємства ФГ «Пролісок»	02.06.2020 р. – 11.06.2020 р.

Завдання видано

_____ Папіж Ю.С.
(підпис керівника)

Дата видачі « 04 » травня 2020 року

Дата подання до екзаменаційної комісії « 15 » червня 2020 року

Прийнято до виконання

_____ Кірцова Д.О.
(підпис студента)

РЕФЕРАТ

кваліфікаційної роботи бакалавра
студентки групи 073-16-3
НТУ «Дніпровська політехніка»
Кірцової Дар'ї Олексіївни

на тему: Обґрунтування ефективності рішень у сфері управління конкурентоспроможністю підприємства (за матеріалами ФГ «Пролісок»)

КЛЮЧОВІ СЛОВА: КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЬ, УПРАВЛІННЯ, ПІДПРИЄМСТВО, УПРАВЛІНСЬКЕ РІШЕННЯ, ЕФЕКТИВНІСТЬ.

Структура роботи: 66 сторінок комп'ютерного тексту; 11 рисунків; 19 таблиць; 24 джерела посилання.

Об'єкт розроблення – процес управління конкурентоспроможністю підприємства.

Мета роботи – теоретичне обґрунтування та розробка рішень щодо підвищення ефективності управління конкурентоспроможністю підприємств.

Основні результати кваліфікаційної роботи бакалавра полягають у такому: розглянуто теоретичні основи управління конкурентоспроможністю підприємства; досліджено сутність конкурентоспроможності підприємства; наведено особливості управління конкурентоспроможністю підприємства; наведено загальну характеристику ФГ «Пролісок»; проаналізовано основні техніко-економічні показники його діяльності та фінансовий стан підприємства; здійснено аналіз господарської діяльності підприємства; виконано стратегічний аналіз діяльності ФГ «Пролісок»; виконано оцінка конкурентоспроможності підприємства та визначено ключові шляхи її підвищення; запропоновано розширення асортименту підприємства шляхом започаткування виробництва нового продукту; розраховано економічну ефективність запропонованих управлінських рішень.

Методи дослідження – структурно - системний підхід, методи наукового пізнання, аналізу і синтезу, статистичного аналізу, економічного аналізу, графічної інтерпретації, порівняння, узагальнення.

Результати кваліфікаційної роботи бакалавра рекомендовано для використання на вітчизняних промислових підприємствах.

Сфера застосування – керівництву підприємства в якості першого напрямку з підвищення конкурентоспроможності підприємства через розширення асортименту продукції пропонується впровадження проекту з започаткування власного виробництва соняшникової олії.

Економічна чи соціально-економічна ефективність – реалізація запропонованого заходу дозволить збільшити виручку від реалізації майже на 7%. Додаткового виробництва соняшникового насіння у перший рік реалізації проекту не планується, тому у натуральному вимірі ці показники будуть збережені на рівні базових значень. Проте, додатково планується виробництво майже 127 т соняшникової олії, що дозволить збільшити обсяги реалізації у натуральному вимірі майже на 2,5%.

Значимість роботи – запропоновані управлінські рішення можуть бути використаними на інших підприємствах.

ABSTRACT

Qualification thesis for bachelor degree
students of the group 073-16-3
NTU Dnipro Polytechnic
Kirtsova Daria

on the topic: Substantiation of effectiveness of managerial solutions in enterprise competitiveness management (based on the materials of “Prolisok” Farm)

KEY WORDS: COMPETITIVENESS, MANAGEMENT, ENTERPRISE, MANAGEMENT DECISION, EFFICIENCY.

Structure of the work: 66 pages of computer text; 11 drawings; 19 tables; 24 reference sources.

The object of development is the process of managing the competitiveness of the enterprise.

The purpose of the work is theoretical substantiation and development of solutions to increase the efficiency of enterprise competitiveness management.

The main results of the bachelor's qualification work are as follows: the theoretical foundations of enterprise competitiveness management are considered; the essence of enterprise competitiveness is investigated; features of management of competitiveness of the enterprise are resulted; the general characteristic of “Prolisok” Farm is given; the main technical and economic indicators of its activity and financial condition of the enterprise are analyzed; the analysis of economic activity of the enterprise is carried out; a strategic analysis of the activities of “Prolisok” Farm was performed; the assessment of the competitiveness of the enterprise is performed and the key ways of its increase are determined; it is proposed to expand the range of the enterprise by starting the production of a new product; the economic efficiency of the offered administrative decisions is calculated.

Research methods - structural - system approach, methods of scientific knowledge, analysis and synthesis, statistical analysis, economic analysis, graphical interpretation, comparison, generalization.

The results of the bachelor's qualification work are recommended for use in domestic industrial enterprises.

Scope - the company's management as the first direction to increase the competitiveness of the enterprise through the expansion of the product range is proposed to implement a project to start its own production of sunflower oil.

Economic or socio-economic efficiency - the implementation of the proposed measure will increase sales revenue by almost 7%. Additional production of sunflower seeds in the first year of the project is not planned, so in kind these indicators will be maintained at the level of baseline values. However, in addition, it is planned to produce almost 127 tons of sunflower oil, which will increase sales in kind by almost 2.5%.

Significance of work - the proposed management solutions can be used in other enterprises.

ЗМІСТ

Вступ.....	4
1 Теоретичні основи управління конкурентоспроможністю підприємства.....	6
1.1 Сутність конкурентоспроможності підприємства.....	6
1.2 Особливості управління конкурентоспроможністю підприємства.....	10
1.3 Процес управління конкурентоспроможністю підприємства.....	13
2 Аналіз діяльності підприємства ФГ «Пролісок».....	16
2.1 Загальна характеристика підприємства.....	16
2.2 Аналіз основних техніко-економічних показників діяльності підприємства ФГ «Пролісок».....	20
2.3 Аналіз фінансової діяльності підприємства ФГ «Пролісок»...	35
2.4 Аналіз господарської діяльності підприємства ФГ «Пролісок».....	38
2.5 Стратегічний аналіз діяльності підприємства ФГ «Пролісок».....	42
2.6 Оцінка конкурентоспроможності підприємства ФГ «Пролісок» та визначення ключових шляхів її підвищення.....	46
3 Обґрунтування рішень щодо підвищення конкурентоспроможності підприємства ФГ «Пролісок».....	54
3.1 Розширення асортименту підприємства шляхом започаткування виробництва нового продукту.....	54
3.2 Розрахунок економічної ефективності запропонованих управлінських рішень.....	58
Висновки.....	62
Перелік джерел посилання.....	64

