

Міністерство освіти і науки України
Національний технічний університет
«Дніпровська політехніка»

Навчально-науковий інститут економіки

Факультет менеджменту

Кафедра менеджменту

ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА
кваліфікаційної роботи ступеня бакалавра

студентки Булавінової Дарини Василівни

академічної групи 073-19ск-1

спеціальності 073 Менеджмент

на тему Обґрунтування управлінських рішень у сфері складської логістики (за матеріалами ТОВ «Карпат Інвест»)

Керівник кваліфікаційної роботи	Прізвище, ініціали Дубей Ю.В.	Оцінка за шкалою		Підпис
		рейтинговою	інституційною	
Рецензент				
Нормоконтролер	Дубей Ю.В.			

Дніпро
2022

ЗАТВЕРДЖЕНО:

завідувач кафедри менеджменту

_____ Швець В.Я.

(підпис)

« 02 » травня 2022 року

**ЗАВДАННЯ
на кваліфікаційну роботу
ступеня бакалавра**

студентці Булавінової Д.В. академічної групи 073-19ск-1

спеціальності 073 Менеджмент

на тему Обґрунтування управлінських рішень у сфері складської логістики
(за матеріалами ТОВ «Карпат Інвест»)

затверджену наказом ректора НТУ «Дніпровська політехніка» від 25 травня 2022 р. № 284-с

Розділ	Зміст	Термін виконання
Теоретичний	Теоретичні основи ефективного управління у сфері складської логістики	02.05.2022 р. – 12.05.2022 р.
Дослідницько-аналітичний	Аналіз діяльності ТОВ «Карпат Інвест»	13.05.2022 р. – 29.05.2022 р.
Рекомендаційний	Обґрунтування рішень щодо підвищення ефективності управління складською логістикою ТОВ «Карпат Інвест»	30.05.2022 р.– 09.06.2022 р.

Завдання видано

_____ Дубей Ю.В.
(підпис керівника)

Дата видачі « 02 » травня 2022 року

Дата подання до екзаменаційної комісії « 13 » червня 2022 року

Прийнято до виконання

_____ Булавінова Д.В.
(підпис студента)

ЗМІСТ

	стор.
Вступ.....	4
1 Теоретичні основи ефективного управління у сфері складської логістики.....	6
1.1 Логістика та основні види логістичних процесів.....	6
1.2 Сутність та основні принципи ощадливого виробництва як інструменту управління складською логістикою.....	15
1.3 Методи оцінки ефективності впровадження ощадливої логістики.....	25
2 Аналіз діяльності ТОВ «Карпат Інвест».....	35
2.1 Загальна характеристика підприємства та аналіз основних показників його діяльності.....	35
2.2 Загальна схема логістичних процесів на ТОВ «Карпат Інвест».....	41
2.3 Аналіз закупівельної логістики на підприємстві.....	48
2.4 Аналіз виробничої діяльності на підприємстві.....	56
2.5 Аналіз збутової логістики підприємства.....	60
2.6 Аналіз складської діяльності підприємства.....	66
3 Обґрунтування рішень щодо підвищення ефективності управління складською логістикою ТОВ «Карпат Інвест».....	75
3.1 Впровадження інструментів концепції Just-in-time у діяльність ТОВ «Карпат Інвест».....	75
3.2 Обґрунтування економічної ефективності запропонованих заходів.....	80
Висновки.....	83
Перелік джерел посилання	85
Додаток А Матеріали публікацій результатів дослідження.....	88