

Міністерство освіти і науки України
Національний технічний університет
«Дніпровська політехніка»

Навчально-науковий інститут економіки

Факультет менеджменту
Кафедра менеджменту

ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА
кваліфікаційної роботи ступеня бакалавра

студента Клодчика Олександра Олександровича

академічної групи 073-19-1

спеціальності 073 Менеджмент

на тему Обґрунтування управлінських рішень у сфері логістичної діяльності підприємств гірничо-металургічного комплексу в умовах воєнної агресії (за матеріалами АТ «Південний гірничо-збагачувальний комбінат»)

Керівник кваліфікаційної роботи	Прізвище, ініціали	Оцінка за шкалою		Підпис
		Рейтинговою	інституційною	
	Баранець Г.В.			
Рецензент				
Нормоконтролер	Баранець Г.В.			

Дніпро
2023

ЗАТВЕРДЖЕНО:

завідувач кафедри менеджменту

_____ Швець В.Я.

«01» травня 2023 року

ЗАВДАННЯ

на кваліфікаційну роботу

ступеня бакалавра

студенту Клодчик О. О. академічної групи 073-19-1

спеціальності 073 Менеджмент

на тему «Обґрунтування управлінських рішень у сфері логістичної діяльності підприємств гірничо-металургічного комплексу в умовах воєнної агресії (за матеріалами АТ «Південний гірничо-збагачувальний комбінат»)»

затверджену наказом ректора НТУ «Дніпровська політехніка» від 02 травня 2023 р. № 314-с

Розділ	Зміст	Термін виконання
Теоретичний	Теоретичні засади управління логістичною діяльністю на підприємстві	01.05.2023 р. – 10.05.2023 р.
Аналітичний	Аналіз діяльності підприємства АТ «Південний гірничо-збагачувальний комбінат» у довоєнний період	11.05.2023 р. – 01.06.2023 р.
Рекомендаційний	Заходи щодо підвищення ефективності управління логістичною діяльністю АТ «Південний гірничо-збагачувальний комбінат» в умовах воєнної агресії	01.06.2023 р.– 09.06.2023 р.

Завдання видано

Баранець Г. В.

(підпис керівника)

Дата видачі «01» травня 2023 року

Дата подання до екзаменаційної комісії «12» червня 2023 року

Прийнято до виконання

Клодчик О. О.

(підпис студента)

РЕФЕРАТ

кваліфікаційної роботи бакалавра
студента групи 073-19-1

НТУ «Дніпровська політехніка»
Клодчика Олександра Олександровича

на тему: Обґрунтування управлінських рішень у сфері логістичної діяльності підприємств гірничо-металургічного комплексу в умовах воєнної агресії (за матеріалами АТ «Південний гірничо-збагачувальний комбінат»)

ГІРНИЧО-МЕТАЛУРГІЙНИЙ КОМПЛЕКС, ВОЄННА АГРЕСІЯ, ЛОГІСТИЧНА ДІЯЛЬНІСТЬ, РИЗИК, PEST-АНАЛІЗ, СИСТЕМНИЙ ПІДХІД, ІНТЕГРАЛЬНИЙ ПОКАЗНИК, ЕФЕКТИВНІСТЬ

Структура роботи: 111 сторінок комп'ютерного тексту; 15 рисунків; 29 таблиць; 2 додатки; 52 джерела посилань.

Об'єкт розроблення – логістична діяльність промислового підприємства

Мета роботи – поглиблення, систематизація знань з теорії управління логістичною діяльністю та розроблення рекомендацій щодо підвищення ефективності управління логістичною діяльністю підприємства в умовах воєнної агресії.

Основні результати кваліфікаційної роботи бакалавра полягають у такому: розкрито сутність логістичної діяльності; на основі системного підходу розглянуто функціональні сфери логістики промислового підприємства; визначено проблеми, пов'язані з організацією логістичної діяльності підприємств гірничо-промислового комплексу в умовах воєнної агресії; проаналізовано техніко-економічні та фінансові показники підприємства; проаналізовано матеріальні потоки та запаси; здійснено оцінку ефективності управління логістичною діяльністю на основі інтегрального показника; систематизовано заходи щодо підвищення ефективності логістичної діяльності підприємств гірничо-металургічного комплексу України; проведено аналіз ризиків; конкретизовано заходи щодо підвищення ефективності логістичної діяльності підприємства та обґрунтовано їх ефективність.

Методи дослідження – систематизації та узагальнення, системного підходу, порівняння та групування, економіко-статистичні, графічний.

