

Міністерство освіти і науки України  
Національний технічний університет  
«Дніпровська політехніка»

Навчально-науковий інститут економіки

Факультет менеджменту

Кафедра менеджменту

**ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА**  
**кваліфікаційної роботи ступеня бакалавра**

студентки Бернацької Дар'ї Андріївни

академічної групи 073-19-1

спеціальності 073 Менеджмент

на тему Обґрунтування управлінських рішень підвищення ефективності діяльності підприємства (за матеріалами ПрАТ «Новоград-Волинський хлібозавод»)

Керівник кваліфікаційної роботи	Прізвище, ініціали	Оцінка за шкалою		Підпис
		рейтинговою	інституційною	
	Дудник А.В.			

Рецензент				
-----------	--	--	--	--

Нормоконтролер	Дудник А.В.			
----------------	-------------	--	--	--

Дніпро  
2023

**ЗАТВЕРДЖЕНО:**  
завідувач кафедри  
менеджменту

\_\_\_\_\_ Швець В.Я.  
(підпис)  
« 01 » травня 2023 року

**ЗАВДАННЯ**  
**на кваліфікаційну роботу**  
**ступеня бакалавра**

студентці Бернацькій Д.А. академічної групи 073-19-1

спеціальності 073 Менеджмент

на тему Обґрунтування управлінських рішень підвищення ефективності діяльності підприємства (за матеріалами ПрАТ «Новоград-Волинський хлібозавод»)

затверджену наказом ректора НТУ «Дніпровська політехніка» від 02 травня 2023р. №314-с

<b>Розділ</b>	<b>Зміст</b>	<b>Термін виконання</b>
Теоретичний	Теоретичні основи підвищення ефективності діяльності підприємства	01.05.2023 р. – 11.05.2023 р.
Аналітичний	Аналіз діяльності підприємства ПрАТ «Новоград-Волинський хлібозавод»	12.05.2023р. – 31.05.2023 р.
Рекомендаційний	Обґрунтування рішень підвищення ефективності діяльності підприємства	01.06.2023 р. – 09.06.2023 р.

**Завдання видано** \_\_\_\_\_ Дудник А.В.  
(підпис керівника)

**Дата видачі** « 01 » травня 2023 року

**Дата подання до екзаменаційної комісії** « 12 » червня 2023 року

**Прийнято до виконання** \_\_\_\_\_ Бернацька Д.А.  
(підпис студента)

## РЕФЕРАТ

кваліфікаційної роботи бакалавра  
студентки групи 073-19-1  
НТУ «Дніпровська політехніка»  
Бернацької Дар'ї Андріївни

на тему: «Обґрунтування управлінських рішень підвищення ефективності діяльності підприємства (за матеріалами ПрАТ «Новоград-Волинський хлібозавод»).

ГОСПОДАРСЬКА ДІЯЛЬНІСТЬ, ЕФЕКТИВНІСТЬ, ПОКАЗНИКИ,  
ПІДПРИЄМСТВО, РЕЗЕРВИ.

Структура роботи: 59 сторінок комп'ютерного тексту; 12 рисунків; 25 таблиці; 19 джерело посилання.

Об'єкт розроблення – процес ефективності діяльності підприємства.

Мета роботи – теоретичне обґрунтування та розробка управлінських рішень щодо підвищення ефективності діяльності підприємства.

Методи дослідження – теоретичного узагальнення; економіко-математичного; статистичного аналізу; ланцюгових підстановок.

Основні результати кваліфікаційної роботи бакалавра полягають у такому, що в роботі досліджено основні теоретичні підходи щодо ефективності діяльності підприємства; виконано комплексний аналіз основних показників господарської діяльності підприємства та виявлені основні проблеми в ефективності діяльності; обґрунтовані управлінські рішення підвищення ефективності діяльності підприємства виходячи із результатів аналізу роботи підприємства.

Результати кваліфікаційної роботи бакалавра рекомендовано для використання підприємствами харчової промисловості при вирішенні питань ефективності діяльності.

Сфера застосування – підвищення ефективності діяльності підприємства, яка зокрема включає виробничу та збутову діяльність.

Економічна ефективність запропонованих управлінських рішень підтверджується економією електроенергії на суму 50,4 тис.грн. і збільшенням обсягів реалізації на суму 108 тис.грн.

Значимість роботи характеризується можливістю практичної реалізації запропонованих управлінських рішень з метою підвищення ефективності діяльності.

## SUMMARY

qualification work of the bachelor  
students of group 073-19-1  
NTU "Dnieper Polytechnic"  
Bernatska Daria

on the topic: Substantiation of managerial solution in increasing the efficiency of enterprise activity (based on the materials of Private JSC «Novohrad-Volyn bakery»).

ECONOMIC ACTIVITY, EFFICIENCY, INDICATORS, ENTERPRISE, RESERVES.

Structure of the work: 59 pages of computer text; 12 drawings; 25 tables; 19 source link.

The object of development – the process of efficiency of the enterprise.

The purpose of the work – theoretical justification and development of management decisions to improve the efficiency of the enterprise.

Research methods – theoretical generalization; economic and mathematical; statistical analysis; chain substitutions.

The main results of the bachelor's qualification work are that the main theoretical approaches to the efficiency of the enterprise are investigated in the work; a comprehensive analysis of the main indicators of economic activity of the enterprise and identified the main problems in the efficiency of activities; substantiated management decisions to increase the efficiency of the enterprise based on the results of the analysis of the enterprise.

The results of the bachelor's qualification work are recommended for use by food industry enterprises in solving issues of efficiency.

Scope – increasing the efficiency of the enterprise, which includes production and marketing activities.

Economic efficiency of the offered administrative decisions is confirmed by economy of the electric power for the sum of 50,4 thousand UAH. and an increase in sales in the amount of 108 thousand UAH.

The significance of the work is characterized by the possibility of practical implementation of the proposed management decisions in order to increase efficiency.

## ЗМІСТ

Вступ.....	4
1 Теоретичні основи підвищення ефективності діяльності підприємства.....	6
1.1 Загальна характеристика ефективності.....	6
1.2 Резерви підвищення ефективності діяльності підприємства.....	11
1.3 Система показників оцінювання ефективності діяльності підприємства.....	17
2 Аналіз діяльності підприємства ПрАТ «Новоград-Волинський хлібозавод».....	21
2.1 Загальна характеристика підприємства.....	21
2.2 Аналіз основних показників діяльності підприємства.....	25
2.2.1 Аналіз обсягу виробництва і реалізації.....	27
2.2.2 Аналіз чисельності персоналу.....	30
2.2.3 Аналіз продуктивності праці.....	32
2.2.4 Аналіз заробітної плати .....	34
2.2.5 Аналіз стану та ефективності використання основних та оборотних засобів.....	38
2.2.6 Аналіз собівартості.....	39
2.2.7 Аналіз доходу, прибутку на рентабельності.....	41
2.2.8 Аналіз фінансового стану.....	43
3 Обґрунтування рішень підвищення ефективності діяльності підприємства.....	51
3.1 Економія електроенергії.....	51
3.2 Розширення ринку збуту продукції.....	51
3.3 Удосконалення методики ціноутворення .....	52
3.4 Поліпшення діяльності служби збуту.....	53
Висновки.....	54
Перелік джерел посилання.....	56