

Міністерство освіти і науки України  
Національний технічний університет  
«Дніпровська політехніка»

Навчально-науковий інститут економіки

Факультет менеджменту

Кафедра менеджменту

**ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА**  
**кваліфікаційної роботи ступеня бакалавра**

студентки Іващенко Анастасії Сергіївни

академічної групи 073-19зск-1

спеціальності 073 Менеджмент

на тему Підвищення ефективності діяльності агропромислового підприємства

(за матеріалами ПАП «Агропродсервіс»)

Керівник кваліфікаційної роботи	Прізвище, ініціали	Оцінка за шкалою		Підпис
		рейтинговою	інституційною	
	Саннікова С.Ф.			
Рецензент				
Нормоконтролер	Саннікова С.Ф.			

Дніпро  
2022

**ЗАТВЕРДЖЕНО:**

завідувач кафедри менеджменту

\_\_\_\_\_ Швець В.Я.

(підпис)

« 25 » квітня 2022 року

**ЗАВДАННЯ**  
на кваліфікаційну роботу  
ступеня бакалавра

студентці Іващенко А.С. академічної групи 073-19зск-1

спеціальності 073 Менеджмент

на тему Підвищення ефективності діяльності агропромислового підприємства (за матеріалами ПАП «Агропродсервіс»)

затверджену наказом ректора НТУ «Дніпровська політехніка» від 25 травня 2022 р. № 285-с

Розділ	Зміст	Термін виконання
Теоретичний	Теоретичні аспекти ефективності діяльності агропромислових підприємств	25.04.2022 р. – 09.05.2022 р.
Аналітичний	Аналіз діяльності ПАП «Агропродсервіс»	10.05.2022 р. – 26.05.2022 р.
Рекомендаційний	Шляхи підвищення ефективності діяльності ПАП «Агропродсервіс»	27.05.2022 р. – 11.06.2022 р.

**Завдання видано**

\_\_\_\_\_

Саннікова С.Ф.

(підпис керівника)

**Дата видачі** « 25 » квітня 2022 року

**Дата подання до екзаменаційної комісії** « 15 » червня 2022 року

**Прийнято до виконання**

\_\_\_\_\_

Іващенко А.С.

(підпис студентки)

## РЕФЕРАТ

кваліфікаційної роботи бакалавра  
студентки групи 073-19зск-1  
НТУ «Дніпровська політехніка»  
Іващенко Анастасії Сергіївни

на тему: Підвищення ефективності діяльності агропромислового підприємства  
(за матеріалами ПАП «Агропродсервіс»)

АГРОПРОМИСЛОВЕ ПІДПРИЄМСТВО, ВИТРАТИ, ДОХІД,  
ЕФЕКТИВНІСТЬ, ПРИБУТОК, УПРАВЛІННЯ

Структура роботи: 90 сторінок комп'ютерного тексту; 13 рисунків; 28 таблиць; 40 джерела посилання.

Об'єкт розроблення – процес управління ефективністю діяльності ПАП «Агропродсервіс».

Мета роботи – теоретичне обґрунтування та розробка практичних рекомендацій щодо підвищення ефективності діяльності агропромислового підприємства ПАП «Агропродсервіс».

Основні результати кваліфікаційної роботи бакалавра полягають у такому: досліджено теоретичні аспекти ефективності діяльності агропромислових підприємств; охарактеризовано ПАП «Агропродсервіс» та його продукцію; проаналізовано основні результати діяльності; проведено аналіз активів і капіталу ПАП «Агропродсервіс»; здійснено аналіз рентабельності підприємства; проаналізовано кадри, ефективність їх використання і кадрова політика підприємства, здійснено аналіз основних засобів; розроблено і обґрунтовано заходи з підвищення ефективності діяльності ПАП «Агропродсервіс».

Методи дослідження – аналіз, синтез, узагальнення, порівняння, економіко-статистичний і фінансовий аналіз, табличний та графічний методи.

Результати кваліфікаційної роботи бакалавра рекомендовані для використання на підприємстві ПАП «Агропродсервіс» та аналогічних підприємствах галузі для підвищення ефективності діяльності.

