

Міністерство освіти і науки України
Національний технічний університет
«Дніпровська політехніка»

Навчально-науковий інститут економіки

Факультет менеджменту

Кафедра менеджменту

ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА
кваліфікаційної роботи ступеня бакалавра

студентки Лубенець Катерини Олександрівни
академічної групи 073-17ск-1
спеціальності 073 Менеджмент
на тему Управління виробничим підприємством в умовах кризи
(за матеріалами ТОВ «Терра Тарса Україна»)

Керівник кваліфікаційної роботи	Прізвище, ініціали	Оцінка за шкалою		Підпис
		рейтинговою	інституційною	
	Іванова М.І.			
Рецензент				
Нормоконтролер	Іванова М.І.			

Дніпро
2020

ЗАТВЕРДЖЕНО:
завідувач кафедри менеджменту

_____ Швець В.Я.
(підпис)
« 04 » травня 2020 року

ЗАВДАННЯ
на кваліфікаційну роботу
ступеня бакалавра

студентці Лубенець К.О. академічної групи 073-17ск-1
спеціальності 073 Менеджмент
на тему Управління виробничим підприємством в умовах кризи
(за матеріалами ТОВ «Терра Тарса Україна»)
затверджену наказом ректора НТУ «Дніпровська політехніка»
від 20 травня 2020 р. № 268-с

Розділ	Зміст	Термін виконання
Теоретичний	Теоретичні аспекти управління підприємствами в умовах кризи	04.05.2020 р. – 14.05.2020 р.
Дослідницько-аналітичний	Аналіз фінансово-господарського стану ТОВ «Терра Тарса Україна» в умовах кризи	15.05.2020 р. – 01.06.2020 р.
Рекомендаційний	Шляхи удосконалення фінансового менеджменту ТОВ «Терра Тарса Україна» в умовах кризи	02.06.2020 р. – 11.06.2020 р.

Завдання видано _____ Іванова М.І.
(підпис керівника)

Дата видачі « 04 » травня 2020 року

Дата подання до екзаменаційної комісії « 15 » червня 2020 року

Прийнято до виконання _____ Лубенець К.О.
(підпис студента)

РЕФЕРАТ

кваліфікаційної роботи бакалавра
студентки групи 073-17ск-1 спеціальності 073 Менеджмент
НТУ «Дніпровська політехніка»
Лубенець Катерина Олександрівна

на тему: Управління виробничим підприємством в умовах кризи (за матеріалами ТОВ «ТерраТарса Україна»)

КЛЮЧОВІ СЛОВА: АНТИКРИЗОВИЙ МЕНЕДЖМЕНТ, КРИЗА, МЕТОДИ, УПРАВЛІННЯ КРИЗОЮ, ФІНАНСОВА СТІЙКІСТЬ.

Структура роботи: 83 сторінки комп'ютерного тексту; 15 рисунків; 19 таблиць; 25 джерел посилання.

Об'єктом розроблення кваліфікаційної роботи є процес управління виробничим підприємством в умовах кризи.

Мета кваліфікаційної роботи – теоретичне обґрунтування та розробка практичних рекомендацій щодо управління виробничим підприємством в умовах кризи.

Основні результати кваліфікаційної роботи бакалавра полягають у такому: проаналізовано аспекти антикризового управління: сучасний категоріальний вимір; розглянуто сучасні стратегічні методи антикризового управління; досліджено принципи і спеціальні методи антикризового менеджменту; надано загальну характеристику фінансово-господарської діяльності підприємства; проаналізовано фінансові показники та показники доходності підприємства; зроблено інтегральну оцінку фінансового стану ТОВ «Терра Тарса Україна»; застосовано сучасні методи діагностики для прогнозування банкрутства ТОВ «Терра Тарса Україна»; наведено шляхи покращення управління фінансами ТОВ «Терра Тарса Україна» в умові кризи.

Методи дослідження – для розв'язання визначених завдань, досягнення мети використовувався комплекс взаємодоповнюючих методів дослідження: методи системного аналізу, методи причинно-наслідкового аналізу, методи порівняльного аналізу, методи прямого структурного аналізу, моделювання.

Результати кваліфікаційної роботи бакалавра рекомендовано для використання на підприємствах, фінансово-господарські результати яких мають негативну тенденцію.

