

Міністерство освіти і науки України
Національний технічний університет
«Дніпровська політехніка»

Навчально-науковий інститут економіки

Факультет менеджменту

Кафедра менеджменту

ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА
кваліфікаційної роботи ступеня бакалавра

студента Єрошенкова Родіона Анатолійовича

академічної групи 073-19-3

спеціальності 073 Менеджмент

на тему: Обґрунтування управлінських рішень з менеджменту інновацій (за матеріалами АТ «ДНІПРОАЗОТ»)

Керівник кваліфікаційної роботи	Прізвище, ініціали	Оцінка за шкалою		Підпис
		рейтинговою	інституційною	
	Бойченко М.В.			
Рецензент				
Нормоконтролер	Бойченко М.В.			

Дніпро

2023

ЗАТВЕРДЖЕНО:

завідувач кафедри менеджменту

_____ Швець В.Я.

(підпис)

«01» травня 2023 року

**ЗАВДАННЯ
на кваліфікаційну роботу
ступеня бакалавра**

студента Єрошенкова Р.А. академічної групи 073-19-3

спеціальності 073 Менеджмент

на тему: Обґрунтування управлінських рішень з менеджменту інновацій (за матеріалами АТ «ДНІПРОАЗОТ»)

затверджену наказом ректора НТУ «Дніпровська політехніка» від 02 травня 2023 р. № 314-с

Розділ	Зміст	Термін виконання
Теоретичний	Теоретичні підходи до визначення інноваційної діяльності підприємства	01.05.2023 р. – 11.05.2023 р.
Аналітичний	Аналіз результатів фінансово-господарської діяльності АТ «ДНІПРОАЗОТ»	12.05.2023р. – 31.05.2023 р.
Рекомендаційний	Економічна доцільність реалізації інноваційного проекту з виробництва нової продукції	01.06.2023 р. – 09.06.2023 р.

Завдання видано

_____ (підпис керівника)

Бойченко М.В.

(прізвище, ініціали)

Дата видачі «01» травня 2023 року

Дата подання до екзаменаційної комісії «12» червня 2023 року

Прийнято до виконання

_____ (підпис студента)

Єрошенков Р.А.

(прізвище, ініціали)

Міністерство освіти і науки України
Національний технічний університет
«Дніпровська політехніка»

Навчально-науковий інститут економіки

Факультет менеджменту
Кафедра менеджменту

**ДЕМОНСТРАЦІЙНИЙ МАТЕРІАЛ
до кваліфікаційної роботи ступеня бакалавра**

студента Єрошенкова Родіона Анатолійовича
академічної групи 073-19-3
спеціальності 073 Менеджмент

на тему Обґрунтування управлінських рішень з менеджменту інновацій (за матеріалами АТ «ДНІПРОАЗОТ»)

Студент

_____ (підпис)

Єрошенков Р.А.
(прізвище, ініціали)

Керівник кваліфікаційної роботи,
д.е.н., професор
(науковий ступінь, посада)

_____ (підпис)

Бойченко М.В.
(прізвище, ініціали)

Дніпро
2023

РЕФЕРАТ

кваліфікаційної роботи бакалавра
студента групи 073-19-3 НТУ
«Дніпровська політехніка»

Єрошенкова Родіона Анатолійовича

на тему: Обґрунтування управлінських рішень з менеджменту інновацій (за матеріалами АТ «ДНІПРОАЗОТ»)

ІННОВАЦІЙНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ, СТРАТЕГІЯ, МЕНЕДЖМЕНТ,
ПРИБУТКОВІСТЬ, КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЬ, ФІНАНСОВІ
РЕЗУЛЬТАТИ ДІЯЛЬНОСТІ

Структура роботи: 57 сторінок комп'ютерного тексту; 10 рисунків; 19 таблиць; 16 джерел посилання.

Об'єктом розроблення кваліфікаційної роботи бакалавра є процес обґрунтування ефективності управлінських рішень.

Предметом розроблення є управлінські підходи до менеджменту інновацій та обґрунтування управлінських рішень.

Метою кваліфікаційної роботи є обґрунтування управлінських рішень з менеджменту інновацій за матеріалами акціонерного товариства «Дніпроазот».

Основні результати кваліфікаційної роботи бакалавра полягають у розробленому бізнес-плані на виготовлення інноваційної продукції для потреб автомобільного ринку. Протягом першого року реалізації проєкту отримана сума чистого прибутку та амортизації становитиме 121 697 371,8 грн.

Методи дослідження – методи теоретизації, узагальнення, економічного аналізу та синтезу.

Сфера застосування – забезпечення ефективності роботи виробничого підприємства із використанням управлінських рішень з менеджменту інновацій.

SUMMARY

Bachelor's qualification thesis's
Student group 073–19–3
Dnipro University of Technology
Eroshenkov Rodion

Subject: Substantiation of management decisions on innovation management
(based on the materials of JSC «DNIPROAZOT»)

INNOVATIVE MANAGEMENT, STRATEGY, MANAGEMENT,
PROFITABILITY, COMPETITIVENESS, FINANCIAL RESULTS OF
ACTIVITIES

Structure of work: 57 pages of computer text; 10 drawings; 19 tables; 16 reference sources.

The object of development of the bachelor's qualification work is the process of substantiating the effectiveness of management decisions.

The subject of development is managerial approaches to innovation management and justification of managerial decisions.

The purpose of the qualification work is to substantiate management decisions on innovation management based on the materials of the joint-stock company «DNIPROAZOT».

The main results of the bachelor's qualification work are the developed business plan for the manufacture of innovative products for the needs of the automotive market. During the first year of project implementation, the amount of net profit and depreciation will amount to UAH 121,697,371.8.

Research methods – methods of theorizing, generalization, economic analysis and synthesis.

ЗМІСТ

	Стор.
Вступ.....	3
1. Теоретичні підходи до формування ефективної системи управління виробничою діяльністю підприємства.....	5
1.1. Теоретичне обґрунтування взаємозв'язку між інноваційною діяльністю та прибутковістю підприємства.....	5
1.2 Роль інноваційних стратегій у вирішенні проблем розвитку підприємства.....	9
1.3 Систематизація підходів до формування та реалізації стратегії інноваційного розвитку підприємства.....	12
2. Аналіз результатів фінансово-господарської діяльності АТ «ДНІПРОАЗОТ».....	17
2.1 Загальна характеристика підприємства.....	17
2.2 Аналіз економічного діяльності АТ «ДНІПРОАЗОТ».....	23
2.3 Аналіз виробництва та реалізації продукції підприємства	28
2.4 Оцінювання прибутковості діяльності АТ «ДНІПРОАЗОТ».....	35
3. Економічна доцільність реалізації інноваційного проекту з виробництва нової продукції.....	41
3.1. Призначення і застосування продукту AdBlue.....	41
3.2 Дослідження конкурентного середовища у сфері реалізації інвестиційного проекту.....	46
Висновки.....	51
Перелік джерел посилання.....	55