

Міністерство освіти і науки України
Національний технічний університет
«Дніпровська політехніка»

Навчально-науковий інститут економіки

Факультет менеджменту

Кафедра менеджменту

ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА
кваліфікаційної роботи ступеня магістра

студентки Гончар Олени Анатоліївни

академічної групи 073м-20-2

спеціальності 073 Менеджмент

за освітньо-професійною програмою Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності

на тему Підвищення ефективності управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємства на основі удосконалення використання логістичної складової його розвитку (за матеріалами ТОВ «ВП «Полісан»)

Керівник кваліфікаційної роботи	Прізвище, ініціали	Оцінка за шкалою		Підпис
		рейтинговою	інституційною	
	Трифорова О.В.			
Рецензент				
Нормоконтролер	Трифорова О.В.			

Дніпро
2022

ЗАТВЕРДЖЕНО:
завідувач кафедри менеджменту

_____ Швець В.Я.
(підпис)
«27» вересня 2021 року

ЗАВДАННЯ
на кваліфікаційну роботу
ступеня магістра

студентці Гончар О.А. академічної групи 073М-20-2

спеціальності 073 Менеджмент

за освітньо-професійною програмою Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності

на тему Підвищення ефективності управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємства на основі удосконалення використання логістичної складової його розвитку (за матеріалами ТОВ «ВП «Полісан»)

затверджену наказом ректора НТУ «Дніпровська політехніка» від 21.12.2021р. №1072-с

Розділ	Зміст	Термін виконання
Теоретично-методологічний розділ	Концептуальні засади розвитку логістики підприємства в умовах ведення зовнішньоекономічної діяльності	27.09.2021 р. – 31.10.2021 р.
Дослідницько-аналітичний розділ	Аналіз виробничо-логістичної діяльності ТОВ «ВП «Полісан»	01.11.2021 р. – 30.11.2021 р.
Проектно-рекомендаційний розділ	Напрями ефективної реалізації логістичної стратегії в умовах ведення зовнішньоекономічної діяльності ТОВ «ВП «Полісан»	01.12.2021 р. – 16.01.2022 р.

Завдання видано _____ Трифорова О.В.
(підпис керівника)

Дата видачі «27» вересня 2021 року

Дата подання до екзаменаційної комісії «17» січня 2022 року

Прийнято до виконання _____ Гончар О.А.

РЕФЕРАТ

кваліфікаційної роботи магістра
студента групи 073М-20-2 НТУ «Дніпровська політехніка»

Гончар Олени Анатоліївни

на тему: Підвищення ефективності управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємства на основі удосконалення використання логістичної складової його розвитку (за матеріалами ТОВ «ВП «Полісан»)

РОЗВИТОК, ПРОЦЕСНИЙ ПІДХІД, ЛОГІСТИКА, ЛОГІСТИЧНА СТРАТЕГІЯ, ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНА ДІЯЛЬНІСТЬ, ЛАКОФАРБОВІ МАТЕРІАЛИ, ЕФЕКТ, ЕФЕКТИВНІСТЬ.

Структура роботи: 85 сторінок комп'ютерного тексту; 25 рисунків; 21 таблиця; 2 додатки; 42 джерела посилання.

Об'єкт розроблення – виробничо-логістична діяльність підприємства.

Мета кваліфікаційної роботи – дослідити теоретичні та методичні підходи до формування логістичної складової розвитку підприємства та надати практичні рекомендації щодо її удосконалення з метою підвищення ефективності управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємства.

Основні результати кваліфікаційної роботи магістра полягають у такому: досліджено концептуальні засади розвитку логістики підприємства в умовах ведення зовнішньоекономічної діяльності; проаналізовано господарську діяльність ТОВ «ВП «Полісан»; виконано конкурентний аналіз ринку лакофарбових матеріалів в Україні; визначено конкурентну позицію досліджуваного підприємства; проаналізовано логістичні матеріальні потоки лакофарбового підприємства; виконано аналіз зовнішньоекономічної діяльності підприємства; обґрунтовано вибір логістичної стратегії; надано рекомендації щодо впровадження системи моніторингу автотранспорту «Скаут», обґрунтовано економічну ефективність запропонованих заходів.

