

Міністерство освіти і науки України
Національний технічний університет
«Дніпровська політехніка»

Навчально-науковий інститут економіки

Факультет менеджменту

Кафедра менеджменту

ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА
кваліфікаційної роботи ступеня бакалавра

студента Гребенко Данила Олександровича

академічної групи 073-19-1

спеціальності 073 Менеджмент

на тему «Обґрунтування рішень у сфері антикризового управління підприємством в умовах воєнної агресії (на базі даних ПАТ «АрселорМіттал Кривий Ріг»)»

| Керівник кваліфікаційної роботи | Прізвище, ініціали | Оцінка за шкалою | | Підпис |
|---------------------------------|--------------------|------------------|---------------|--------|
| | | Рейтинговою | інституційною | |
| | Баранець Г.В. | | | |
| Рецензент | | | | |
| Нормоконтролер | Баранець Г.В. | | | |

Дніпро

2023

ЗАТВЕРДЖЕНО:

завідувач кафедри менеджменту

_____ Швець В.Я.

«01» травня 2023 року

ЗАВДАННЯ

на кваліфікаційну роботу

ступеня бакалавра

студенту Гребенко Д. О. академічної групи 073-19-1

спеціальності 073 Менеджмент

на тему «Обґрунтування рішень у сфері антикризового управління підприємством в умовах воєнної агресії (на базі даних ПАТ «АрселорМіттал Кривий Ріг»)»

затверджену наказом ректора НТУ «Дніпровська політехніка» від 02 травня 2023 р. № 314-с

| Розділ | Зміст | Термін виконання |
|-----------------|---|-------------------------------|
| Теоретичний | Теоретичні засади антикризового управління підприємством | 01.05.2023 р. – 11.05.2023 р. |
| Аналітичний | Діагностика економічного стану підприємства ПАТ «АрселорМіттал Кривий Ріг» в системі антикризового управління | 12.05.2023 р. – 26.05.2023 р. |
| Рекомендаційний | Прогнозування стану підприємства та обґрунтування рішень в системі післякризового управління | 27.05.2023 р.– 09.06.2023 р. |

Завдання видано

_____ (підпис керівника)

Баранець Г. В.

Дата видачі « 01 » травня 2023 року

Дата подання до екзаменаційної комісії « 12 » червня 2023 року

Прийнято до виконання

Гребенко Д. О.

РЕФЕРАТ

кваліфікаційної роботи бакалавра
студента групи 073-19-1
НТУ «Дніпровська політехніка»
Гребенка Данила Олександровича

на тему: «Обґрунтування рішень у сфері антикризового управління підприємством в умовах воєнної агресії (на базі даних ПАТ «АрселорМіттал Кривий Ріг»)»

АНТИКРИЗОВЕ УПРАВЛІННЯ, ВОЄННА АГРЕСІЯ, ГІРНИЧО-МЕТАЛУРГІЙНИЙ КОМПЛЕКС, ЕНЕРГЕТИЧНА СТАБІЛЬНІСТЬ, КРИЗА, ПРОГНОЗУВАННЯ, СЦЕНАРНИЙ ПІДХІД, УПРАВЛІНСЬКИЙ АНАЛІЗ.

Структура роботи: 139 сторінок комп'ютерного тексту; 11 рисунків; 28 таблиць; 23 додатків; 55 джерел посилання.

Об'єкт розроблення – господарська діяльність металургійного підприємства.

Мета роботи – обґрунтування рішень у сфері антикризового управління металургійним підприємством в умовах воєнної агресії.

Основні результати кваліфікаційної роботи бакалавра полягають у такому: досліджено сутність антикризового управління та визначено його особливості під час кризового стану, викликаного воєнними діями; схарактеризувати складові системи антикризового управління, її основні методи та інструментарій; визначено основні техніко-економічні та фінансові показники діяльності ПАТ «АрселорМіттал Кривий Ріг» за період 2018–2022 рр.; розраховано інтегральний показник фінансової стійкості підприємства; на основі розробленої моделі сценарного прогнозування конкретизовано сценарії змін в економічному стані гірничо-металургійних підприємств України; із використанням методу Байєса визначено ймовірність реалізації кожного сценарію; надано рекомендації щодо впровадження заходів в системі післякризового управління, спрямованих на відновлення діяльності досліджуваного підприємства.

Методи дослідження – абстрактно-логічний, систематизації та узагальнення, статистичний, порівняння, аналогії, метод сценаріїв, графічний, табличний, коефіцієнтний.

Результати кваліфікаційної роботи бакалавра рекомендовано для використання підприємствами гірничо-металургійного комплексу.

