

Міністерство освіти і науки України
Національний технічний університет
«Дніпровська політехніка»

Навчально-науковий інститут економіки

Факультет менеджменту

Кафедра менеджменту

ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА
кваліфікаційної роботи ступеня бакалавра

студента Василенка Данила Денисовича

академічної групи 073-19-2

спеціальності 073 Менеджмент

на тему Обґрунтування ефективності рішень у сфері управління потенціалом підприємства (за матеріалами ПрАТ «Київська кондитерська фабрика «Рошен»)

Керівник кваліфікаційної роботи	Прізвище, ініціали	Оцінка за шкалою		Підпис
		рейтинговою	інституційною	
	Варяниченко О.В.			

Рецензент				
-----------	--	--	--	--

Нормоконтролер	Варяниченко О.В.			
----------------	------------------	--	--	--

Дніпро
2023

ЗАТВЕРДЖЕНО:

завідувач кафедри менеджменту

_____ Швець В.Я.

(підпис)

«01» травня 2023 року

**ЗАВДАННЯ
на кваліфікаційну роботу
ступеня бакалавра**

студенту Василенко Д.Д. академічної групи 073-19-2

спеціальності 073 Менеджмент

на тему Обґрунтування ефективності рішень у сфері управління потенціалом підприємства (за матеріалами ПрАТ «Київська кондитерська фабрика «Рошен»)

затверджену наказом ректора НТУ «Дніпровська політехніка» від 02 травня 2023 р. № 314-с

Розділ	Зміст	Термін виконання
Теоретичний	Теоретичні основи управління потенціалом підприємства	01.05.2023 р. – 11.05.2023 р.
Аналітичний	Аналіз діяльності ПрАТ «Київська кондитерська фабрика «Рошен»	12.05.2023 р. – 26.05.2023 р.
Рекомендаційний	Обґрунтування ефективності рішень з управління потенціалом ПрАТ «Київська кондитерська фабрика «Рошен»	27.05.2023 р.– 09.06.2023 р.

Завдання видано

_____ (підпис керівника)

Варяниченко О.В.

Дата видачі «01» травня 2023 року

Дата подання до екзаменаційної комісії «12» червня 2023 року

Прийнято до виконання

_____ (підпис студента)

Василенко Д.Д.

РЕФЕРАТ

кваліфікаційної роботи бакалавра
студента групи 073-19-2
НТУ «Дніпровська політехніка»
Василенка Данила Денисовича

на тему: Обґрунтування ефективності рішень у сфері управління потенціалом підприємства (за матеріалами ПрАТ «Київська кондитерська фабрика «Рошен»)

ВИРОБНИЦТВО, ЕФЕКТИВНІСТЬ, КАДРОВИЙ РЕСУРС, КОНДИТЕРСЬКА ГАЛУЗЬ, ІНВЕСТИЦІЙНО-ІННОВАЦІЙНИЙ ПРОЄКТ, ПЕРСОНАЛ, ПОТЕНЦІАЛ, РЕСУРСИ, УПРАВЛІННЯ ПОТЕНЦІАЛОМ

Структура роботи: 71 сторінок комп'ютерного тексту; 22 рисунки; 30 таблиць; 1 додаток; 38 джерел посилання.

Об'єкт розроблення – процес управління потенціалом підприємства.

Мета роботи – теоретичне обґрунтування та розробка практичних рекомендацій щодо управління потенціалом підприємства.

Основні результати кваліфікаційної роботи бакалавра полягають у такому: розглянуто теоретичні основи управління потенціалом підприємства; проаналізовано підприємницьку діяльність ПрАТ «Київська кондитерська фабрика «Рошен»; обґрунтовано управлінські рішення щодо підвищення ефективності управління потенціалом ПрАТ «Київська кондитерська фабрика «Рошен».

Методи дослідження – теоретичного узагальнення та критичного аналізу (впродовж етапу дослідження теоретичних основ управління потенціалом підприємства), методи економічного та економіко-статистичного аналізу, графічний, методи синтезу (в процесі аналізу стану підприємства, ефективності управління його основним ресурсом для реалізації потенціалу, а також розробки та обґрунтування економічної ефективності рішень щодо удосконалення управління його потенціалом).