Результати кваліфікаційної роботи магістра рекомендовано для використання підприємствами-виробниками лакофарбових матеріалів, які здійснюють експортну діяльність.

Сфера застосування – зовнішньоекономічна та логістична діяльність підприємства.

Економічна ефективність запропонованих заходів для ТОВ «ВП «Полісан» визначається збільшенням показника ефекту експортної діяльності на 661 тис. грн. або на 7,4%, забезпеченням ефективності експорту на рівні 1,27, зростанням прибутковості продажів на 3,602 до 6,36%.

Значимість роботи – реалізація логістичної стратегії мінімізації витрат, яка обрана для ТОВ «ВП «Полісан», дозволяє підвищити показники результативності господарської діяльності підприємства на внутрішньому ринку та забезпечити зростання ефективності експортних операцій.

ABSTRACT

Master's qualification thesis's
Student group 073M – 20 – 2
Dnipro University of Technology
Honchar Olena

Subject: Improving the efficiency of management of foreign economic activity of an enterprise on the basis of improving the use of the logistics component of its development (based on the materials of LLC Production enterprise "Polisan")

DEVELOPMENT, PROCESS APPROACH, LOGISTICS, LOGISTICS STRATEGY, FOREIGN ECONOMIC ACTIVITY, PAINT AND COATINGS, EFFECT, EFFICIENCY.

Thesis's structure: 85 pages of computer text; 25 pictures; 21 tables; 2 applications; 42 literature sources.

Object – production and logistics activities of the enterprise.

Purpose of qualification thesis – to study theoretical and methodological approaches to the formation of the logistics component of enterprise development and provide practical recommendations to improve the management of foreign economic activity of the enterprise.

Main results of master's qualification thesis are: the conceptual bases of development of logistics of the enterprise in the conditions of doing foreign economic activity are investigated; the economic activity of LLC Production enterprise "Polisan" was analyzed; competitive analysis of the paint and varnish materials market in Ukraine was performed; the competitive position of the enterprise is determined; the logistic material flows of the paint and coatings enterprise are analyzed; the analysis of foreign economic activity is executed; the logistics strategy is chosen; recommendations on the implementation of the monitoring system of transport "Scout" were provided, the economic efficiency of the proposed measures was calculated.

The results of master's qualification thesis are recommended to use for paints and coatings enterprises that carry out export activities.

The area of implementation is foreign economic and logistics activities of the enterprise.

The economic efficiency of the proposed measures for LLC Production enterprise "Polisan" is determined by the increasing of the effect of export activity by UAH 661 thousand or 7.4%, ensuring the efficiency of exports at 1.27, increasing the profitability of sales from 6.02 to 6.36%.

The importance of the research – implementation of the logistics strategy of minimizing costs, which was chosen for LLC Production enterprise "Polisan", allows to increase the performance of economic activity of the enterprise in the domestic market and ensure the growth of efficiency of export operations.

ЗМІСТ

	Стор.
Вступ	4
1. Концептуальні засади розвитку логістики підприємства в умовах ведення зовнішньоекономічної діяльності	7
1.1 Сутність поняття «розвиток підприємства» та його складові	7
1.2 Організація бізнес-процесів в логістичній підсистемі	12
1.3 Вимоги щодо розвитку логістики в умовах ведення зовнішньоекономічної діяльності підприємства	18
2. Аналіз виробничо-логістичної діяльності ТОВ «ВП «Полісан»	24
2.1 Загальна характеристика підприємства та оцінка його виробничо-господарської діяльності	24
2.2 Галузевий аналіз ринку та оцінка експортно-імпортних операцій	32
2.3 Аналіз конкурентної позиції підприємства	37
2.4 Аналіз логістичних матеріальних потоків у лакофарбовому виробництві	40
2.5 Аналіз зовнішньоекономічної діяльності підприємства	48
3. Напрями ефективної реалізації логістичної стратегії в умовах ведення зовнішньоекономічної діяльності ТОВ «ВП «Полісан»	55
3.1 Обґрунтування вибору логістичної стратегії підприємства	55
3.2 Обґрунтування впровадження GPS/GSM системи моніторингу автотранспорту «Скаут»	64
3.3 Визначення ефективності впровадження системи моніторингу автотранспорту «Скаут»	68
Висновки	77
Перелік джерел посилання	82
Додаток А. Інформація про основні види продукції ТОВ «ВП «Полісан»	86
Додаток Б. Фінансова звітність ТОВ «ВП «Полісан»	88

