

Міністерство освіти і науки України
Національний технічний університет
«Дніпровська політехніка»

Навчально-науковий інститут економіки

Факультет менеджменту

Кафедра менеджменту

ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА
кваліфікаційної роботи ступеня бакалавра

студента _____ Якимцова Владислава Романовича _____
(прізвище, ім'я, по батькові)

академічної групи _____ 073 – 19 - 3 _____
(шифр)

спеціальності 073 Менеджмент

на тему Удосконалення стратегії розвитку підприємства (за матеріалами
ПрАТ «Оріль-Лідер»)

Керівник кваліфікаційної роботи	Прізвище, ініціали	Оцінка за шкалою		Підпис
		рейтинговою	інституційною	
	Баранець Г.В.			
Рецензент				
Нормоконтролер	Баранець Г.В.			

Дніпро

2023

ЗАТВЕРДЖЕНО:

завідувач кафедри менеджменту

_____ Швець В.Я.

(підпис)

« 01 » травня 2023 року

**ЗАВДАННЯ
на кваліфікаційну роботу
ступеня бакалавра**

студенту Якимцову В.Р. академічної групи 073-19-3спеціальності 073 Менеджментна тему Удосконалення стратегії розвитку підприємства (за матеріалами
ПрАТ «Оріль-Лідер»)затверджену наказом ректора НТУ «Дніпровська політехніка» від 02 травня 2023 р. №
314-с

Розділ	Зміст	Термін виконання
Теоретичний	Теоретично-методичні основи розробки та удосконалення стратегії розвитку підприємства	01.05.2023 р. – 11.05.2023 р.
Аналітичний	Аналіз умов і результатів виробничо-господарської діяльності ПрАТ «Оріль-Лідер»	12.05.2023 р. – 26.05.2023 р.
Рекомендаційний	Розробка заходів щодо удосконалення стратегії розвитку ПрАТ «Оріль-Лідер»	27.05.2023 р.– 09.06.2023 р.

Завдання видано_____ Баранець Г.В.

(підпис керівника)

Дата видачі « 01 » травня 2023 року**Дата подання до екзаменаційної комісії** « 12 » червня 2023 року**Прийнято до виконання**_____ Якимцов В.Р.

(підпис студента)

РЕФЕРАТ

кваліфікаційної роботи бакалавра
студента групи 073-19-3
НТУ «Дніпровська політехніка»
Якимцова Владислава Романовича

на тему: Удосконалення стратегії розвитку підприємства (за матеріалами ПрАТ «Оріль-Лідер»)

СТРАТЕГІЯ, РОЗВИТОК, УПРАВЛІНСЬКЕ РІШЕННЯ, КОМПЛЕКС АЛЬТЕРНАТИВ, ОПТИМІЗАЦІЯ, МЕТОДИКА ОЦІНКИ, ІНВЕСТИЦІЇ.

Структура роботи: 74 сторінки комп'ютерного тексту; 6 рисунків; 17 таблиць; 35 джерел посилання.

Об'єктом розроблення виступають процеси та методи стратегічного управління розвитком підприємств.

Мета роботи – розробка методичних підходів і організаційно-економічних форм удосконалення стратегії розвитку ПрАТ «Оріль-Лідер», дочірньої компанії великого українського агрохолдингу МХП.

Основні результати кваліфікаційної роботи бакалавра полягають у такому:

- сформульовано і проаналізовано новітні тенденції і підходи до удосконалення організаційно-економічних відносин в процесі стратегічного управління розвитком підприємства; проаналізовано стан виробничо-господарської діяльності та ринкового середовища досліджуваного підприємства; розроблено заходи щодо удосконалення організаційно-економічного механізму стратегічного управління розвитком підприємства на основі модернізації виробництва.

Методи дослідження – в процесі дослідження використовувались методи: системний підхід і комплексний аналіз проблем, прийоми і засоби техніко-економічного аналізу, логічний, статистичний та хронологічно-аналітичний методи, аналітичні методи ранжирування за певними ознаками і порівняльними співставленнями, методи економіко-математичного моделювання (лінійне програмування).

