

2. Про затвердження Загальних правил етичної поведінки державних службовців та посадових осіб місцевого самоврядування : Наказ НАДС від 05.08.2016р. № 158. – Режим доступу: <http://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z1>
3. Науменко О.М. Етизація державної служби як фактор гуманізації суспільства / О.М. Науменко [Електронний ресурс]. — Режим доступу: [http://www.filosof.com.ua/Jornel/M\\_43/Naumenko.htm](http://www.filosof.com.ua/Jornel/M_43/Naumenko.htm)

Гордієнко Л.Ю., Зілінська А.С.

## **ВИКОРИСТАННЯ ІННОВАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ У ПРОФЕСІЙНІЙ ДІЯЛЬНОСТІ СЛУЖБОВЦІВ ОРГАНІВ САМОВРЯДУВАННЯ ЩОДО УПРАВЛІННЯ МІСЦЕВИМИ БЮДЖЕТАМИ**

Результативність та ефективність діяльності органів місцевого самоврядування, в тому числі при управлінні місцевими бюджетами, великою мірою залежить від рівня кваліфікації службовців цих органів. В Україні є потреба у професійних службовцях органів місцевого самоврядування, які на високому рівні з використанням інноваційних технологій здійснювали управління місцевими бюджетами. Якісне управління місцевих бюджетів прямо залежить від рівня кваліфікаційної підготовки службовців, а отже необхідно використовувати інноваційні технології для контролю якості управління місцевих бюджетів.

Теоретичні та прикладні аспекти удосконалення професійної діяльності державних службовців та посадових осіб органів місцевого самоврядування представлені в працях таких вчених, як І. Зязюна, Т. Іванової, В. Князева, В. Лугового, В. Майбороди, Ю. Мальчина, О. Оболенського, Н. Протасової та ін. Але питання використання інноваційних технологій у професійній діяльності службовців органів самоврядування щодо управління місцевими бюджетами досліджено недостатньо, що і визначило мету цієї роботи.

Відповідно до Закону країни «Про місцеве самоврядування» [1] органи місцевого самоврядування в Україні наділені правами щодо управління майном і фінансовими ресурсами, які є у власності територіальних громад. Органи місцевого самоврядування з урахуванням місцевих умов і особливостей можуть перерозподіляти між собою на підставі договорів окремі повноваження та власні бюджетні кошти. Цим же Законом виключною компетенцією цих органів є затвердження місцевого бюджету, внесення змін до нього; затвердження звіту.

Ефективність як розробки, так і управління місцевими бюджетами в основному залежить від компетентності посадових осіб місцевого самоврядування, правовий статус, який являє собою сутність службових відносин, відповідно до Закону «Про службу в органах місцевого самоврядування» [2], складається із сукупності прав, обов'язків, обмежень, заборон і відповідальності посадових осіб місцевого самоврядування, передбачених чинним законодавством.

Професійна діяльність службовців органів місцевого самоврядування щодо управління місцевими бюджетами технологічно складається з послідовності етапів (рис. 1).

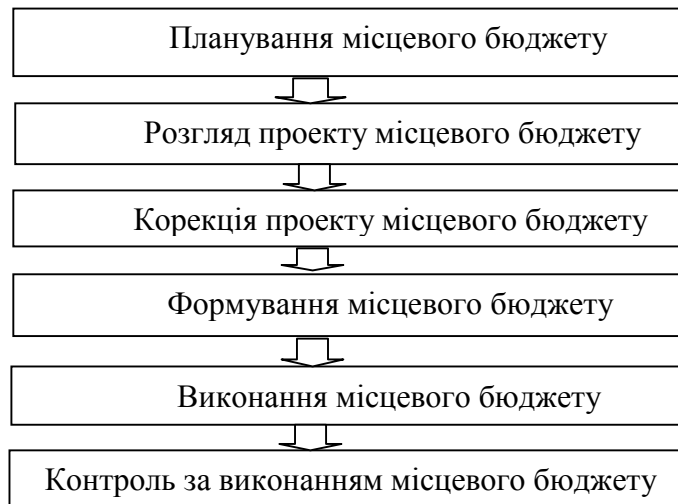


Рис. 1. Етапи діяльності службовців органів місцевого самоврядування щодо місцевих бюджетів

Якість виконання основних операцій та процедур кожного з етапів діяльності службовців органів місцевого самоврядування щодо місцевих бюджетів залежить багато в чому від уміння використовувати сучасні інноваційні технології. В якості прикладу можна навести SmartCity – це сучасна модель міської трансформації, в якій інформаційні технології дозволяють вирішити найскладніші проблеми, якісно змінити систему управління і створити умови для розвитку громади і кожної людини [3]. Завдяки даній технології відбувається налагоджене функціонування комунікації між жителями міста та представниками виконавчої влади, інформаційна відкритість міської адміністрації, тобто населення, яке, в деякій мірі, може запропонувати як покращити місцеві бюджети.

