

Міністерство освіти і науки України
Національний технічний університет
«Дніпровська політехніка»

Навчально-науковий інститут економіки

Факультет менеджменту

Кафедра менеджменту

ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА
кваліфікаційної роботи ступеня магістра

студента Дубіни Микити Костянтиновича

академічної групи 073м-19-2

спеціальності 073 Менеджмент

за освітньо-професійною програмою Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності

на тему Шляхи підвищення ефективності управління імпортною діяльністю підприємства (за матеріалами ТОВ «КСК-Автоматизація»)

Керівник кваліфікаційної роботи	Прізвище, ініціали	Оцінка за шкалою		Підпис
		рейтинговою	інституційною	
	Амоша О.І.			
Рецензент				
Нормоконтролер	Амоша О.І.			

Дніпро
2020

ЗАТВЕРДЖЕНО:

завідувач кафедри менеджменту

_____ Швець В.Я.

(підпис)

«12» жовтня 2020 року

**ЗАВДАННЯ
на кваліфікаційну роботу
ступеня магістра**

студенту Дубіні М.К. академічної групи 073М-19-2

спеціальності 073 Менеджмент

за освітньо-професійною програмою Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності

на тему Шляхи підвищення ефективності управління імпортною діяльністю підприємства (за матеріалами ТОВ «КСК-Автоматизація»)

затверджену наказом ректора НТУ «Дніпровська політехніка» від _____ № _____

Розділ	Зміст	Термін виконання
Теоретично-методологічний розділ	Теоретично-методологічні основи управління імпортною діяльністю підприємства	12.10.2020 р. – 28.10.2020 р.
Дослідницько-аналітичний розділ	Аналіз виробничо-господарської та імпортної діяльності ТОВ «КСК-Автоматизація»	29.10.2020 р. – 22.11.2020 р.
Проектно-рекомендаційний розділ	Проект заходів з підвищення ефективності управління імпортною діяльністю ТОВ «КСК-Автоматизація»	23.11.2020 р. – 12.12.2020 р.

Завдання видано

_____ Амоша О.І.

(підпис керівника)

Дата видачі «12» жовтня 2020 року

Дата подання до екзаменаційної комісії «14» грудня 2020 року

Прийнято до виконання

_____ Дубіна М.К.

(підпис студента)

РЕФЕРАТ

кваліфікаційної роботи магістра
студента групи 073м-19-2
НТУ «Дніпровська політехніка»
Дубіни Микити Костянтиновича

на тему: Шляхи підвищення ефективності управління імпортною діяльністю підприємства (за матеріалами ТОВ «КСК-Автоматизація»)

ЕЛЕКТРОТЕХНІЧНА ПРОДУКЦІЯ, ЕФЕКТ ІМПОРТУ, ЕФЕКТИВНІСТЬ ІМПОРТУ, ІМПОРТНИЙ КОНТРАКТ, МАРКЕТИНГОВО-ЕКОНОМІЧНА МОДЕЛЬ ОПТИМІЗАЦІЇ ПОСТАЧАЛЬНИКІВ, МІЖНАРОДНА ВИСТАВКА

Структура роботи: 93 сторінки комп'ютерного тексту; 23 рисунки; 14 таблиць; 34 джерела посилання.

Об'єкт розроблення – управління імпортною діяльністю підприємства.

Мета роботи – теоретичне обґрунтування та розробка практичних рекомендацій з розробки шляхів підвищення ефективності управління імпортною діяльністю підприємства.

Основні результати кваліфікаційної роботи магістра полягають у такому: розглянуто теоретично-методологічні основи управління імпортною діяльністю підприємства; проаналізовано основні показники підприємницької та імпортної діяльності ТОВ «КСК-Автоматизація»; розроблено заходи щодо підвищення ефективності управління імпортною діяльністю на ТОВ «КСК-Автоматизація»; оцінена економічна ефективність запропонованого проекту заходів для ТОВ «КСК-Автоматизація».

Методи дослідження – системно-структурний, абстрактно-теоретичний, аналізу і синтезу, статистичного аналізу, SWOT-аналіз, економіко-математичні, економічного моделювання, порівняння, узагальнення, графічний.