Сфера застосування – господарська діяльність підприємства.

Економічна ефективність запропонованих заходів визначається перевищенням чистих вигід над сумою капітальних витрат, зокрема за проектом впровадження технології прямого електролізу для виробництва сталі вона визначена в обсязі 28479 тис. грн.

Важливість роботи полягає в можливості впровадження запропонованих рекомендацій щодо використання нових технологій з метою мінімізації залежності підприємства від зміни ціни на електроенергію та досягнення цілей з декарбонізації виробництва.

ABSTRACT

Bachelor's qualification thesis's
Student group 073 – 19 – 1
Dnipro University of Technology
Hrebenko Danylo

Title: Substantiation of decisions in the field of anti-crisis management of the enterprise in conditions of military aggression (based on the materials of Public JSC "ArcelorMittal Kryvyi Rih")

ANTI-CRISIS MANAGEMENT, MILITARY AGGRESSION, MINING AND STEEL INDUSTRY, ENERGY STABILITY, CRISIS, FORECASTING, SCENARIO APPROACH, MANAGEMENT ANALYSIS.

Structure: 139 printed pages; 11 figures; 28 tables; 55 references; 23 applications.

The object of the research is the economic activity of a steel enterprise.

The aim of the thesis – substantiation of decisions in the field of crisis management of a steel enterprise in the conditions of military aggression.

The main findings of the bachelor's thesis are as follows: the essence of crisis management is researched and its features are determined during a crisis caused by military actions; the components of the crisis management system, its main methods and tools are described; the main technical, economic and financial indicators of PJSC "ArcelorMittal Kryvyi Rih" for the period 2018-2022 are determined; the integral indicator of financial stability of the enterprise is calculated; on the basis of the developed model of scenario forecasting, scenarios of changes in the economic situation of mining and steel enterprises of Ukraine are specified; using the Bayesian method, the probability of realization of each scenario is estimated; recommendations for the implementation of measures in the post-crisis management system aimed at restoring the activities of the researched enterprise are provided.

Research methods – abstract-logical, systematization and generalization, statistical, comparison, analogy, scenario method, graphical, tabular, coefficient.

The results of the bachelor's thesis are recommended for use by enterprises of the mining and steel industry.

The field of application is business activities of the enterprise.

The economic effectiveness of the suggested measure is determined by the excess of net benefits over the amount of investment by 28479 thousand UAH due to the implementation of the direct electrolysis technology for steel production.

The value of the research is the possibility of implementing the proposed recommendations for the introduction of new technologies in order to minimize dependence on changes in electricity prices and achieve the goals of industrial decarbonization.

ЗМІСТ

| | |
|--|----|
| ВСТУП..... | 4 |
| 1 РОЗДІЛ ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ АНТИКРИЗОВОГО УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ..... | 6 |
| 1.1 Сутність антикризового управління в умовах воєнної агресії | 6 |
| 1.2 Система антикризового управління: механізми й інструментарій...11 | |
| 2 ДІАГНОСТИКА ЕКОНОМІЧНОГО СТАНУ ПАТ «АРСЕЛОРМІТТАЛ КРИВИЙ РІГ» В СИСТЕМІ АНТИКРИЗОВОГО УПРАВЛІННЯ..... | 18 |
| 2.1 Загальна характеристика ПАТ «АрселорМіттал Кривий Ріг» | 18 |
| 2.2 Аналіз основних економічних показників ПАТ «АрселорМіттал Кривий Ріг»..... | 25 |
| 2.3 Аналіз доходів і витрат підприємства | 31 |
| 2.4 Аналіз основних засобів підприємства | 36 |
| 2.5 Оцінка рівня забезпеченості підприємства матеріальними та трудовими ресурсами..... | 42 |
| 2.6 Аналіз показників рентабельності | 52 |
| 2.7 Визначення інтегрального показника фінансової стійкості для підприємства ПАТ «АрселорМіттал Кривий Ріг»..... | 54 |
| 3 ПРОГНОЗУВАННЯ СТАНУ ПІДПРИЄМСТВА ТА ОБҐРУНТУВАННЯ РІШЕНЬ В СИСТЕМІ ПІСЛЯКРИЗОВОГО УПРАВЛІННЯ | 59 |
| 3.1 Сценарне прогнозування змін в економічному стані підприємства..... | 59 |
| 3.2 Обґрунтування ефективності заходів щодо стабілізації та післякризового відновлення підприємства | 67 |
| 3.2 ВИСНОВКИ..... | 74 |
| ПЕРЕЛІК ДЖЕРЕЛ ПОСИЛАННЯ | 77 |
| ДОДАТКИ | 86 |

