

Міністерство освіти і науки України  
Національний технічний університет  
«Дніпровська політехніка»

Навчально-науковий інститут економіки

Факультет менеджменту

Кафедра менеджменту

**ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА**  
**кваліфікаційної роботи ступеня бакалавра**

студентки Литвин Влади Олександрівни

академічної групи 073-17-1

спеціальності 073 Менеджмент

на тему Обґрунтування управлінських рішень для забезпечення ефективного розвитку підприємства (за матеріалами ТОВ «Житомирський м'ясокомбінат»)

Керівник кваліфікаційної роботи	Прізвище, ініціали	Оцінка за шкалою		Підпис
		рейтинговою	інституційною	
	Варяниченко О.В.			

Рецензент				
-----------	--	--	--	--

Нормоконтролер	Варяниченко О.В.			
----------------	------------------	--	--	--

Дніпро  
2021

**ЗАТВЕРДЖЕНО:**

завідувач кафедри менеджменту

\_\_\_\_\_ Швець В.Я.

(підпис)

« 03 » травня 2021 року

**ЗАВДАННЯ**  
**на кваліфікаційну роботу**  
**ступеня бакалавра**

студентці Литвин В.О. академічної групи 073-17-1

спеціальності 073 Менеджмент

на тему Обґрунтування управлінських рішень для забезпечення ефективного розвитку підприємства (за матеріалами ТОВ «Житомирський м'ясокомбінат»)

затверджену наказом ректора НТУ «Дніпровська політехніка» від 12 травня 2021 р. № 251-с

<b>Розділ</b>	<b>Зміст</b>	<b>Термін виконання</b>
Теоретичний	Теоретичні основи управління розвитком підприємства	03.05.2021 р. – 13.05.2021 р.
Аналітичний	Аналіз діяльності ТОВ «Житомирський м'ясокомбінат»	14.05.2021 р. – 01.06.2021 р.
Рекомендаційний	Обґрунтування управлінських рішень для забезпечення ефективного розвитку підприємства ТОВ «Житомирський м'ясокомбінат»	02.06.2021 р. – 12.06.2021 р.

**Завдання видано**

\_\_\_\_\_

(підпис керівника)

Варяниченко О.В.

**Дата видачі** « 03 » травня 2021 року

**Дата подання до екзаменаційної комісії** « 14 » червня 2021 року

**Прийнято до виконання**

\_\_\_\_\_

(підпис студента)

Литвин В.О.

## РЕФЕРАТ

кваліфікаційної роботи бакалавра  
студентки групи 073-17-1  
НТУ «Дніпровська політехніка»  
Литвин Влади Олександрівни

на тему: Обґрунтування управлінських рішень для забезпечення ефективного розвитку підприємства (за матеріалами ТОВ «Житомирський м'ясокомбінат»)

### ЕФЕКТИВНІСТЬ ПІДПРИЄМСТВА, КОНКУРЕНТНІ ПЕРЕВАГИ, М'ЯСО-КОВБАСНІ ВИРОБИ, РОЗВИТОК ПІДПРИЄМСТВА, СТРАТЕГІЧНА МЕТА, ТЕХНОЛОГІЯ МАРАХ®

Структура роботи: 79 сторінок комп'ютерного тексту; 26 рисунки; 24 таблиці; 29 джерел посилання.

Об'єкт розроблення – ефективний розвиток підприємства.

Мета роботи – теоретичне обґрунтування та розробка управлінських рішень для забезпечення ефективного розвитку підприємства.

Основні результати кваліфікаційної роботи бакалавра полягають у такому: розглянуто теоретичні основи забезпечення ефективного розвитку підприємств; проаналізовано ринок м'яса та ковбасних виробів України; досліджено підприємницьку діяльність ТОВ «Житомирський м'ясокомбінат»; обґрунтовано управлінські рішення для забезпечення ефективного розвитку ТОВ «Житомирський м'ясокомбінат» та визначено економічну ефективність запропонованих рекомендацій.

Методи дослідження – аналізу і синтезу, економічного аналізу, статистичного аналізу, порівняння, узагальнення.

Результати кваліфікаційної роботи бакалавра рекомендовано для використання підприємствами-виробниками ковбасних виробів при плануванні стратегічного розвитку та впровадженні інновацій.

Сфера застосування – формування стратегії розвитку на основі впровадження інновацій підприємствами-виробниками ковбасних виробів.