ВСТУП

В умовах зростаючої конкуренції на міжнародному і вітчизняному ринках промислові підприємства здійснюють активний пошук ефективних підходів до розвитку заради підвищення своєї конкурентоспроможності та покращення результатів діяльності. З метою задоволення потреб, які диктує ринок, та зміцнення конкурентної позиції, необхідним є комплексний погляд на складові розвитку підприємства. Сучасне підприємство не може пріоритезувати тільки ті сфери, які традиційно розглядаються як генератори доданої вартості, як то, наприклад, виробнича та збутова. Для забезпечення успішної діяльності необхідно створити та реалізувати конкурентні переваги за рахунок розвитку логістичної діяльності, що передбачає встановлення безпосереднього контакту зі споживачем і здатна задовольнити найважливіші його вимоги щодо зручності місця, часу, кількості продукції, які в свою чергу підсилюють бажання та готовність споживача купувати продукт, а отже підвищують його корисність.

Вимоги щодо удосконалення логістичної складової розвитку підприємства особливо підвищуються в умовах здійснення зовнішньоекономічної діяльності, оскільки сучасне мислення логістики не зводиться лише до управління економічними потоками всіх видів і форм тільки в межах підприємства, а охоплює учасників ланцюгів поставок без зазначення державних (митних) кордонів.

В поточній господарській діяльності в умовах ведення зовнішньоекономічних операцій логістика як кількісно визначений елемент у вартості продукції грає важливу, а в ряді випадків вирішальну роль при обґрунтуванні доцільності тієї чи іншої зовнішньоторговельної угоди.

Отже, обрана тема дипломної магістерської роботи є важливою та актуальною.

Мета роботи – дослідити теоретичні та методичні підходи до формування логістичної складової розвитку підприємства та надати практичні рекомендації щодо її удосконалення з метою підвищення ефективності управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємства.

Для досягнення поставленої мети в дипломній магістерській роботі поставлено такі завдання:

- розглянути концептуальні основи розвитку підприємства;
- визначити складові розвитку підприємства;
- дослідити бізнес-процеси у логістичній підсистемі підприємства;
- визначити вимоги щодо розвитку логістики в умовах ведення зовнішньоекономічної діяльності підприємства;
- оцінити зміни у стані досліджуваного лакофарбового підприємства за техніко-економічними показниками;
- виконати галузевий аналіз ринку та оцінити експортно-імпорتنі операції;
- здійснити аналіз конкурентної позиції досліджуваного підприємства в галузі;
- проаналізувати зовнішньоекономічну діяльність підприємства;
- обґрунтувати вибір логістичної стратегії промислового підприємства;
- запропонувати заходи щодо ефективної реалізації логістичної стратегії в умовах ведення зовнішньоекономічної діяльності;
- обґрунтувати ефективність запропонованих заходів.

Об'єкт розроблення – виробничо-логістична діяльність підприємства.

Предмет розроблення – сукупність теоретичних, методичних та прикладних аспектів управління виробничо-логістичною діяльністю підприємства в умовах здійснення зовнішньоекономічних операцій.

В роботі використано такі методи дослідження:

- загальнонаукового дослідження – при розгляді поняття «розвиток підприємства» ;

- системного підходу – при розгляді складових розвитку підприємства, елементів логістичної стратегії;
- статистичний метод – при аналізі техніко-економічних показників;
- аналізу та синтезу – в оцінці показників управління логістичними матеріальними потоками, оцінці ефективності зовнішньоекономічної діяльності;
- графічний, табличний – при оформленні результатів досліджень.

Практична значущість. Запропонований в роботі підхід до розробки механізму логістичної стратегії передбачає використання конкретних методів та інструментів, що дозволяє здійснити обґрунтований вибір логістичної стратегії та підвищити ефективність підприємства. Рекомендації щодо впровадження системи GPS/GSM системи моніторингу автотранспорту «Скаут» економічно обґрунтовані і можуть бути використані в господарській діяльності досліджуваного лакофарбового підприємства.