

Міністерство освіти і науки України
Національний технічний університет
«Дніпровська політехніка»

Навчально-науковий інститут економіки

Факультет менеджменту

Кафедра менеджменту

ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА
кваліфікаційної роботи ступеня магістр

студентки Верхогляд Катерини Володимирівни
академічної групи 073М-22з-1

спеціальності 073 Менеджмент

за освітньо-професійною програмою Менеджмент організацій і логістика
на тему Підвищення ефективності діяльності підприємства шляхом
удосконалення управління його ресурсним потенціалом (за матеріалами ТОВ
СЗ «АГРОПОЛІМЕРДЕТАЛЬ»)

Керівник кваліфікаційної роботи	Прізвище, ініціали	Оцінка за шкалою		Підпис
		рейтинговою	інституційною	
	Грошелева О.Г			
Рецензент				
Нормоконтролер	Грошелева О.Г			

Дніпро

2023

ЗАТВЕРДЖЕНО:

завідувач кафедри менеджменту

_____ В.Я. Швець

(підпис)

«01» вересня 2023 р.

**ЗАВДАННЯ
на кваліфікаційну роботу
ступеня магістр**

студентці Верхогляд К.В. академічної групи 073М-22з-1
(прізвище та ініціали) (шифр)

спеціальності 073 Менеджмент

за освітньо-професійною програмою Менеджмент організацій і логістика на тему Підвищення ефективності діяльності підприємства шляхом удосконалення управління його ресурсним потенціалом (за матеріалами ТОВ СЗ «АГРОПОЛІМЕРДЕТАЛЬ»)

затверджену наказом ректора НТУ «Дніпровська політехніка» від 06.10.2023 № 1216-с

Розділ	Зміст	Термін виконання
Теоретично-методологічний розділ	Теоретико-методичні засади управління ресурсним потенціалом підприємства	01.09.2023 р. – 30.09.2023 р.
Дослідницько-аналітичний розділ	Аналіз діяльності ТОВ СЗ “Агрополімердеталь” та ефективності управління його ресурсним потенціалом	01.10.2023 р. – 31.10.2023 р.
Проектно-рекомендаційний розділ	Проект заходів щодо удосконалення управління ресурсним потенціалом ТОВ СЗ “Агрополімердеталь”	01.11.2023 р. – 10.12.2023 р.

Завдання видано

(підпис керівника)

Олена ГРОШЕЛЕВА

(прізвище, ініціали)

Дата видачі 01 вересня 2023 р.

Дата подання до екзаменаційної комісії 11 грудня 2023 р.

Прийнято до виконання

(підпис студента)

Катерина ВЕРХОГЛЯД

(прізвище, ініціали)

РЕФЕРАТ

кваліфікаційної роботи магістра
студентки групи 073м – 22з – 1
НТУ «Дніпровська політехніка»
Верхогляд Катерини Володимирівни

на тему: Підвищення ефективності діяльності підприємства шляхом удосконалення управління його ресурсним потенціалом (за матеріалами ТОВ СЗ «АГРОПОЛІМЕРДЕТАЛЬ»)

КЛЮЧОВІ СЛОВА: ЕФЕКТИВНІСТЬ, ПОТЕНЦІАЛ, РЕСУРСНИЙ ПОТЕНЦІАЛ, СІЛЬСЬКЕ ГОСПОДАРСТВО, ІНВЕСТИЦІЇ, ІНВЕСТИЦІЙНИЙ ПРОЄКТ, ЛОГІСТИКА, ПЕРЕВІЗНИКИ, ПЕРЕВЕЗЕННЯ, ВИТРАТИ

Структура роботи: 109 сторінок комп'ютерного тексту; 13 рисунків; 29 таблиць; 3 додатки; 32 джерела посилання.

Об'єкт розроблення – процес управління ресурсним потенціалом підприємства.

Мета роботи – теоретичне обґрунтування та розробка практичних рекомендацій щодо удосконалення управління ресурсним потенціалом підприємства.

Основні результати кваліфікаційної роботи магістра полягають у такому: узагальнено теоретично-методологічні засади управління ресурсним потенціалом підприємства; проаналізовано підприємницьку діяльність Товариства з обмеженою відповідальністю Солонянського заводу «Агрополімердеталь»; оцінено ефективність управління ресурсним потенціалом ТОВ СЗ «Агрополімердеталь»; запропоновано заходи для підвищення ефективності управління ресурсним потенціалом ТОВ СЗ «Агрополімердеталь».

Методи дослідження – діалектичний метод та системний підхід (на етапі дослідження теоретично-методичних засад управління ресурсним потенціалом підприємства); економіко-статистичний розрахунково-аналітичний, графічний та табличний (в процесі аналізу стану підприємства, ефективності управління його підприємницькою діяльністю та ресурсним потенціалом); проблемно-орієнтований (для обґрунтування стратегічних напрямів підвищення ефективності використання ресурсного потенціалу підприємства).

Результати кваліфікаційної роботи рекомендовано для використання – запропоновані у роботі заходи щодо удосконалення управління ресурсним потенціалом підприємства можуть бути використані у практиці діяльності підприємств, що працюють у сільськогосподарській галузі.

Сфера застосування – вибір та обґрунтування напрямків удосконалення управління ресурсним потенціалом підприємства шляхом його розширення з метою поліпшення показників ефективності діяльності.

