

Міністерство освіти і науки України  
Національний технічний університет  
«Дніпровська політехніка»

Навчально-науковий інститут економіки

Факультет менеджменту

Кафедра менеджменту

**ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА**  
**кваліфікаційної роботи ступеня бакалавра**

студентки Яковіної Олени Сергіївни

академічної групи 073-18зск-1

спеціальності 073 Менеджмент

на тему Обґрунтування ефективності рішень у сфері управління експортною діяльністю підприємства (за матеріалами ПрАТ ТНК «Граніт»)

Керівник кваліфікаційної роботи	Прізвище, ініціали	Оцінка за шкалою		Підпис
		рейтинговою	інституційною	
	Варяниченко О.В.			

Рецензент				
-----------	--	--	--	--

Нормоконтролер	Варяниченко О.В.			
----------------	------------------	--	--	--

Дніпро  
2021

**ЗАТВЕРДЖЕНО:**

завідувач кафедри менеджменту

\_\_\_\_\_ Швець В.Я.

(підпис)

« 30 » квітня 2021 року

**ЗАВДАННЯ  
на кваліфікаційну роботу  
ступеня бакалавра**

студентці Яковиній О.С. академічної групи 073-18зск-1

спеціальності 073 Менеджмент

на тему Обґрунтування ефективності рішень у сфері управління експортною діяльністю підприємства (за матеріалами ПрАТ ТНК «Граніт»)

затверджену наказом ректора НТУ «Дніпровська політехніка» від 12 травня 2021 р. № 253-с

<b>Розділ</b>	<b>Зміст</b>	<b>Термін виконання</b>
Теоретичний	Теоретичні основи управління експортною діяльністю підприємства	01.05.2021 р. – 13.05.2021 р.
Аналітичний	Аналіз господарської діяльності ПрАТ ТНК «Граніт»	14.05.2021 р. – 31.05.2021 р.
Рекомендаційний	Формування управлінських рішень з реалізації продукції ПрАТ ТНК «Граніт»	01.06.2021 р. – 13.06.2021 р.

**Завдання видано**

\_\_\_\_\_

Варяниченко О.В.

(підпис керівника)

**Дата видачі** « 30 » квітня 2021 року

**Дата подання до екзаменаційної комісії** « 16 » червня 2021 року

**Прийнято до виконання**

\_\_\_\_\_

Яковіна О.С.

(підпис студента)

## РЕФЕРАТ

кваліфікаційної роботи бакалавра  
студентки групи 073-18зск-1  
НТУ «Дніпровська політехніка»  
Яковіної Олени Сергіївни

на тему: Обґрунтування ефективності рішень у сфері управління експортною діяльністю підприємства (за матеріалами ПрАТ ТНК «Граніт»)

### ЕКСПОРТ, ЕКСПОРТНА ДІЯЛЬНІСТЬ, ЕФЕКТ ЕКСПОРТУ, ЕФЕКТИВНІСТЬ ЕКСПОРТУ, ЗОВНІШНІЙ РИНОК, ІНКОТЕРМС

Структура роботи: 70 сторінок комп'ютерного тексту; 26 рисунків; 26 таблиць; 36 джерел посилання.

Об'єкт розроблення – експортна діяльність підприємства.

Мета роботи – теоретичне обґрунтування та розробка рішень у сфері управління експортною діяльністю підприємства.

Основні результати кваліфікаційної роботи бакалавра полягають у такому: розглянуто теоретичні основи управління експортною діяльністю підприємства, проаналізовано діяльність ПрАТ ТНК «Граніт», обґрунтовано рішення у сфері управління експортною діяльністю підприємства, визначено економічну ефективність запропонованих рекомендацій для ПрАТ ТНК «Граніт».

Методи дослідження – аналізу і синтезу, економічного аналізу, статистичного аналізу, порівняння, узагальнення.

Результати кваліфікаційної роботи бакалавра рекомендовано для використання підприємствами, які здійснюють добування і виробництво будівельних матеріалів та іншої продукції із природного каменю при плануванні експортної стратегії.

Сфера застосування – формування стратегії освоєння зовнішніх ринків.

Економічна ефективність запропонованих заходів – збільшення чистого прибутку підприємства на 1198 тис. грн, рентабельності виробничих витрат на 1,08%, ефект від експорту становитиме 1,268.

Значимість роботи – застосування запропонованих рекомендацій з реалізації експортної операції по виходу в мереживі магазини DIY та укладання договору поставки продукції з мережею магазинів Castorama, Польща дозволяє збільшити чистий дохід й чистий прибуток підприємства та розширити географію поставок.

## **ABSTRACT**

of qualification paper for the Bachelor's degree  
by the student of the academic group 073-18зкк-1  
Dnipro University of Technology  
Yakovina Olena

Title: Substantiation of efficiency of decisions in the field of management  
of export activity of the enterprise  
(based on the materials of Private JSC TNC «Granite»)

**EXPORT, EXPORT ACTIVITY, EXPORT EFFECT,  
EXPORT EFFICIENCY, FOREIGN MARKET, INCOTERMS**

Structure: 70 printed pages; 26 figures; 26 tables; 36 references.

Object of development – export activity of the enterprise.

The aim of the paper – theoretical substantiation and development of decisions in the field of management of export activity of the enterprise.

The main findings of the qualification paper for the Bachelor's degree are as follows: the theoretical bases of management of export activity of the enterprise are considered, to analyze activity of Private JSC TNC «Granite», to substantiate decisions in the field of management of export activity of the enterprise, to define economic efficiency of the offered recommendations for Private JSC TNC «Granite».

Research methods – analysis and synthesis, economic analysis, statistical analysis, comparison, generalization.

The findings of the qualification paper for the Bachelor's degree are recommended for enterprises engaged in the extraction and production of building materials and other products made of natural stone when planning an export strategy.

Application – formation of a strategy for the development of foreign markets.

Financial viability of the proposed measures – increase in the company's net profit by UAH 1198000, profitability of production costs by 1.08%, the effect of exports will be 1,268.

The value of the research – application of the proposed recommendations for the implementation of the export operation to enter the DIY lace stores and the conclusion of a supply agreement with the Castorama chain of stores, Poland allows to increase the net income and net profit of the company and expand the geography of deliveries.

## ЗМІСТ

	С.
Вступ.....	4
1 Теоретичні основи управління експортною діяльністю підприємства.....	8
1.1 Сутність експорту та експортної діяльності підприємства.....	8
1.2 Результати зовнішньої торгівлі України .....	11
1.3 Мотиви виходу підприємства на зовнішній ринок.....	14
1.4 Типи стратегій виходу підприємства на зовнішній ринок.....	21
2 Аналіз господарської діяльності ПрАТ ТНК «Граніт» .....	25
2.1 Загальна характеристика підприємства.....	25
2.2 Дослідження ринку щебню .....	27
2.3 Економічна характеристика ПрАТ ТНК «Граніт».....	37
3 Рекомендації з управління експортною діяльністю ПрАТ ТНК «Граніт»...	52
3.1 Формування управлінських рішень з реалізації продукції ПрАТ ТНК «Граніт» в мережах ДІУ .....	52
3.2 Обґрунтування економічної ефективності експортної операції .....	55
3.3 Економічна ефективність запропонованих рекомендацій для ПрАТ ТНК «Граніт».....	61
Висновки.....	62
Перелік джерел посилання.....	66
Додаток А Фінансова звітність підприємства.....	71
Додаток Б Тези доповіді.....	78