

Міністерство освіти і науки України
Національний технічний університет
«Дніпровська політехніка»

Навчально-науковий інститут економіки

Факультет менеджменту

Кафедра менеджменту

ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА
кваліфікаційної роботи ступеня бакалавра

студента Диченко Іллі Олександровича

академічної групи 073-17-2

спеціальності 073 Менеджмент

на тему Обґрунтування ефективності рішень в сфері управління виробничим потенціалом підприємства (за матеріалами ПАТ «Дніпроважмаш»)

Керівник кваліфікаційної роботи	Прізвище, ініціали	Оцінка за шкалою		Підпис
		рейтинговою	інституційною	
	Дудник А.В.			
Рецензент				
Нормоконтролер	Дудник А.В.			

Дніпро
2021

ЗАТВЕРДЖЕНО:

завідувач кафедри менеджменту

_____ Швець В.Я.

(підпис)

«03» травня 2021 року

**ЗАВДАННЯ
на кваліфікаційну роботу
ступеня бакалавра**

студенту Диченко І.О. академічної групи 073-17-2

спеціальності 073 Менеджмент

на тему Обґрунтування ефективності рішень в сфері управління виробничим потенціалом підприємства (за матеріалами ПАТ «Дніпроважмаш»)

затверджену наказом ректора НТУ «Дніпровська політехніка» від 25 травня 2021 р. № 292-с

Розділ	Зміст	Термін виконання
Теоретичний	Теоретико-методичні аспекти управління виробничим потенціалом підприємства	03.05.2021 р. – 13.05.2021 р.
Аналітичний	Аналіз виробничого потенціалу ПАТ «Дніпроважмаш»	14.05.2021 р. – 01.06.2021 р.
Рекомендаційний	Заходи щодо підвищення ефективності використання виробничого потенціалу підприємства	02.06.2021 р. – 12.06.2021р.

Завдання видано

_____ (підпис керівника)

Дудник А.В.

(прізвище, ініціали)

Дата видачі «03» травня 2021 року

Дата подання до екзаменаційної комісії «14» червня 2021 року

Прийнято до виконання

_____ (підпис студента)

Диченко І.О.

(прізвище, ініціали)

РЕФЕРАТ

кваліфікаційної роботи бакалавра
студента групи 073-17-2 НТУ «Дніпровська політехніка»

Диченко Іллі Олександровича

на тему: Обґрунтування ефективності рішень в сфері управління виробничим потенціалом підприємства (за матеріалами ПАТ «Дніпроважмаш»)

ПОТЕНЦІАЛ ПІДПРИЄМСТВА, ВИРОБНИЧИЙ ПОТЕНЦІАЛ, ОСНОВНІ ВИРОБНИЧІ ФОНДИ, МАТЕРІАЛЬНІ РЕСУРСИ, ВИРОБНИЧІ ЗАПАСИ, ЗБУТОВІ ЗАПАСИ.

Структура роботи: 65 сторінок комп'ютерного тексту; 10 рисунків; 22 таблиці; 1 додаток; 35 джерел посилання.

Об'єкт дослідження – процес управління виробничим потенціалом підприємства.

Мета кваліфікаційної роботи – обґрунтування теоретичних, методичних основ і прикладних аспектів управління виробничим потенціалом промислового підприємства і розробка заходів щодо підвищення його ефективності.

Основні результати кваліфікаційної роботи бакалавра полягають у такому: досліджено теоретико-методологічні основи управління виробничим потенціалом підприємства; проаналізовано господарську діяльність ПАТ «Дніпроважмаш»; виконано оцінку виробничих та збутових запасів; проаналізовано асортимент та структуру продукції; розроблено заходи щодо підвищення ефективності управління виробничим потенціалом досліджуваного підприємства; вирішено оптимізаційну задачу розподілу матеріальних ресурсів; виконано економічну оцінку ефективності заходів з оптимізації частоти постачань матеріальних ресурсів.

Методи дослідження – абстрактно-логічний, порівняльний, лінійного програмування, табличний, графічний, коефіцієнтний, кореляційно-регресійного аналізу.

Результати кваліфікаційної роботи бакалавра рекомендовано для використання промисловими підприємствами.

Сфера застосування – господарська діяльність підприємства.

Економічна ефективність запропонованих заходів для ПАТ «Дніпроважмаш» визначається мінімізацією сукупних витрат на доставку ресурсів та зберігання запасів за рахунок оптимізації інтервалів постачань окремих видів матеріальних ресурсів на підприємство і становить не менше, ніж 257,9 тис. грн.

Значимість роботи – реалізація заходів щодо оптимізації частоти постачань матеріальних ресурсів дозволяє підвищити ефективність використання виробничого потенціалу машинобудівного підприємства.

ABSTRACT

Bachelor's qualification thesis's
Student group 073 – 17 – 2
Dnipro University of Technology
Dychenko Illia

Subject: Substantiation of efficiency of decisions in the field of management of production potential of the enterprise (based on the materials of Public JSC «Dneprovazhmash»)

ENTERPRISE POTENTIAL, PRODUCTION POTENTIAL, BASIC PRODUCTION FUNDS, MATERIAL RESOURCES, PRODUCTION INVENTORIES, SALES STOCKS.

Structure: 65 printed pages; 10 figures; 22 tables; 35 references.

Object of development – the process of managing the production potential of the enterprise.

The aim of the paper – theoretical substantiation and development of practical aspects of management of production potential of the industrial enterprise and development of measures to increase its efficiency.

The main findings of the qualification paper for the Bachelor's degree are as follows: the theoretical and methodological bases of management of production potential of the enterprise are investigated; the economic activity of Public JSC «Dneprovazhmash» is analyzed; valuation of production and sales stocks was performed; the range and structure of products are analyzed; the optimization problem of distribution of material resources is solved; the economic estimation of efficiency of measures for optimization of frequency of deliveries of material resources is executed.

Research methods – abstract-logical, comparison and generalization, linear programming, tabular, graphical, coefficient, correlation-regression analysis.

The findings of the qualification paper for the Bachelor's degree are recommended for industrial enterprises.

Application – economic activity of the enterprise.

Financial viability of the proposed measures is determined by minimizing the total cost of delivery of resources and storage of stocks by optimizing the intervals of supply of certain types of material resources to the enterprise and is not less than 257.9 thousand UAH.

The value of the research – implementation of measures to optimize the frequency of supply of material resources allows to increase the efficiency of the production potential of the machine-building enterprise.

ЗМІСТ

	Стор.
Вступ	4
1. Теоретико-методичні аспекти управління виробничим потенціалом підприємства	6
1.1 Сутність виробничого потенціалу та його структура	6
1.2 Фактори впливу на розвиток виробничого потенціалу	15
1.3 Методичні підходи до оцінки виробничого потенціалу	17
2. Аналіз виробничого потенціалу ПАТ «Дніпроважмаш»	22
2.1 Загальна характеристика підприємства у складі НВГ «Дніпротехсервіс»	22
2.2 Аналіз показників господарської діяльності підприємства	27
2.3 Оцінка виробничих та збутових запасів	36
2.4 Аналіз асортименту та структури продукції	44
3. Заходи щодо підвищення ефективності використання виробничого потенціалу підприємства	49
3.1 Вирішення оптимізаційної задачі розподілу матеріальних ресурсів	49
3.2 Оптимізація частоти постачань матеріальних ресурсів	54
Висновки	63
Перелік джерел посилання	66
Додаток А. Фінансова звітність ПАТ «Дніпроважмаш»	69