

Міністерство освіти і науки України
Національний технічний університет
«Дніпровська політехніка»

Навчально-науковий інститут економіки

Факультет менеджменту

Кафедра менеджменту

ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА
кваліфікаційної роботи ступеня бакалавра

студентки Василенко Анни Сергіївни

академічної групи 073-18-3

спеціальності 073 Менеджмент

на тему Обґрунтування управлінських рішень у сфері складської логістики
(за матеріалами ТОВ «Кашкан Логістик»)

Керівник кваліфікаційної роботи	Прізвище, ініціали	Оцінка за шкалою		Підпис
		рейтинговою	інституційною	
	Варяниченко О.В.			

Рецензент				
-----------	--	--	--	--

Нормоконтролер	Варяниченко О.В.			
----------------	------------------	--	--	--

Дніпро
2022

ЗАТВЕРДЖЕНО:

завідувач кафедри менеджменту

_____ Швець В.Я.

(підпис)

« 02 » травня 2022 року

**ЗАВДАННЯ
на кваліфікаційну роботу
ступеня бакалавра**

студентці Василенко А.С. академічної групи 073-18-3

спеціальності 073 Менеджмент

на тему Обґрунтування управлінських рішень у сфері складської логістики
(за матеріалами ТОВ «Кашкан Логістик»)

затверджену наказом ректора НТУ «Дніпровська політехніка» від _____ 2022 р. № ____

Розділ	Зміст	Термін виконання
Теоретичний	Теоретичні основи управління у сфері складської логістики підприємства	02.05.2022 р. – 12.05.2022 р.
Аналітичний	Аналіз діяльності ТОВ «Кашкан Логістик»	13.05.2022 р. – 29.05.2022 р.
Рекомендаційний	Обґрунтування управлінських рішень у сфері складської логістики ТОВ «Кашкан Логістик»	30.05.2022 р.– 09.06.2022 р.

Завдання видано

Варяниченко О.В.

(підпис керівника)

Дата видачі « 02 » травня 2022 року

Дата подання до екзаменаційної комісії « 13 » червня 2022 року

Прийнято до виконання

Василенко А.С.

(підпис студента)

РЕФЕРАТ

кваліфікаційної роботи бакалавра
студентки групи 073-18-3
НТУ «Дніпровська політехніка»
Василенко Анни Сергіївни

на тему: Обґрунтування управлінських рішень у сфері складської логістики
(за матеріалами ТОВ «Кашкан Логістик»)

АДРЕСНЕ ЗБЕРІГАННЯ, ЛОГІСТИЧНИЙ АУДИТ, СКЛАД, СИСТЕМА УПРАВЛІННЯ СКЛАДОМ, СКЛАДСЬКА ЛОГІСТИКА

Структура роботи: 71 сторінка комп'ютерного тексту; 45 рисунків; 12 таблиць; 36 джерел посилання.

Об'єкт розроблення – складська логістика підприємства.

Мета роботи – теоретичне обґрунтування та розробка управлінських рішень у сфері складської логістики підприємства.

Основні результати кваліфікаційної роботи бакалавра полягають у такому: розглянуто теоретичні основи управління у сфері складської логістики підприємства; проаналізовано діяльність ТОВ «Кашкан Логістик»; обґрунтовано управлінські рішення у сфері складської логістики підприємства та визначено економічну ефективність запропонованих рекомендацій для ТОВ «Кашкан Логістик».

Методи дослідження – аналізу і синтезу, економічного аналізу, статистичного аналізу, порівняння, узагальнення.

Результати кваліфікаційної роботи бакалавра рекомендовано для використання транспортно-складськими підрозділами підприємства.

Сфера застосування – складська логістика підприємства.

Економічна ефективність запропонованих заходів – зростання чистого прибутку підприємства на 4301 тис. грн, або на 20% та збільшення чистої рентабельності виручки від реалізації продукції на 0,79%.

Значимість роботи – впровадження системи управління складом Warehouse Management Suite дає змогу суттєво підвищити оперативність прийняття управлінських рішень та їх обґрунтованість, значно полегшити роботу персоналу та підвищити її якість, сприяє своєчасній ідентифікації потенційних проблем і є запорукою підвищення ефективності транспортно-складської діяльності підприємства.

ABSTRACT

of qualification paper for the Bachelor's degree
by the student of the academic group 073-18-3
Dnipro University of Technology
Vasilenko Anna

Title: Substantiation of management decisions in the field of warehousing logistics (based on the materials of LLC "Kashkan Logistic")

**ADDRESS STORAGE, LOGISTICS AUDIT, WAREHOUSE,
WAREHOUSE MANAGEMENT SYSTEM, WAREHOUSE LOGISTICS**

Thesis's structure: 71 printed pages; 45 figures; 12 tables; 36 references.

Object of development – warehouse logistics of the enterprise.

The aim of the paper – theoretical substantiation and development of management decisions in the field of warehouse logistics of the enterprise.

The main findings of the qualification paper for the Bachelor's degree are as follows: the theoretical bases of management in the field of warehouse logistics of the enterprise are considered; the activity of LLC "Kashkan Logistic" was analyzed; the managerial decisions in the field of warehouse logistics of the enterprise are substantiated and the economic efficiency of the offered recommendations for LLC "Kashkan Logistic" is determined.

Research methods – analysis and synthesis, economic analysis, statistical analysis, comparison, generalization.

The findings of the qualification paper for the Bachelor's degree are recommended for use by transport and warehousing departments of the enterprise.

Application – warehouse logistics of the enterprise.

Financial viability of the proposed measures – increase in net profit of the enterprise by 4301 thousand UAH, or 20% and increase the net profitability of sales revenue by 0.79%.

The value of the research – the introduction of Warehouse Management Suite allows to significantly increase the efficiency of management decisions and their validity, greatly facilitate the work of staff and improve its quality, helps to identify potential problems and is key to improving the efficiency of transport and warehousing activities.

ЗМІСТ

	С.
Вступ.....	4
1 Теоретичні основи управління у сфері складської логістики підприємства.....	7
1.1 Складська логістика підприємства – поняття, функції, завдання.....	7
1.2 Управлінські рішення у сфері складської логістики на основі життєвого циклу товару	14
1.3 Оцінка результативності діяльності транспортно-складських підрозділів підприємства.....	17
2 Аналіз діяльності ТОВ «Кашкан Логістик».....	21
2.1 Загальна характеристика ТОВ «Кашкан Логістик»	21
2.2 Економічна характеристика ТОВ «Кашкан Логістик».....	22
2.3 Проблеми, пов'язані з управлінням у сфері складської логістики підприємства ТОВ «Кашкан Логістик».....	46
3 Обґрунтування управлінських рішень у сфері складської логістики ТОВ «Кашкан Логістик».....	48
3.1 Рекомендації з підвищення ефективності роботи складу	48
3.2 Обґрунтування рішень з впровадження автоматизованої системи управління складом	51
3.3 Ефективність впровадження системи управління складом Warehouse Management Suite..	55
3.4 Рекомендації із застосування Сканер-кільця Zebra RS 5100.....	61
3.5 Рекомендації з впровадження голосового управління складом Pick by Voice	61
3.6 Рекомендації з впровадження системи проєкційного та світлового відбору Pick-to-Light Put-to-light	63
3.7 Ефективність запропонованих рекомендацій для ТОВ «Кашкан Логістик».....	64
Висновки.....	67
Перелік джерел посилання.....	72
Додаток А Тези доповіді.....	77