

Міністерство освіти і науки України
Національний технічний університет
«Дніпровська політехніка»

Навчально-науковий інститут економіки

Факультет менеджменту

Кафедра менеджменту

ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА
кваліфікаційної роботи ступеня магістра

студента Калачева Артема Євгенійовича

академічної групи 073м-20-2

спеціальності 073 Менеджмент

за освітньо-професійною програмою Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності

на тему Підвищення ефективності управління в сфері логістики підприємства-суб'єкта зовнішньоекономічної діяльності (за матеріалами ПП «Деліція»)

Керівник кваліфікаційної роботи	Прізвище, ініціали	Оцінка за шкалою		Підпис
		рейтинговою	інституційною	
	Папіж Ю.С.			
Рецензент				
Нормоконтролер	Папіж Ю.С.			

Дніпро
2022

ЗАТВЕРДЖЕНО:
завідувач кафедри менеджменту

Швець
В.Я.

(підпис)

«27» вересня 2021 року

ЗАВДАННЯ
на кваліфікаційну роботу
ступеня магістра

студенту Калачеву А.Є. академічної групи 073м-20-2
спеціальності 073 Менеджмент

за освітньо-професійною програмою Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності

на тему Підвищення ефективності управління в сфері логістики підприємства-суб'єкта зовнішньоекономічної діяльності (за матеріалами ПП «Деліція»)

затверджену наказом ректора НТУ «Дніпровська політехніка» від 21.12.2021р. № 1072-с

Розділ	Зміст	Термін виконання
Теоретично-методологічний розділ	Теоретико-методичні основи підвищення ефективності управління в сфері логістики підприємства при здійсненні зовнішньоекономічної діяльності	27.09.2021 р. – 31.10.2021 р.
Дослідницько-аналітичний розділ	Аналіз підприємницької діяльності ПП «Деліція»	01.11.2021 р. – 30.11.2021 р.
Проектно-рекомендаційний розділ	Проект заходів з забезпечення ефективного управління складськими процесами ПП «Деліція» при здійсненні зовнішньоекономічної діяльності на засадах впровадження концепції ощадливої логістики	01.12.2021 р. – 16.01.2022 р.

Завдання видано

Папіж Ю.С.
(підпис керівника)

Дата видачі «27» вересня 2021 року

Дата подання до екзаменаційної комісії «17» січня 2022 року

Прийнято до виконання

Калачев А.Є.

РЕФЕРАТ

кваліфікаційної роботи магістра
студента групи 073-20-2
НТУ «Дніпровська політехніка»
Калачева Артема Євгенійовича

на тему: Підвищення ефективності управління в сфері логістики підприємства-суб'єкта зовнішньоекономічної діяльності (за матеріалами ПП «Деліція»)

КЛЮЧОВІ СЛОВА: ЕФЕКТИВНІСТЬ, ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНА ДІЯЛЬНІСТЬ, ЛОГІСТИКА, ПІДПРИЄМСТВО, УПРАВЛІННЯ.

Структура роботи: 91 сторінка комп'ютерного тексту; 16 рисунків; 12 таблиць; 1 додаток, 30 джерел посилання.

Об'єкт дослідження – процес управління в сфері логістики підприємства.

Мета кваліфікаційної роботи – теоретичне обґрунтування та розробка практичних рекомендацій з підвищення ефективності управління в сфері логістики підприємства-суб'єкта зовнішньоекономічної діяльності.

Основні результати кваліфікаційної роботи магістра полягають у такому: розглянуто теоретико-методичні основи підвищення ефективності управління в сфері логістики підприємства при здійсненні зовнішньоекономічної діяльності; сутність логістики та основні види логістичних процесів; методи оцінки ефективності впровадження ощадливої логістики; надано загальну характеристику ПП «Деліція»;

проведено аналіз основних техніко-економічних та фінансових показників діяльності підприємства; проаналізовано схему логістичних процесів; здійснено аналіз управління підприємством у сфері логістики; запропоновано проєкт заходів з забезпечення ефективного управління складськими процесами ПП «Деліція» при здійсненні зовнішньоекономічної діяльності на засадах впровадження концепції ощадливої логістики; обґрунтовано економічну ефективність запропонованих заходів.

Методи дослідження – методи теоретичного узагальнення та критичного аналізу, методи економіко-статистичного й економічного аналізу, графічний метод, методи фінансового, регресійного, кореляційного аналізу та інші.

Результати кваліфікаційної роботи магістра рекомендовано для використання на підприємствах виробничої та невиробничої сфер з метою підвищення ефективності їх зовнішньоекономічної діяльності.

Сфера застосування – управління в сфері логістики підприємства.