Результати кваліфікаційної роботи бакалавра рекомендовано для використання на гірничо-добувних підприємствах.

Сфера застосування – господарська діяльність підприємства.

Економічна ефективність запропонованих заходів визначається на основі методу дисконтованих оцінок та оцінюється показником чистого приведеного доходу в сумі 105325,2 тис. грн.

Значимість роботи полягає в можливості використання вітчизняними промисловими підприємствами пропозиції щодо заміни російської програми обліку та управління виробничими процесами «1С: Підприємство» на систему автоматизування бізнесу «Dynamics 365 Business Central».

ABSTRACT

Bachelor's qualification thesis's
Student group 073 – 19 – 1
Dnipro University of Technology
Klodchyk Oleksandr

Thesis on the topic: Substantiation of managerial decisions in the field of logistics activities of mining and metallurgical enterprises in the conditions of military aggression (based on the materials of JSC «Southern Mining and Processing Plant»)

MINING AND METALLURGICAL COMPLEX, MILITARY AGGRESSION, LOGISTICS ACTIVITIES, RISK, PEST ANALYSIS, SYSTEMATIC APPROACH, INTEGRAL INDICATOR, EFFICIENCY

Structure of the work: 111 pages; 15 figures; 29 tables; 2 attachments; 52 references.

Object of development - logistics activities of an industrial enterprise

The purpose of the work is to deepen, systematize and expand knowledge of the theory of logistics management and develop recommendations for improving the efficiency of logistics management of an industrial enterprise in the context of military aggression.

The main results of the bachelor's qualification work are as follows: the essence of logistics activities is revealed; the functional areas of logistics of an industrial enterprise are considered on the basis of a systematic approach; the problems associated with the organization of logistics activities of enterprises of the mining and industrial complex in the conditions of military aggression are identified; technical, economic and financial indicators of the enterprise are analyzed; material flows and inventories are analyzed; an assessment of the efficiency of logistics management based on an integral indicator was carried out; measures to improve the efficiency of logistics activities of enterprises of the mining and metallurgical complex of Ukraine are systematized; risk analysis was carried out; measures to improve the efficiency of the enterprise's logistics activities are specified and their effectiveness is substantiated.

Research methods: systematization and generalization, systematic approach, comparison and grouping, economic and statistical, graphical.

The results of the bachelor's qualification work are recommended for use in mining enterprises.

Scope of application - business activities of the enterprise.

The economic effectiveness of the proposed measures is determined on the basis of the discounted valuation method and is estimated by the net present value of UAH 105325,2 thousand.

The significance of the work lies in the possibility of using by domestic industrial enterprises the proposal to replace the Russian program of accounting and management of production processes "1C: Enterprise" for the business automation system "Dynamics 365 Business Central».

ЗМІСТ

	С.
ВСТУП.....	4
1 ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ УПРАВЛІННЯ ЛОГІСТИЧНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ НА ПІДПРИЄМСТВІ.....	7
1.1 Сутність та принципи логістичної діяльності.....	7
1.2 Системний підхід у розгляді функціональних сфер логістики промислового підприємства.....	12
1.3 Сучасні проблеми логістичної діяльності підприємств ГМК.....	21
2 АНАЛІЗ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА АТ «ПІВДЕННИЙ ГІРНИЧО-ЗБАГАЧУВАЛЬНИЙ КОМБІНАТ» У ДОВОЄННИЙ ПЕРІОД.....	25
2.1 Загальна характеристика підприємства та визначення його місця в галузі....	25.
2.2 Оцінка фінансово-економічних показників діяльності підприємства.....	36
2.3 Аналіз матеріальних потоків і запасів.....	49
2.4 Оцінка ефективності управління логістичною діяльністю на основі інтегрального показника.	53
2.5 Аналіз логістичних витрат.....	68
3 ЗАХОДИ ЩОДО ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ УПРАВЛІННЯ ЛОГІСТИЧНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ АТ «ПІВДЕННИЙ ГІРНИЧО-ЗБАГАЧУВАЛЬНИЙ КОМБІНАТ» В УМОВАХ ВОЄННОЇ АГРЕСІЇ.....	72
3.1 Заходи щодо стабілізації логістичної діяльності підприємств ГМК.....	72
3.2 Оцінка впливу чинників ризику на ефективність логістичної діяльності підприємства.....	74
3.3 Обґрунтування ефективності впровадження системи автоматизування бізнесу «Dynamics 365 Business Central».....	.84
ВИСНОВКИ.....	90
ПЕРЕЛІК ДЖЕРЕЛ ПОСИЛАННЯ.....	93
ДОДАТОК А.....	99