Економічна ефективність запропонованих заходів – зростання чистого доходу та валового прибутку ТОВ «Житомирський м'ясокомбінат» на 2%, чистого прибутку на 4040,34 тис.грн або на 10,42% до 42819,34 тис.грн, чиста рентабельність виручки від реалізації продукції становитиме 3,11%.

Значимість роботи – застосування технології МАРАХ® і газової суміші BIOGON® для пакування продукції дозволяє захистити її від мікроорганізмів та підвищує на 33-50% строк її зберігання, укладання додаткових контрактів на поставку м'ясної продукції збільшує чистий дохід й загалом забезпечується ефективний розвиток підприємства на основі конкурентних переваг.

## **ABSTRACT**

of qualification paper for the Bachelor's degree  
by the student of the academic group 073-17-1  
Dnipro University of Technology  
Lytvyn Vlada

Title: Substantiation of managerial decisions to ensure the effective  
development of the enterprise

(based on the materials of LLC «Zhytomyr Meat Plant»)

**EFFICIENCY OF THE ENTERPRISE, COMPETITIVE ADVANTAGES,  
MEAT AND SAUSAGE PRODUCTS, DEVELOPMENT OF THE ENTERPRISE,  
STRATEGIC GOAL, MARACH® TECHNOLOGY**

Thesis's structure: 79 printed pages; 26 figures; 24 tables; 29 references.

Object of development – effective development of the enterprise.

The aim of the paper – theoretical substantiation and development of management decisions to ensure the effective development of the enterprise.

The main findings of the qualification paper for the Bachelor's degree are as follows: the theoretical bases of ensuring effective development of enterprises are considered; the market of meat and sausages of Ukraine is analyzed; the business activity of LLC «Zhytomyr Meat Plant» was studied; management decisions to ensure the effective development of LLC «Zhytomyr Meat Plant» are substantiated and the economic efficiency of the proposed recommendations is determined.

Research methods – analysis and synthesis, economic analysis, statistical analysis, comparison, generalization.

The findings of the qualification paper for the Bachelor's degree are recommended for enterprises-manufacturers of sausages in planning strategic development and implementation of innovations.

Application – formation of development strategy on the basis of introduction of innovations by the enterprises-manufacturers of sausage products.

Financial viability of the proposed measures – growth of net income and gross profit of LLC «Zhytomyr Meat Plant» by 2%, net profit by 4040,34 thousand UAH or 10.42% to 42819.34 thousand UAH, net profitability of sales revenue will be 3.11 %.

The value of the research – application of MARACH® technology and BIOGON® gas mixture for product packaging allows to protect it from microorganisms and increases its shelf life by 33-50%, concluding additional contracts for the supply of meat products increases net income and generally ensures effective enterprise development based on competitive advantages.

## ЗМІСТ

	С.
Вступ.....	4
1 Теоретичні основи управління розвитком підприємств.....	8
1.1 Сутність понять «розвиток», «управління розвитком».....	8
1.2 Визначення ефективності підприємства .....	12
2 Аналіз діяльності ТОВ «Житомирський м'ясокомбінат».....	20
2.1 Аналіз ринку м'яса та ковбасних виробів України.....	20
2.2 Аналіз діяльності ТОВ «Житомирський м'ясокомбінат».....	29
2.2.1 Загальна характеристика підприємства ТОВ «Житомирський м'ясокомбінат» та продукції, що випускається.....	29
2.2.2 Асортимент продукції ТОВ «Житомирський м'ясокомбінат»....	33
2.2.3 Аналіз основних показників діяльності підприємства.....	39
3 Обґрунтування управлінських рішень для забезпечення ефективного розвитку підприємства ТОВ «Житомирський м'ясокомбінат».....	56
3.1 Маркетингове дослідження переваг споживачів.....	56
3.2 Рекомендації щодо впровадження технології пакування харчових продуктів в модифікованому газовому середовищі.....	58
3.3 Вибір постачальника технології та обладнання.....	63
3.4 Ефективність запропонованих рекомендацій для ТОВ «Житомирський м'ясокомбінат».....	66
Висновки.....	71
Перелік джерел посилання.....	76
Додаток А Фінансова звітність ТОВ «Житомирський м'ясокомбінат».....	80
Додаток Б Тези доповіді.....	86