Економічна ефективність: за розрахунками економічний ефект від впровадження концепції ощадливої логістики шляхом інструментів just-in-

time підприємство зазнає певних позитивних змін: знизяться витрати на ремонт, обслуговування і утримування транспортних засобів на 46,46%, витрати на паливно-мастильні матеріали на 53,76%, витрати на ремонт, утримання та обслуговування складських приміщень теж знизяться на 360 тис.грн, що підтверджує підвищення ефективності зовнішньоекономічної діяльності ПП «Деліція».

Значимість роботи – практична значущість полягає в тому, що основні положення, викладені у кваліфікаційній роботі, можуть бути доведені до рівня конкретних рекомендацій та практичних розробок і можуть бути використані на ПП «Деліція» та підприємствах інших галузей.

ABSTRACT

of qualification paper for the Master's degree
by the student of the academic group 073-20-2
Dnipro University of Technology
Kalachev Artem

Title: Improving the efficiency of management in the field of logistics of the enterprise – subject of foreign economic activity (based on the materials of PE "Delicia")

KEYWORDS: EFFICIENCY, FOREIGN ECONOMIC ACTIVITY, LOGISTICS, ENTERPRISE, MANAGEMENT.

Structure: 91 printed pages; 16 figures; 12 tables; 1 application, 30 references.

Object of development – the process of managing in the field of logistics of the enterprise.

The aim of the paper – theoretical substantiation and development of practical recommendations for for improving the efficiency of management in the field of logistics of the enterprise-subject of foreign economic activity.

The main findings of the qualification paper for the Master's degree are as follows: the theoretical and methodical bases of increase of efficiency of management in the field of logistics of the enterprise at realization of foreign economic activity are considered; the essence of logistics and the main types of logistics processes; methods for evaluating the effectiveness of the implementation of cost-effective logistics; the general characteristic of PE "Delicia" is given; he analysis of the basic technical and economic and financial indicators of activity of the enterprise is carried out; the scheme of logistic processes is analyzed; the analysis of enterprise management in the field of logistics is carried out; proposed draft measures to ensure effective management of warehousing processes of PE "Delicia" in the implementation of foreign economic activity on the basis of the implementation of the concept of lean logistics; the economic efficiency of the proposed measures is substantiated.

Research methods – methods of theoretical generalization and critical analysis, methods of economic-statistical and economic analysis, graphical method, methods of financial, regression, correlation analysis and others.

The findings of the qualification paper for the Master's degree are recommended for use in enterprises of industrial and non-industrial spheres in order to increase the efficiency of their foreign economic activity.

Application – management in the field of logistics of the enterprise.

Financial viability of the proposed measures –the economic effect of implementing the concept of lean logistics through just-in-time tools the company is undergoing some positive changes: reduced costs for repair, maintenance and

upkeep of vehicles by 46.46%, costs for fuels and lubricants by 53.76%, costs for repair, maintenance and servicing of warehouses will also be reduced by UAH 360 thousand, which confirms the increase in the efficiency of foreign economic activity of PE "Delicia".

The value of the research – the practical significance lies in the fact that the main provisions set out in the qualification work can be brought to the level of specific recommendations and practical developments and can be used at PE "Delicia" and enterprises in other industries.

ЗМІСТ

стор.

Вступ.....	4
1 Теоретико-методичні основи підвищення ефективності управління в сфері логістики підприємства при здійсненні зовнішньоекономічної діяльності.....	6
1.1 Сутність логістики та основні види логістичних процесів .	68
1.2 Сутність та основні інструменти ощадливого виробництва	15
1.3 Методи оцінки ефективності впровадження ощадливої логістики.....	25
2 Аналіз підприємницької діяльності ПП «Деліція».....	35
2.1 Загальна характеристика підприємства та аналіз основних показників його діяльності.....	35
2.2 Загальна схема логістичних процесів на ПП «Деліція».....	42
2.3 Аналіз сфери закупівельної логістики на підприємстві.....	49
2.4 Аналіз виробничої діяльності на підприємстві.....	57
2.5 Аналіз збутової логістики підприємства.....	61
2.6 Аналіз складської діяльності підприємства.....	67
3 Проєкт заходів з забезпечення ефективного управління складськими процесами ПП «Деліція» при здійсненні зовнішньоекономічної діяльності на засадах впровадження концепції ощадливої логістики.....	76
3.1 Впровадження інструментів концепції Just-in-time на ПП «Деліція».....	76
3.2 Обґрунтування економічної ефективності запропонованих заходів.....	81
Висновки.....	84
Перелік джерел посилання	86
Додаток А Матеріали публікацій результатів дослідження.....	89