

Міністерство освіти і науки України
Національний технічний університет
«Дніпровська політехніка»

Навчально-науковий інститут економіки

Факультет менеджменту

Кафедра менеджменту

ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА
кваліфікаційної роботи ступеня бакалавра

студента Кіквадзе Данііла Юрійовича

академічної групи 073-19-2

спеціальності 073 Менеджмент

на тему Обґрунтування ефективності рішень у сфері управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємства (за матеріалами ТОВ фірма «ОЛІС ЛТД»)

Керівник кваліфікаційної роботи	Прізвище, ініціали	Оцінка за шкалою		Підпис
		рейтинговою	інституційною	
	Юденко В.В.			
Рецензент				
Нормоконтролер	Юденко В.В.			

Дніпро
2023

ЗАТВЕРДЖЕНО:

завідувач кафедри менеджменту

_____ Швець

В.Я.

(підпис)

« 01 » травня 2023 року

**ЗАВДАННЯ
на кваліфікаційну роботу
ступеня бакалавра**

студенту Кіквадзе Д.Ю. академічної групи 073-19-2

спеціальності 073 Менеджмент

на тему Обґрунтування ефективності рішень у сфері управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємства (за матеріалами ТОВ фірма «ОЛІС ЛТД»)

затверджену наказом ректора НТУ «Дніпровська політехніка» від 02 травня 2023 р. № 314-с

Розділ	Зміст	Термін виконання
Теоретичний	Теоретичні основи управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємства	01.05.2023 р. – 11.05.2023 р.
Аналітичний	Аналіз діяльності ТОВ фірма «ОЛІС ЛТД»	12.05.2023 р. – 26.05.2023 р.
Рекомендаційний	Проект заходів з підвищення ефективності управління зовнішньоекономічною діяльністю ТОВ фірма «ОЛІС ЛТД»	27.05.2023 р.– 09.06.2023 р.

Завдання видано _____ Юденко В.В.
(підпис керівника)

Дата видачі « 01 » травня 2023 року

Дата подання до екзаменаційної комісії « 12 » червня 2023 року

Прийнято до виконання _____ Кіквадзе Д.Ю.
(підпис студента)

РЕФЕРАТ

кваліфікаційної роботи ступеня бакалавра

студента групи 073-19-2

НТУ «Дніпровська політехніка»

Кіквадзе Данііла Юрійовича

на тему: Обґрунтування ефективності рішень у сфері управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємства (за матеріалами ТОВ фірма «ОЛІС ЛТД»)

КЛЮЧОВІ СЛОВА: УПРАВЛІННЯ, ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНА ДІЯЛЬНІСТЬ, ПІДПРИЄМСТВО, ЕФЕКТИВНІСТЬ.

Структура роботи: 77 сторінок комп'ютерного тексту; 5 рисунків; 24 таблиці; 30 джерел посилання.

Об'єкт дослідження – процес управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємства.

Мета кваліфікаційної роботи – теоретичне обґрунтування та розробка рішень щодо підвищення ефективності управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємства.

Основні результати кваліфікаційної роботи бакалавра полягають у такому: розглянуто теоретичні основи управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємства; надано загальну характеристику підприємства ТОВ фірма «ОЛІС ЛТД»; проведено аналіз фінансово-господарської діяльності підприємства; проаналізовано зовнішньоекономічну діяльність ТОВ фірма «ОЛІС ЛТД»; запропоновано проєкт заходів з підвищення ефективності управління зовнішньоекономічною діяльністю ТОВ фірма «ОЛІС ЛТД»; обґрунтовано ефективність запропонованих управлінських рішень.

Сфера застосування – управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємства.

Економічна ефективність: впровадження запропонованих управлінських рішень дозволить підприємству збільшити вартість реалізованої продукції на 13,17%, чистий прибуток на 30,38%, рентабельність підприємства на 15,93%, а також зміцнити свої позиції на українському ринку та збільшити долю продукції ТОВ фірма «ОЛІС ЛТД» на ринку Молдови.

Пропозиції щодо підвищення ефективності управління зовнішньоекономічною діяльністю можуть бути рекомендовані керівництву ТОВ фірма «ОЛІС ЛТД».

ABSTRACT

Qualification thesis for bachelor degree
students of the group 073-19-2
NTU Dnipro Polytechnic
Kikvadze Daniil

on the topic: Substantiation of the efficiency of decisions in the field of management of the enterprise's foreign economic activity (based on the materials of the firm "OLIS LTD" LLC)

KEYWORDS: MANAGEMENT, FOREIGN ECONOMIC ACTIVITY, ENTERPRISE, EFFICIENCY.

Structure: 7 pages of computer text; 5 drawings; 24 tables; 30 link sources.

The object of research is the process of managing the foreign economic activity of the enterprise.

The purpose of the qualification work is theoretical substantiation and development of solutions to increase the efficiency of management of the enterprise's foreign economic activity.

