

Міністерство освіти і науки України
Національний технічний університет
«Дніпровська політехніка»

Навчально-науковий інститут економіки

Факультет менеджменту

Кафедра менеджменту

ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА
кваліфікаційної роботи ступеня бакалавра

студентки Кедич Анастасії Сергіївни

академічної групи 073-20ск-1

спеціальності 073 Менеджмент

на тему Обґрунтування ефективності рішень у сфері управління інноваціями підприємства (за матеріалами АТ «Житомирський маслозавод»)

Керівник кваліфікаційної роботи	Прізвище, ініціали	Оцінка за шкалою		Підпис
		рейтинговою	інституційною	
	Саннікова С.Ф.			
Рецензент				
Нормоконтролер	Саннікова С.Ф.			

Дніпро
2023

ЗАТВЕРДЖЕНО:

завідувач кафедри менеджменту

_____ Швець В.Я.

(підпис)

« 22 » травня 2023 року

ЗАВДАННЯ
на кваліфікаційну роботу
ступеня бакалавра

студентці Кедич А.С. академічної групи 073-20ск-1

спеціальності 073 Менеджмент

на тему Обґрунтування ефективності рішень у сфері управління інноваціями підприємства (за матеріалами АТ «Житомирський маслозавод»)

затверджену наказом ректора НТУ «Дніпровська політехніка» від 02 травня 2023 р. №314-с

Розділ	Зміст	Термін виконання
Теоретичний	Теоретичні основи управління інноваціями підприємства	22.05.2023 р. – 01.06.2023 р.
Аналітичний	Аналіз фінансово-господарської діяльності АТ «Житомирський маслозавод»	02.06.2023 р. – 18.06.2023 р.
Рекомендаційний	Обґрунтування ефективності рішень у сфері управління інноваціями АТ «Житомирський маслозавод»	19.06.2023 р.– 02.07.2023 р.

Завдання видано

_____ Саннікова С.Ф.
(підпис керівника)

Дата видачі « 22 » травня 2023 року

Дата подання до екзаменаційної комісії « 10 » липня 2023 року

Прийнято до виконання

_____ Кедич А.С.
(підпис студентки)

РЕФЕРАТ

кваліфікаційної роботи бакалавра
студентки групи 073-20ск-1
НТУ «Дніпровська політехніка»
Кедич Анастасії Сергіївни

на тему: Обґрунтування ефективності рішень у сфері управління інноваціями підприємства (за матеріалами АТ «Житомирський маслозавод»)

ЕФЕКТИВНІСТЬ, ІННОВАЦІЯ, КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЬ,
МОДЕРНІЗАЦІЯ, ЦИФРОВІЗАЦІЯ, ПРИБУТОК, УПРАВЛІННЯ

Структура роботи: 115 сторінок комп'ютерного тексту; 17 рисунків; 31 таблиця; 36 джерел посилання.

Об'єкт розроблення – процес управління інноваціями підприємства АТ «Житомирський маслозавод».

Мета роботи – теоретичне обґрунтування та розробка рішень щодо покращення управління інноваціями підприємства АТ «Житомирський маслозавод».

Основні результати кваліфікаційної роботи бакалавра полягають у наступному: вивчено теоретичні основи управління інноваціями підприємства; представлена загальна інформація про АТ «Житомирський маслозавод»; здійснено аналіз конкурентоспроможності; проаналізовано результати господарської діяльності АТ «Житомирський маслозавод»; проведено аналіз основних і оборотних засобів підприємства; проаналізовано фінансовий стан; обґрунтована ефективність розроблених рішень у сфері управління інноваціями АТ «Житомирський маслозавод»

Методи дослідження – методи теоретичного узагальнення та критичного аналізу, PEST-аналізу, економіко-статистичного та фінансового аналізу, факторного та кореляційно-регресійного аналізу, методи аналізу конкурентоспроможності, табличний та графічний методи.

Результати кваліфікаційної роботи бакалавра рекомендовано для використання у АТ «Житомирський маслозавод» з метою покращення управління інноваціями підприємства.

Сфера застосування – це процес управління інноваціями підприємства.

Економічна ефективність. Впровадження електронної комерції та створення онлайн-магазину шляхом розширення та модернізації існуючого сайту підприємства дозволить збільшити чистий прибуток на 1103 тис. грн. Реалізація інвестиційно-інноваційного проекту по впровадженню системи управління якістю на основі блокчейн-технології уже в перший рік принесе ефект 5512 тис. грн.; чиста теперішня вартість проекту 4160 тис. грн., індекс прибутковості 1,26, дисконтований термін окупності 2,9 роки.

Значимість роботи полягає в обґрунтуванні ефективності рішень з покращення управління інноваціями, реальних до впровадження у АТ «Житомирський маслозавод» та інших підприємств харчової промисловості.