Економічна (соціально-економічна) ефективність запропонованих управлінських рішень проявляється у збільшенні чистого доходу на 72 167,82 тис. грн., рентабельності основних фондів – на 26,57%.

Значимість роботи – запропоновані у кваліфікаційній роботі рішення щодо удосконалення управління ресурсним потенціалом підприємства можуть бути впроваджені у практику діяльності ТОВ СЗ «Агрополімердеталь», за матеріалами якого виконано дослідження, а також у практику діяльності інших вітчизняних підприємств – виробні сільськогосподарської продукції.

ABSTRACT

of qualification paper for the Master's degree
by the student of the academic group 073m-223-1
Dnipro University of Technology
Verkhohliad Kateryna

Title: Increasing the enterprise efficiency by improving the management of its resource potential (based on the materials of LLC SZ AHROPOLIMERDETAL)

KEY WORDS: EFFICIENCY, POTENTIAL, RESOURCE POTENTIAL, AGRICULTURE, INVESTMENTS, INVESTMENTS PROJECT, LOGISTICS, CARRIERS, TRANSPORTATION, COSTS

Structure: 109 printed pages; 13 figures; 29 tables; 3 appendixes; 32 references.

Object of development - the process of managing of enterprise's resource potential.

The aim of the paper - theoretical substantiation and development of practical recommendations for improvement of enterprise's resource potential management.

The main findings of the qualification paper for the Master's degree are as follows: the theoretical and methodological principles of managing the enterprise's resource potential are summarized; analyzed the entrepreneurial activity of the Limited Liability Company SZ AHROPOLIMERDETAL; the efficiency of management of SZ AHROPOLIMERDETAL's resource potential management was evaluated; measures regarding the improvement of management of LLC SZ AHROPOLIMERDETAL resource potential are substantiated.

Research methods – dialectical method and systematic approach (at the stage of researching the theoretical and methodological principles of managing the enterprise's resource potential); economic-statistical calculation-analytical, graphical and tabular (in the process of analyzing the state of the enterprise, the effectiveness of managing its business activities and resource potential); problem-oriented (for substantiating strategic directions for improving the efficiency of using the enterprise's resource potential).

The results of the qualification work are recommended for use - the solutions proposed in the work to improve the management of enterprise resource potential can be used in the practice of the activities of enterprises working in the field of agriculture.

The scope of application is the selection and justification of directions for improving the management of the enterprise's resource potential to increase its efficiency indicators.

The economic (socio-economic) effectiveness of the proposed management solutions is manifested in the increase in net revenue by UAH 72 167,82 thousand, and the profitability of enterprise's fixed assets- by 26,57 %.

The value of the research – the solutions proposed in the qualification thesis on improving the management of the enterprise's resource potential can be implemented in the practice of the activities of LLC SZ AHROPOLIMERDETAL, based on the materials of which the research was carried out, as well as in the practice of the activities of other domestic enterprises operating in agricultural sphere.

ЗМІСТ

ВСТУП.....	Ошибка! Закладка не определена.
1 ТЕОРЕТИКО-МЕТОДИЧНІ ЗАСАДИ УПРАВЛІННЯ РЕСУРСНИМ ПОТЕНЦІАЛОМ ПІДПРИЄМСТВА	Ошибка! Закладка не определена.
1.1.Ресурсний потенціал підприємства: сутність, складові, особливості управління	Ошибка! Закладка не определена.
1.2 Сучасні підходи до оцінювання ефективності управління ресурсним потенціалом підприємства	Ошибка! Закладка не определена.
1.3 Стратегічне управління розвитком ресурсного потенціалу	Ошибка! Закладка не определена.
2 АНАЛІЗ ФІНАНСОВО-ГОСПОДАРСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА ТОВ СЗ «АГРОПОЛІМЕРДЕТАЛЬ» ТА ОЦІНКА ЕФЕКТИВНОСТІ УПРАВЛІННЯ ЙОГО РЕСУРСНИМ ПОТЕНЦІАЛОМ	Ошибка! Закладка не определена.
2.1 Загальна характеристика ТОВ СЗ «Агрополімердеталь»	Ошибка! Закладка не определена.
2.2 Аналіз основних показників діяльності ТОВ СЗ «Агрополімердеталь»	Ошибка! Закладка не определена.
2.3 Аналіз ефективності управління ресурсним потенціалом підприємства ТОВ СЗ «Агрополімердеталь»	Ошибка! Закладка не определена.
2.4 Стратегічний аналіз використання ресурсного потенціалу ТОВ СЗ «Агрополімердеталь»	Ошибка! Закладка не определена.
3 ШЛЯХИ УДОСКОНАЛЕННЯ УПРАВЛІННЯ РЕСУРСНИМ ПОТЕНЦІАЛОМ	Ошибка! Закладка не определена.
3.1. Дослідження вітчизняного ринку транспортних послуг	Ошибка! Закладка не определена.
3.2 Компаративний аналіз альтернативних шляхів задоволення потреби у транспортуванні продукції	Ошибка! Закладка не определена.

3.3 Інвестиційний план підвищення ефективності використання ресурсного потенціалу ТОВ СЗ «Агрополімердеталь» за рахунок придбання нових вантажних автомобілів.....	Ошибка! Закладка не определена.
ВИСНОВКИ	Ошибка! Закладка не определена.
ПЕРЕЛІК ДЖЕРЕЛ ПОСИЛАННЯ	Ошибка! Закладка не определена.
ДОДАТКИ	Ошибка! Закладка не определена.