Результати кваліфікаційної роботи магістра рекомендовано для використання підприємствами, які випускають електротехнічне обладнання та є імпортозалежними.

Сфера застосування – планування імпортної діяльності та співпраця з іноземними постачальниками.

Економічна ефективність запропонованих заходів – підвищення ефективності імпортних операцій на 6,8%, зниження собівартості реалізованої продукції на 676 тис.грн, отримання додаткового чистого прибутку 1554 тис.грн.

Значимість роботи – впровадження маркетингово-економічної моделі атестації постачальників надає змогу обирати найефективніших постачальників імпортних матеріалів.

SUMMARY

Master's qualification thesis
Student group 073M-19-2
Dnipro University of Technology
Dybina Nikita

Subject: Ways to increase the efficiency of import activities management of an enterprise (based on the materials of LLC "KSK-Automation")

ANALYTICAL REPORT, EXPORT PRODUCTS, INTERACTIVE CONFERENCE, MARKETING STRATEGY, INTERNATIONAL EXHIBITION, STRATEGIC MANAGEMENT - MANAGEMENT

Structure of the work: 93 pages of computer text; 23 drawings; 14 tables; 34 sources of links.

Object of the research – management of import activity of the enterprise.

Purpose of qualification thesis – theoretical substantiation and development of practical recommendations for the development of ways to improve the management of import activities of the enterprise.

Main results of qualification thesis degree are: the theoretical and methodological bases of management of import activity of the enterprise are considered; the main indicators of business and import activity of LLC "KSK-Automation" are analyzed; measures have been developed to increase the efficiency of import management at LLC "KSK-Automation"; the economic efficiency of the proposed draft measures for LLC "KSK-Automation" was assessed.

Research methods – system-structural, abstract-theoretical, analysis and synthesis, statistical analysis, SWOT-analysis, economic-mathematical, economic modeling, comparison, generalization, graphic.

The results of qualification thesis are recommended to use by companies that produce electrical equipment and are import-dependent.

Scope – planning of import activities and cooperation with foreign suppliers.

The economic efficiency of the proposed measures – increasing the efficiency of import operations by 6.8%, reducing the cost of goods sold by 676 thousand UAH, obtaining additional net profit of 1554 thousand UAH.

The significance of the work – the introduction of a marketing-economic model of certification of suppliers makes it possible to choose the most effective suppliers of imported materials.

ЗМІСТ

	С.
Вступ	4
1 Теоретично-методологічні основи управління імпортною діяльністю підприємства	7
1.1 Сутність імпортних операцій, фактори, що впливають на ефективність імпортної діяльності	7
1.2 Оцінка ефективності імпортних операцій	15
2 Аналіз виробничо-господарської та імпортної діяльності ТОВ «КСК-Автоматизація».....	24
2.1 Особливості ринку електротехнічної промисловості України й трансформаторного устаткування	24
2.2 Загальна характеристика ТОВ «КСК-Автоматизація»	32
2.3 Аналіз основних результатів підприємницької діяльності ТОВ «КСК-Автоматизація».....	38
2.4 Аналіз імпортної діяльності ТОВ «КСК-Автоматизація».....	46
2.5 Аналіз конкурентоспроможності ТОВ «КСК-Автоматизація»	52
3 Проект заходів з підвищення ефективності управління імпортною діяльністю на ТОВ «КСК-Автоматизація».....	58
3.1 Управління імпортною діяльністю на основі маркетингово-економічної моделі атестації постачальників	58
3.1.1 Теоретичні основи застосування маркетингово-економічної моделі атестації постачальників.....	58
3.1.2 Практичне впровадження маркетингово-економічної моделі атестації постачальників.....	72
3.2 Удосконалення умов імпортних контрактів.....	77
3.3 Організація імпортної операції за результатами участі у виставці «ІССІ 2020».....	79
3.4 Розрахунок показників проекту.....	83
Висновки.....	86
Перелік джерел посилання.....	90
Додаток Б Публікація за результатами дослідження.....	94