Сфера застосування – це процес управління ефективністю діяльності підприємства.

Економічна ефективність. Реалізація запропонованих заходів у сферах рослинництва і тваринництва ПАП «Агропродсервіс», які полягають у збільшенні посівних площ під цукрові буряки і кукурудзу, підвищенні врожайності пшениці та збільшенні обсягу розведення і продажу свиней, дозволить підвищити чистий дохід від реалізації продукції підприємства на 254814 тис. грн. і валовий прибуток на 27627 тис. грн.

Значимість роботи полягає в обґрунтуванні заходів щодо підвищення ефективності діяльності ПАП «Агропродсервіс», реальних до впровадження на досліджуємому підприємстві та аналогічних підприємствах галузі.

## **ABSTRACT**

of qualification paper for the Bachelor's degree  
by the student of the academic group 073-19зкк-1

Dnipro University of Technology  
Ivashchenko Anastasiia Serhiivna

Title: Increasing the efficiency of the agro-industrial enterprise (based on the materials of PAE "Agroprodservice")

**AGRO-INDUSTRIAL ENTERPRISE, COSTS, INCOME, EFFICIENCY,  
PROFIT, MANAGEMENT**

Structure: 90 printed pages; 13 figures; 28 tables; 40 references.

Object of development is the process of managing the efficiency of PAE "Agroprodservice".

The aim of the paper is the theoretical substantiation and development of practical recommendations to increase the efficiency of the agro-industrial enterprise PAE "Agroprodservice".

The main findings of the qualification paper for the Bachelor's degree are as follows: the theoretical aspects of the efficiency of agro-industrial enterprises are studied; PAE "Agroprodservice" and its products are characterized; the main results of activity are analyzed; the analysis of assets and capital of PAE "Agroprodservice" is carried out; the analysis of profitability of the enterprise is carried out; the personnel, efficiency of their use and personnel policy of the enterprise are analyzed; the analysis of fixed assets is carried out; the measures to increase the efficiency of PAE "Agroprodservice" are developed and substantiated.

Research methods – analysis, synthesis, generalization, comparison, economic, statistical and financial analysis, tabular and graphical methods.

The findings of the qualification paper for the Bachelor's degree are recommended for use at PAE "Agroprodservice" and similar enterprises in the industry to increase efficiency.

Application is the process of managing the efficiency of the enterprise.

Economic efficiency. The implementation of the proposed measures in the fields of crop and livestock of PAE "Agroprodservice", which are to increase sown areas for sugar beets and corn, increase wheat yields and increase breeding and sales of pigs, will increase net income from sales of enterprise products by 254814 thousand UAH and gross profit by 27627 thousand UAH.

The value of the research is in the substantiation of measures to increase the efficiency of PAE "Agroprodservice", real to be implemented at the researched enterprise and similar enterprises in the industry.

## ЗМІСТ

	Стор.
Вступ	4
1 Теоретичні аспекти ефективності діяльності агропромислових підприємств	6
1.1 Сутність ефективності діяльності підприємства	6
1.2 Шляхи підвищення ефективності діяльності агропромислових підприємств	11
2 Аналіз діяльності ПАП «Агропродсервіс»	20
2.1 Відомості про підприємство	20
2.2 Продукція підприємства	33
2.3 Основні результати діяльності ПАП «Агропродсервіс»	43
2.4 Аналіз витрат підприємства	47
2.5 Аналіз активів і капіталу ПАП «Агропродсервіс»	52
2.6 Аналіз рентабельності підприємства	60
2.7 Кадри, ефективність їх використання і кадрова політика ПАП «Агропродсервіс»	63
2.8 Аналіз основних засобів підприємства	66
3 Шляхи підвищення ефективності діяльності ПАП «Агропродсервіс»	73
3.1 Розробка і обґрунтування заходів з підвищення ефективності діяльності агропромислового підприємства	73
3.2 Вплив розроблених заходів на результати діяльності ПАП «Агропродсервіс»	80
Висновки	82
Перелік джерел посилання	86