

Міністерство освіти і науки України  
Національний технічний університет  
«Дніпровська політехніка»

Навчально-науковий інститут економіки

Факультет менеджменту

Кафедра прикладної економіки, підприємництва та публічного управління

**ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА**  
**кваліфікаційної роботи ступеня магістра**

студентки Гайнудінової Вікторії Олександрівни

академічної групи 281м-19-1

(шифр)

спеціальності 281 Публічне управління та адміністрування

на тему Управління підприємницькою діяльністю місцевого комунального підприємства в умовах розширення самоврядування територіальної громади

Керівники	Прізвище, ініціали	Оцінка за шкалою		Підпис
		рейтинговою	інституційною	
кваліфікаційної роботи	Горпинич О.В.			
розділів:				

Рецензент				
-----------	--	--	--	--

Нормоконтролер	Дементьєва Н.В.			
----------------	-----------------	--	--	--

Дніпро  
2020

**ЗАТВЕРДЖЕНО:**

завідувач кафедри

прикладної економіки, підприємництва  
та публічного управління

О.Г. Вагонова

« \_\_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2020 року

**ЗАВДАННЯ**  
**на кваліфікаційну роботу**  
**ступеня магістра**

студентці Гайнудіновій В.О. академічної групи 281М-19-1

спеціальності 281 Публічне управління та адміністрування

за освітньою програмою Публічне управління та адміністрування

на тему Управління підприємницькою діяльністю місцевого комунального підприємства в умовах розширення самоврядування територіальної громади

затверджену наказом ректора НТУ «Дніпровська політехніка» від від 27.11.2020 № 979-с

Розділ	Зміст	Термін виконання
1. Стан проблеми формування місцевих бюджетів з урахуванням результатів господарської діяльності комунальних підприємств	Сучасний стан місцевих бюджетів України в умовах фінансової децентралізації. Аналіз формування фінансових ресурсів комунального підприємства місцевого самоврядування. Огляд літературних джерел та виконаних по проблемі досліджень.	25.09.- 12.10.2020
2. Теоретичне обґрунтування удосконалення процесу формування та управління підприємницькою діяльністю комунального підприємства	Теоретико-прикладні аспекти діяльності комунальних підприємств місцевого самоврядування. Аналіз особливостей діяльності комунального підприємства «Благоустрій міста» Дніпровської міської ради. Обґрунтування напрямів підприємницької діяльності місцевих комунальних підприємств. Визначення стратегії підприємницької діяльності комунального підприємства на засадах маркетингу	13.10 – 30.11.2020
3. Розробка організаційних складових управління підприємницькою діяльністю комунального підприємства	Розробка алгоритму формування та реалізації стратегії фінансової ефективності підприємницької діяльності комунального підприємства. Розробка концепції регулювання відносин, пов'язаних з орендою майна територіальної громади міста як джерела доходу комунального підприємства.	1.12 –16.12.2020

**Завдання видано**

**Горпинич О.В.**

Дата видачі 24 вересня 2020 р

Дата подання до екзаменаційної комісії \_\_\_\_\_

**Прийнято до виконання**

**Гайнудінова В.О.**

## РЕФЕРАТ

КОМУНАЛЬНЕ ПІДПРИЄМСТВО, ПІДПРИЄМНИЦЬКА ДІЯЛЬНІСТЬ, НАПРЯМКИ БІЗНЕСУ, ОРЕНДА, СТРАТЕГІЯ ФІНАНСОВОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ, ОРГАНІЗАЦІЙНА СТРУКТУРА.

Пояснювальна записка кваліфікаційної роботи магістра на тему «Управління підприємницькою діяльністю місцевого комунального підприємства в умовах розширення самоврядування територіальної громади».

80 сторінки, 7 рисунків, 7 таблиць, 34 джерела, 2 додатка.

Об'єкт дослідження – процеси функціонування комунального підприємства міста.

Предмет дослідження – організаційні складові удосконалення підприємницької діяльності комунального підприємства.

Мета роботи – теоретичне обґрунтування, розробка методичних рекомендацій та інструментарію підвищення ефективності підприємницької діяльності комунального підприємства міста в умовах розширення самоврядування територіальної громади.

Методи дослідження – метод наукового узагальнення і систематизації, статистичний, аналітичний, графічний методи.

Отримані результати. У першому розділі виконана оцінка сучасного стану місцевих бюджетів України в умовах фінансової децентралізації, здійснено огляд літературних джерел та виконаних по проблемі досліджень.

У другому розділі досліджено теоретико-прикладні аспекти діяльності комунальних підприємств місцевого самоврядування, обґрунтовано напрями підприємницької діяльності таких підприємств., визначено стратегії підприємницької діяльності комунального підприємства на засадах маркетинг

У третьому розділі розроблено алгоритм формування та реалізації стратегії фінансової ефективності підприємницької діяльності комунального підприємства, розроблено концепція регулювання відносин, пов'язаних з орендою майна територіальної громади міста як джерела доходу комунального підприємства.

Сфера практичного застосування результатів роботи – комунальні підприємства органів управління місцевими територіальними громадами.

## ЗМІСТ

ВСТУП.....	6
РОЗДІЛ 1. СТАН ПРОБЛЕМИ ФОРМУВАННЯ МІСЦЕВИХ БЮДЖЕТІВ З УРАХУВАННЯМ РЕЗУЛЬТАТІВ ГОСПОДАРСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ КОМУНАЛЬНИХ ПІДПРИЄМСТВ .....	10
1.1. Сучасний стан місцевих бюджетів України в умовах фінансової децентралізації .....	10
1.2. Аналіз формування фінансових ресурсів комунального підприємства місцевого самоврядування.....	17
1.3. Огляд літературних джерел та виконаних по проблемі досліджень.....	23
РОЗДІЛ 2. ТЕОРЕТИЧНЕ ОБҐРУНТУВАННЯ УДОСКОНАЛЕННЯ ПРОЦЕСУ ФОРМУВАННЯ ТА УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМНИЦЬКОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ КОМУНАЛЬНОГО ПІДПРИЄМСТВА .....	32
2.1. Теоретико-прикладні аспекти діяльності комунальних підприємств місцевого самоврядування.....	32
2.2. Аналіз особливостей діяльності комунального підприємства «Благоустрій міста» Дніпровської міської ради .....	34
2.3. Обґрунтування напрямів підприємницької діяльності місцевих комунальних підприємств.....	46
2.4. Визначення стратегії підприємницької діяльності комунального підприємства на засадах маркетингу.....	54
РОЗДІЛ 3. РОЗРОБКА ОРГАНІЗАЦІЙНИХ СКЛАДОВИХ УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМНИЦЬКОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ КОМУНАЛЬНОГО ПІДПРИЄМСТВА	63
3.1. Розробка алгоритму формування та реалізації стратегії фінансової ефективності підприємницької діяльності комунального підприємства.....	63
3.2. Розробка концепції регулювання відносин, пов'язаних з орендою майна територіальної громади міста як джерела доходу комунального підприємства.....	68
ЗАГАЛЬНІ ВИСНОВКИ.....	75
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ.....	78

ДОДАТОК А Відгук на дипломну роботу магістра.....	81
ДОДАТОК Б Рецензія на дипломну роботу магістра.....	83