Сфера застосування – запропоновані заходи можуть бути рекомендовані при формуванні управління виробничим підприємством в умовах кризи.

Економічна чи соціально-економічна ефективність – у 2017 р. коефіцієнт Спрінггейта склав 0,165, говорячи, що підприємство перебуває у незадовільному стані та потребує глобальних змін, щодо 2018 р., то спостерігаємо поступове зростання показника до 0,227, що було позитивним негативним явищем. На кінець 2019 р. кризова ситуація повністю зникла, коефіцієнт Спрінггейта перевищив критичне значення 0,862 і став дорівнювати 1,261, що позитивно відобразилося на його фінансовому стані.

Значимість роботи – використання механізму забезпечення ефективності діяльності є захистом від несприятливих зовнішніх умов.

ABSTRACT

Qualification thesis for bachelor degree
students of the group 073-17CK-1
Dnipro University of Technology
Lubenets' Kateryna Oleksandrivna

on the topic: Management of a production company in a crisis (based on the materials of LLC "TerraTarsa Ukraine")

KEYWORDS: ANTI-CRISIS MANAGEMENT, CRISIS, METHODS, CRISIS MANAGEMENT, FINANCIAL SUSTAINABILITY.

Structure of the work: 83 pages of computer text; 15 drawings; 19 tables; 25 link sources.

The object of development of qualification work is the process of managing a manufacturing enterprise in a crisis.

The purpose of the qualification work is the theoretical substantiation and development of practical recommendations for the management of a production enterprise in a crisis.

The main results of the bachelor's qualification work are as follows: aspects of crisis management are analyzed: modern categorical dimension; modern strategic methods of crisis management are considered; the principles and special methods of crisis management are investigated; the general characteristic of financial and economic activity of the enterprise is given; the financial indicators and indicators of profitability of the enterprise are analyzed; an integrated assessment of the financial condition of LLC "TerraTarsa Ukraine" was made; modern diagnostic methods were used to predict the bankruptcy of LLC "TerraTarsa Ukraine"; the ways of improving the financial management of LLC "TerraTarsa Ukraine" in the conditions of crisis are given.

Research methods - to solve certain tasks, achieve the goal used a set of complementary research methods: methods of systems analysis, methods of causal analysis, methods of comparative analysis, methods of direct structural analysis, modeling.

The results of the bachelor's qualification work are recommended for use in enterprises whose financial and economic results have a negative trend.

Scope - the proposed measures can be recommended in the formation of management of a manufacturing enterprise in a crisis.

Economic or socio-economic efficiency - in 2017 the Springgate ratio was 0.165, saying that the company is in poor condition and needs global change, compared to 2018, we see a gradual increase to 0.227, which was a positive negative phenomenon. At the end of 2019, the crisis situation completely disappeared, Springgate's ratio exceeded the critical value of 0.862 and became equal to 1.261, which had a positive effect on his financial condition.

Significance of work - the use of a mechanism to ensure the effectiveness of activities is protection against adverse external conditions.

ЗМІСТ

Вступ	4
1 Теоретичні аспекти управління підприємствами в умовах кризи	7
1.1 Антикризове управління: сучасний категоріальний вимір	7
1.2 Сучасні стратегічні методи антикризового управління	11
1.3 Принципи і спеціальні методи антикризового менеджменту	17
2 Аналіз фінансово-господарського стану ТОВ «Терра Тарса Україна» в умовах кризи	23
2.1 Характеристика фінансово-господарської діяльності підприємства та організація аналізу	23
2.2 Аналіз фінансових показників підприємства	36
2.3 Аналіз показників доходності підприємства	37
2.4 Інтегральна оцінка фінансового стану ТОВ «Терра Тарса Україна»	49
3 Шляхи удосконалення фінансового менеджменту ТОВ «Терра Тарса Україна» в умовах кризи	58
3.1 Діагностика банкрутства як засіб управління фінансовим станом підприємства	58
3.2 Застосування методів діагностики для прогнозування банкрутства ТОВ «Терра Тарса Україна»	66
3.3 Перспективи покращення управління фінансами ТОВ «Терра Тарса Україна» в умові кризи	69
Висновки	76
Перелік джерел посилання	81