The main results of the bachelor's qualification work are as follows: the theoretical foundations of the management of the foreign economic activity of the enterprise are considered; a general description of the company firm "OLIS LTD" LLC is provided; an analysis of the financial and economic activity of the enterprise was carried out; the foreign economic activity of the firm "OLIS LTD" LLC was analyzed; a project of measures to increase the efficiency of management of foreign economic activity of firm "OLIS LTD" LLC was proposed; the effectiveness of the proposed management solutions is substantiated.

The scope of application is the management of the enterprise's foreign economic activity.

Economic efficiency: the implementation of the proposed management solutions will allow the enterprise to increase the cost of sales by 13.17%, the net profit by 30.38%, the profitability of the enterprise by 15.93%, as well as to strengthen its position on the Ukrainian market and increase the share of the products of the firm "OLIS LTD" LLC on the market of Moldova.

Proposals for improving the efficiency of management of foreign economic activity can be recommended to the management of the firm "OLIS LTD" LLC.

ЗМІСТ

	С.
Вступ.....	4
1 Теоретичні основи управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємства.....	6
1.1 Підходи до управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємства.....	6
1.2 Формування стратегії зовнішньоекономічної діяльності підприємства.....	14
2 Аналіз діяльності ТОВ фірма «ОЛІС ЛТД».....	21
2.1 Загальна характеристика підприємства.....	21
2.2 Аналіз фінансово-господарської діяльності підприємства.....	23
2.3 Аналіз зовнішньоекономічної діяльності ТОВ фірма «ОЛІС ЛТД».....	40
2.4 Аналіз ринку соусів України.....	48
2.5 Зовнішній та внутрішній стратегічний аналіз підприємства..	55
3 Проєкт заходів з підвищення ефективності управління зовнішньоекономічною діяльністю ТОВ фірма «ОЛІС ЛТД».....	60
3.1 Розширення збуту продукції на ринок Молдови.....	60
3.2 Економічне обґрунтування ефективності запропонованих управлінських рішень.....	64
Висновки.....	68
Перелік джерел посилання.....	71
Додаток А Матеріали публікацій результатів роботи.....	75

ВСТУП

Актуальність теми. Істотні зміни на міжнародних ринках потребують від підприємств переосмислення та перегляду існуючих стратегій поведінки у сфері зовнішньоекономічної діяльності, прийняття рішень по актуалізації існуючих концепцій менеджменту або ж переходу до зовсім нових. Перш за все це орієнтація на довгострокове перебування на зовнішніх ринках, що вимагає стратегічного підходу до менеджменту зовнішньоекономічної діяльності.

Отже, успіх зовнішньоекономічної діяльності залежить від комплексності, послідовності вжитих заходів. Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності – багатогранний процес, вимагає використання різних підходів, тому головним завдання керівника полягає в тому, щоб вибрати не єдиний підхід, який найбільшою мірою відповідає умовам його підприємства, а поєднати усі можливі підходи так, щоб отримати максимальний результат – синергійний ефект. Інтегрований підхід повинен передбачати врахування технічних, екологічних, економічних, організаційних, соціально-психологічних та інших аспектів менеджменту зовнішньоекономічної діяльності у їхній взаємодії. Комплексне поєднання усіх цих підходів зумовлює синергію – зростання сукупної ефективності діяльності в результаті інтеграції і є передумовою формування стратегії підприємства, що й зумовило вибір теми кваліфікаційної роботи.

Мета та завдання дослідження.

Метою роботи є теоретичне обґрунтування та розробка рішень щодо підвищення ефективності управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємства.

Для досягнення поставленої мети в кваліфікаційній роботі вирішуються такі завдання:

– узагальнити теоретичні основи управління зовнішньоекономічною

діяльністю підприємства;

– проаналізувати фінансово-господарську діяльність підприємства ТОВ фірма «ОЛІС ЛТД»;

– проаналізувати зовнішньоекономічну діяльність підприємства ТОВ фірма «ОЛІС ЛТД»;

– обґрунтувати управлінські рішення щодо підвищення ефективності управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємства.

Об'єкт дослідження – процес управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємства.

Предмет дослідження – теоретичні, методичні та практичні підходи щодо підвищення ефективності управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємства.

У кваліфікаційній роботі були використані наступні методи дослідження: системний підхід, абстрактно-логічний, системного та економічного аналізу, економіко-статистичний; експертних оцінок, моделювання, графічної інтерпретації, системно-структурний аналіз.

Практична значущість полягає в тому, що реалізація запропонованих управлінських рішень щодо експортної стратегії дає можливість ТОВ фірма «ОЛІС ЛТД» закріпити свої позиції на вітчизняному ринку та збільшити долю зарубіжного ринку соусів, отримати додатковий ефект від експортної діяльності за рахунок розширення асортименту продукції й збільшення частки експортованої продукції та підвищити прибутковість підприємства на 30%.

Апробація результатів кваліфікаційної роботи.

Кіквадзе Д.Ю. Теоретичні основи формування стратегії зовнішньоекономічної діяльності підприємства. Студентська науково-технічної конференція «Тиждень студентської науки – 2023», 24-28 квітня 2023 р., НТУ «Дніпровська політехніка», м. Дніпро. (Науковий керівник: ст. викл. Юденко В.В.).