ABSTRACT

of qualification paper for the Bachelor's degree
by the student of the academic group 073-20sk-1

Dnipro University of Technology

Kedych Anastasiia Serhiivna

Title: Substantiation of the efficiency of decisions in the field of enterprise innovation management (based on the materials of JSC “Zhytomyr Butter Plant”)

EFFICIENCY, INNOVATION, COMPETITIVENESS, MODERNIZATION,
DIGITALIZATION, PROFIT, MANAGEMENT

Structure: 115 printed pages; 17 figures; 31 tables; 36 references.

Object of development is the process of enterprise innovation management of JSC “Zhytomyr Butter Plant”.

The aim of the paper is theoretical substantiation and development of solutions to improve the innovation management of JSC “Zhytomyr Butter Plant”.

The main findings of the qualification paper for the Bachelor's degree are as follows: the theoretical foundations of enterprise innovation management are studied; the general information about JSC “Zhytomyr Butter Plant” is presented; the analysis of competitiveness is carried out; the results of economic activity of JSC “Zhytomyr Butter Plant” are analyzed; the analysis of the fixed and current assets of the enterprise is carried out; the financial situation is analyzed; the effectiveness of developed solutions in the field of innovation management of JSC “Zhytomyr Butter Plant” is substantiated.

Research methods are methods of theoretical generalization and critical analysis, PEST analysis, economic-statistical and financial analysis, factorial and correlation-regression analysis, methods of competitiveness analysis, tabular and graphical methods.

The findings of the qualification paper for the Bachelor's degree are recommended for use at JSC “Zhytomyr Butter Plant” in order to improve the innovation management of the enterprise.

Application is the process of the enterprise innovation management.

Economic efficiency. The implementation of e-commerce and the creation of an online store by the expanding and modernizing the company's existing website will increase the net profit by 1,103 thousand UAH. The implementation of the investment and innovation project for implementation of the quality management system based on blockchain technology will bring the effect of 5,512 thousand UAH in the first year; the net present value of the project is 4,160 thousand UAH, the profitability index is 1.26, the discounted payback period is 2.9 years.

The value of the research consists in substantiating the effectiveness of the decisions for improving of innovation management, which are real for implementation at JSC “Zhytomyr Butter Plant” and other enterprises of the food industry.

ЗМІСТ

Вступ.....	Ошибка! Закладка не определена.
1 Теоретичні основи управління інноваціями підприємства	Ошибка! Закладка не определена.
1.1 Визначення економічної сутності та змістовності поняття «інновація»	Ошибка! Закладка не определена.
1.2 Основні аспекти та роль інноваційного менеджменту на підприємстві	Ошибка! Закладка не определена.
1.3 Фактори підвищення інноваційного потенціалу і активізації інноваційної діяльності підприємств в сучасних умовах	Ошибка! Закладка не определена.
2 Аналіз фінансово-господарської діяльності АТ «Житомирський маслозавод»	Ошибка! Закладка не определена.
2.1 Загальна характеристика підприємства	Ошибка! Закладка не определена.
2.2 Дослідження макросередовища АТ «Житомирський маслозавод» на основі PEST-аналізу	Ошибка! Закладка не определена.
2.3 Аналіз конкурентоспроможності АТ «Житомирський маслозавод»	Ошибка! Закладка не определена.
2.3.1 SWOT-аналіз АТ «Житомирський маслозавод»	Ошибка! Закладка не определена.
2.3.2 Матриця Бостонської консалтингової групи для АТ «Житомирський маслозавод»	Ошибка! Закладка не определена.
2.3.3 Оцінка конкурентоспроможності на основі дослідження вирішальних факторів успіху	Ошибка! Закладка не определена.

- 2.3.4 Оцінювання конкурентоспроможності АТ «Житомирський маслозавод» за методом конкурентних переваг Портера **Ошибка! Закладка не определена.**
- 2.4 Аналіз результатів господарської діяльності АТ «Житомирський маслозавод» **Ошибка! Закладка не определена.**
- 2.5 Аналіз основних засобів АТ «Житомирський маслозавод» **Ошибка! Закладка не определена.**
- 2.6 Аналіз оборотних засобів АТ «Житомирський маслозавод» **Ошибка! Закладка не определена.**
- 2.7 Аналіз балансу АТ «Житомирський маслозавод»... **Ошибка! Закладка не определена.**
- 2.8 Аналіз фінансового стану підприємства **Ошибка! Закладка не определена.**
- 3 Обґрунтування ефективності рішень у сфері управління інноваціями АТ «Житомирський маслозавод» **Ошибка! Закладка не определена.**
- 3.1 Впровадження електронної комерції та створення онлайн-магазину АТ «Житомирський маслозавод» **Ошибка! Закладка не определена.**
- 3.2 Обґрунтування ефективності інвестиційно-інноваційного проекту по впровадженню системи управління якістю на основі блокчейн-технології **Ошибка! Закладка не определена.**
- 3.3 Вплив запропонованих управлінських рішень на результати діяльності підприємства..... **Ошибка! Закладка не определена.**
- Висновки..... **Ошибка! Закладка не определена.**
- Перелік джерел посилання **Ошибка! Закладка не определена.**