

## УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА ТА МЕТОДИ ЇХ ОЦІНКИ

*Єрохондіна Т.О., к.т.н., доц., доцент кафедри менеджменту виробничої сфери,  
Флерко І.В., магістрант,  
Державний ВНЗ «Національний гірничий університет,  
м. Дніпропетровськ, Україна*

Ефективне управління зовнішньоекономічною діяльністю будь-якого підприємства базується на системі оцінки ризиків зовнішньоекономічної діяльності. Проблема реалізації концепції «ризик-дохід» є однією з ключових у діяльності суб'єктів ринкових відносин.

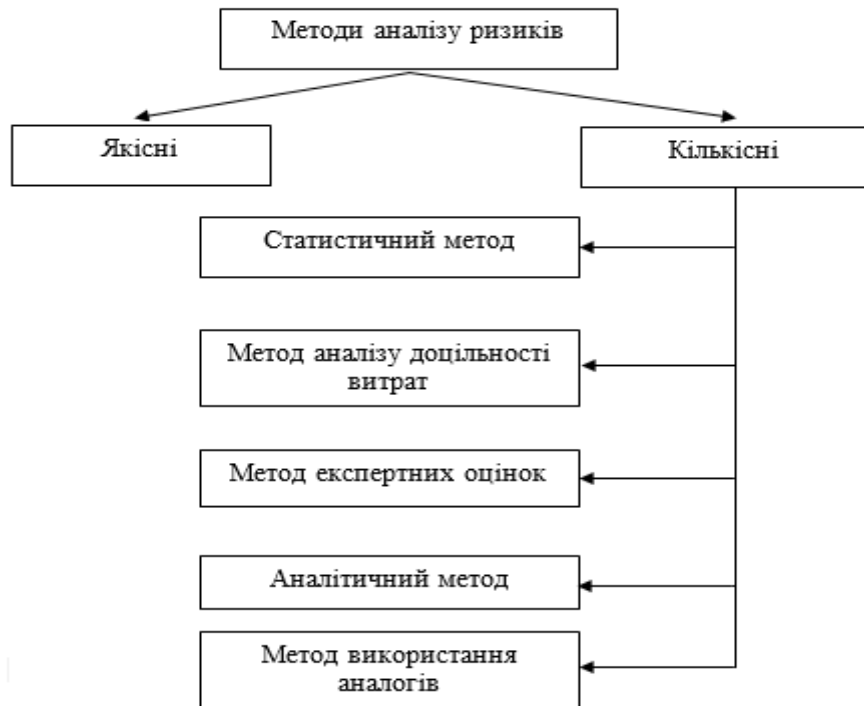
Діяльність фірм, компаній, підприємств у всіх її аспектах пов'язана з багатьма труднощами і критичними станами. Крім того, розвиток концепції ринкового господарювання пов'язаний зі складнощами, які є специфічними для сучасного стану України. Не викликає сумніву, що всі ці ризики багаторазово посилюються і множаться при проведенні підприємством зовнішньоекономічної діяльності (ЗЕД), яка вбирає в себе не тільки внутрішні ризики, але і ризики, властиві світовим економічним системам. Як відзначають теоретики ризику, найбільший прибуток приносять ринкові операції з підвищеним ризиком. Однак вони ж можуть принести і найбільші втрати. Ризик обов'язково повинен бути розрахований до максимально допустимої межі, визначення величини якого саме по собі представляє одну з найскладніших завдань. Відтак, процес ідентифікації та оцінки факторів щодо ризику зовнішньоекономічної діяльності слід вибудовувати на засадах ранньої діагностики та ефективного моніторингу.

Управління ризиками - це процес зменшення чи запобігання збитків у разі створення або настання ризикових подій. Мінімізація збитку і зниження ризику - не адекватні поняття. Друге означає або зменшення можливих збитків або зниження ймовірності настання несприятливих подій. У той же час існують різні фінансові механізми управління, наприклад, страхування, які забезпечують компенсацію збитку, ніяк не впливаючи ні на його розмір, ні на ймовірність настання.

Основні етапи процесу управління ризиком:

- аналіз ризику;
- вибір методів впливу на ризик при оцінці їх порівняльної ефективності;
- формування стратегії управління всім комплексом ризиків підприємства;
- безпосередній вплив на ризик;
- контроль і коригування результатів процесу управління.

При проведенні ЗЕД суть управління ризиками зводиться до досягнення такого стану, коли ризик можна вважати прийнятним і виправданим. Для цього потрібно вміти робити оцінки ризикам з метою вибору з них тих, які можна прийняти, якими можна управляти і від яких слід відмовитися.



*Рис. Методи оцінки ризику*

Підводячи підсумок дослідження проблеми ризиків у зовнішньоекономічній діяльності великого промислового підприємства, можна зробити наступні основні висновки:

- Проблема ризиків стала однією з ключових проблем розвитку як національного, так і міжнародного бізнесу.
- Проблема ця в сучасних умовах розвитку України, яка тільки входить на шлях цивілізованих міжнародних відносин, стоїть особливо гостро.
- Проблемі ризиків при проведенні ЗЕД на Україні не приділяється достатньої уваги.

Однак слід зазначити, що проблема ризиків вже зрозуміла на Україні. Це підтверджують численні вітчизняні публікації, семінари та конференції, присвячені ризикам у всіх їхніх проявах.

### **ШЛЯХИ ВИРІШЕННЯ ПРОБЛЕМ ФОРМУВАННЯ ТА ОЦІНКИ ПОТЕНЦІАЛУ ПІДПРИЄМСТВА**

*Єрохондіна Т.О., к.т.н., доц., доцент кафедри менеджменту виробничої сфери;  
Яценко Р.О., магістрант,  
Державний ВНЗ «Національний гірничий університет,  
м. Дніпропетровськ, Україна*

Багато проблем формування потенціалу на підприємстві потрібно вирішувати на державному рівні.