Також, якщо погодитися з тим, що 80% інформації необхідної для органів влади це просторова інформація, а джерелом такої інформації є геоінформаційні системи (ГІС) [4], то вважаємо за доцільне у професійній діяльності службовців органів місцевого самоврядування використовувати дану технологію, так як, можливості ГІС дозволяють забезпечувати прийняття оптимальних рішень, в тому числі при управлінні місцевими бюджетами. Це пов'язано з тим, що ГІС містять повну інформацію про адміністративний поділ території, земельні ділянки, нерухомість, дороги та вулиці, інженерні споруди, демографію.

Таким чином, використання інноваційних технологій здатні інтегрувати просторові та непросторові дані і разом з функціями аналізу й моделювання дають можливості використовувати ці технології для інтеграції функцій управління коштами місцевих бюджетів у масштабі бюджетного процесу задля підвищення його ефективності.

#### Список використаних джерел

1. Закон України «Про місцеве самоврядування» від 21.05.1997 № 280/97-ВР [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://search.ligazakon.ua>
2. Закон України «Про службу в органах місцевого самоврядування» від 07.06.2001 № 2493-III [Електронний ресурс]. – Режим доступу: [http://search.ligazakon.ua/l\\_doc2.nsf.html](http://search.ligazakon.ua/l_doc2.nsf.html)

3. SmartCity. Конкуентоспроможність та сталий розвиток через електронне урядування / Додаток до рішення Дніпропетровської обласної ради від 20.06.2014 р. № 533826/VI [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://enpuir.npu.edu.ua/bitstream>
4. Даниленко Л. Інноваційний менеджмент : навч. посіб. / Л. Даниленко. – Київ : Главник, 2006. – 144 с.

Гуртова Ю.В.

## ПРОФЕСІЙНА ДІЯЛЬНІСТЬ СУДДІВ ЯК ПУБЛІЧНА СЛУЖБА

Моментом відліку у специфікації цього виду публічної служби є визначення в Кодексі адміністративного судочинства України, де виокремлено політичну службу, професійну діяльність суддів, прокурорів, військову службу, альтернативну (невійськову) службу, іншу державну службу, службу в органах влади Автономної Республіки Крим, органах місцевого самоврядування [1].

На наш погляд, визначення суддів як публічних службовців базується на таких положеннях. Судова влада в Україні є однією з гілок єдиної державної влади, певним різновидом її спеціалізації, що наділена власними й особливими завданнями та функціями. Це особливий вид влади. Вона розглядає і розв'язує конфлікти в суспільстві. Це її головне призначення, відмінність від законодавчої і виконавчої влади. Судова влада використовує притаманний тільки їй спосіб подолання суперечності інтересів, виступаючи регулятором відносин суб'єктів суспільства та забезпечуючи їх відповідність нормі права [2]. Водночас, функцією виконавчої влади є практична реалізація рішень судових органів, що проявляється в діяльності Державної виконавчої служби та Державного департаменту виконання покарань [3]. Державна судова адміністрація України є органом виконавчої влади зі спеціальним статусом. Отже, професійна діяльність суддів здійснюється в органах влади, оплачується за рахунок державних коштів, зміст діяльності складається з виконання завдань і функцій держави. Згідно із Законом України «Про державну службу», його дія не поширюється на суддів (ст.3) [4], хоча їх професійна діяльність містить майже всі ознаки службової діяльності, проте поширюється на працівників апарату суду.

Цей вид публічної служби стосується тільки однієї категорії – професійних суддів при здійсненні ними правосуддя і характеризується:

- а) зайняттям суддею державної посади у державному органі (суді) і неналежністю до категорії як політичних, так і державних службовців;
- б) особливим порядком призначення на посаду судді і проходження суддівської служби;
- в) незалежністю суддів і підпорядкуванням тільки закону;
- г) оплатою праці за рахунок державного бюджету [5, с.444].

Публічна служба професійного судді здійснюється з часу складання ним присяги та припиняється з часу звільнення з посади органом, що його обрав або призначив. Час перебування особи у відставці із збереженням звання судді до публічної служби не належить.