Результати кваліфікаційної роботи бакалавра рекомендовано для використання великих і середніх підприємствах при вирішенні завдань підвищення ефективності виробничих та управлінських процесів.

Сфера застосування – планування розвитку підприємства.

Економічна чи соціально-економічна ефективність. Чистий приведений доход по проекту складатиме 15517000 грн. Отримане в результаті реалізації інвестиційного проекту збільшення обсягу випуску м'яса приведе до відповідного росту податкових надходжень, відрахувань у позабюджетні фонди та збільшення кількості робочих місць..

Значимість роботи для підприємства полягає в тому, що розроблені пропозиції можуть бути використані топ – менеджментом при плануванні програм його розвитку.

ABSTRACT

qualification work of the bachelor
student group _073-17-1
NTU "Dnieper Polytechnic"
Yakymtsov Vladyslav Romanovych

Title: Improvement of the enterprise development strategy (based on the materials of Private JSC “Oril-Leader”)

STRATEGY, DEVELOPMENT, MANAGEMENT DECISION, COMPLEX OF ALTERNATIVES, OPTIMIZATION, EVALUATION METHODOLOGY, INVESTMENTS.

Structure: 74 pages of computer text; 6 drawings; 17 tables; 35 references.

The object of development is the processes and methods of strategic management of the development of enterprises.

The purpose of the work is to develop methodical approaches and organizational and economic forms of improving the development strategy of PJSC "Oril-Leader", a subsidiary of the large Ukrainian agricultural holding MHP.

The main results of the bachelor's qualification work are as follows:

- the latest trends and approaches to the improvement of organizational and economic relations in the process of strategic management of the development of the enterprise were formulated and analyzed; the state of production and economic activity and the market environment of the investigated enterprise were analyzed; measures were developed to improve the organizational and economic mechanism of strategic management of enterprise development based on production modernization.

Research methods - in the research process, the following methods were used: systematic approach and complex analysis of problems, techniques and means of technical and economic analysis, logical, statistical and chronological-analytical methods, analytical methods of ranking according to certain characteristics and comparative comparisons, methods of economic-mathematical modeling (linear programming).

The results of the bachelor's qualification work are recommended for use in large and medium-sized enterprises when solving problems of increasing the efficiency of production and management processes.

The field of application is the planning of the development of the enterprise.

Economic or socio-economic efficiency. The net income from the project will amount to UAH 1,551,700. The increase in the volume of meat production resulting from the implementation of the investment project will lead to a corresponding increase in tax revenues, deductions to extrabudgetary funds and an increase in the number of jobs.

The significance of the work for the enterprise is that the developed proposals can be used by top management when planning its development programs.

ЗМІСТ

Вступ	4
1 Теоретично-методичні основи розробки та удосконалення стратегії розвитку підприємства	6
1.1 Теоретичні аспекти розробки стратегії розвитку підприємства	6
1.2 Інформаційна складова планування стратегії розвитку підприємства	13
1.3 Прогнозування результатів реалізації стратегії розвитку підприємства	16
2 Аналіз умов і результатів виробничо-господарської діяльності ПрАТ «Оріль-Лідер»	20
2.1 Загальна характеристика ПрАТ «Оріль-Лідер»	20
2.2 Основні показники виробничо-господарської діяльності ПрАТ «Оріль-Лідер»	26
2.3 Аналіз ринкових перспектив удосконалення стратегії розвитку ПрАТ «Оріль-Лідер».....	32
3 Розробка заходів щодо удосконалення стратегії розвитку ПрАТ «Оріль-Лідер»	38
3.1 Формування загальних рекомендацій щодо удосконалення стратегії розвитку ПрАТ «Оріль-Лідер»	38
3.2 Формування комплексу альтернатив стратегічних напрямів розвитку ПрАТ «Оріль-Лідер».....	41
3.3 Розробка проекту технологічної реконструкції ПрАТ «Оріль-Лідер» та оцінка його ефективності	44
Висновки	56
Перелік джерел посилання	60
Додатки	64