Результати кваліфікаційної роботи бакалавра рекомендовано для використання підприємствами кондитерської галузі.

Сфера застосування – планування діяльності підприємства.

Економічна ефективність запропонованих заходів – зростання чистого прибутку підприємства до 1988 тис. грн у 2028 році, дисконтований термін окупності 2,3 роки з початку роботи проєкту.

Значимість роботи – запропоновані у кваліфікаційній роботі рішення з впровадження інвестиційно-інноваційного проєкту відкриття нової лінії виробництва кондитерських виробів за безвідходною технологією позитивно вплинуть на подальші дії підприємства при плануванні та реалізації власного потенціалу.

ABSTRACT

of qualification paper for Bachelor's degree
by the student of the academic group 073-19-2
Dnipro University of Technology
Vasylenko Danylo

Title: Substantiation of the efficiency of decisions in the field of enterprise potential management (based on the materials of Private JSC «Kyiv Confectionery Factory «Roshen»)

**PRODUCTION, EFFICIENCY, HUMAN RESOURCES, CONFECTIONARY
INDUSTRY, INVESTMENT AND INNOVATION PROJECT, STUFF,
POTENTIAL, RESOURCES, POTENTIAL MANAGEMENT**

Structure: 71 printed pages; 22 figures; 30 tables; 38 references.

Object of the development – the process of managing the potential of the enterprise.

The aim of the paper – theoretical substantiation and development of practical recommendations in the field of management potential of the enterprise.

The main findings of the qualification paper for the Bachelor's degree are as follows: the theoretical foundations of potential management of the enterprise are considered; the entrepreneurial activity of PrJSC «Kyiv Confectionery Factory «Roshen» is analysed; the management decisions to increase the efficiency of management of the potential of PrJSC «Kyiv Confectionery Factory «Roshen» are substantiated.

Research methods – theoretical generalization and critical analysis (during the stage of studying the theoretical foundations of production potential management), methods of economic and economic-statistical analysis, graphical, as well as methods of synthesis (in the process of analyzing the state of the enterprise, the efficiency of managing its main resource for the realization of potential, as well as the development and justification of the economic efficiency of solutions to improve the management of its potential).

The findings of the qualification paper for the Bachelor's degree are recommended for use by enterprises in the confectionery industry.

Application – planning of the enterprise activities.

Economic efficiency of the proposed measures – growth of the company's net profit to UAH 1,988,000 in 2028, the discounted payback period is 2.3 years from the start of the project.

The value of the research – the solutions proposed in the qualification work on the implementation of the investment and innovation project of opening a new production line of confectionery products using zero-waste technology will positively affect the further actions of the enterprise in planning and realizing its own potential.

ЗМІСТ

	С.
Вступ	4
1 Теоретичні основи управління потенціалом підприємства	7
1.1 Управління потенціалом підприємства: види потенціалу та ресурси для його реалізації	7
1.2 Кадровий ресурс та управління персоналом, як ключовий елемент формуванні потенціалу підприємства	10
2 Аналіз діяльності ПрАТ «Київська кондитерська фабрика «Рошен»	19
2.1 Загальна характеристика підприємства ПрАТ «Київська кондитерська фабрика «Рошен»	19
2.2 Оцінка конкурентоспроможності підприємства та визначення його місця в галузі	24
2.3 Динаміка та аналіз узагальнюючих показників економічної ефективності підприємства	32
3 Обґрунтування ефективності рішень з управління потенціалом ПрАТ «Київська кондитерська фабрика «Рошен»	56
3.1 Обґрунтування необхідності впровадження інвестиційно-інноваційних проєктів для підвищення потенціалу підприємства	56
3.2 Розробка інвестиційно-інноваційного проєкту з відкриття нової лінії виробництва кондитерських виробів за безвідходною технологією	58
3.3 Ефективність запропонованого інвестиційно-інноваційного проєкту	64
Висновки	70
Перелік джерел посилання.....	72
Додатки	77