

Міністерство освіти і науки України
Національний технічний університет
«Дніпровська політехніка»

Навчально-науковий інститут економіки

Факультет менеджменту

Кафедра менеджменту

ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА
кваліфікаційної роботи ступеня магістр

студентки Доманової Юлії Юріївни

академічної групи 073М-18з-2

спеціальності 073 Менеджмент

за освітньо-професійною програмою Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності

на тему Управління системою експортної діяльності на підприємстві (за матеріалами ТОВ ВКП «Руслан і Ко»)

Керівник кваліфікаційної роботи	Прізвище, ініціали	Оцінка за шкалою		Підпис
		рейтинговою	інституційною	
	Амоша О.І.			
Рецензент				
Нормоконтролер	Амоша О.І.			

Дніпро
2019

ЗАТВЕРДЖЕНО:

завідувач кафедри
менеджменту

_____ Швець В.Я.
(підпис)

«02» вересня 2019 року

ЗАВДАННЯ
на кваліфікаційну роботу
ступеня магістр

студентці Домановій Ю.Ю. академічної групи 073м-18з-2

спеціальності Менеджмент

за освітньо-професійною програмою Менеджмент зовнішньоекономічної
діяльності

на тему Управління системою експортної діяльності на підприємстві
(за матеріалами ТОВ ВКП «Руслан і Ко»)

затверджену наказом ректора НТУ «Дніпровська політехніка» від _____ № _____

Розділ	Зміст	Термін виконання
Теоретично-методологічний розділ	Теоретично-методологічні основи управління системою експортної діяльності на виробничих підприємствах	02.09.2019 р. – 29.09.2019 р.
Дослідницько-аналітичний розділ	Аналіз фінансово-господарської та експортної діяльності підприємства ТОВ ВКП «Руслан і Ко»	30.09.2019 р. – 27.10.2019 р.
Проектно-рекомендаційний розділ	Проект заходів із забезпечення ефективності управління системою експортної діяльності підприємства ТОВ ВКП «Руслан і Ко»	28.10.2019 р. – 16.12.2019 р.

Завдання видано _____ Амоша О.І.
(підпис керівника)

Дата видачі 02 вересня 2019 р.

Дата подання до екзаменаційної комісії 16 грудня 2019 р.

Прийнято до виконання _____ Доманова Ю.Ю.
(підпис студента)

РЕФЕРАТ

кваліфікаційної роботи магістра
студентки групи 073м-18з-2 НТУ «Дніпровська політехніка»

Доманової Юлії Юріївни

на тему: Управління системою експортної діяльності на підприємстві
(за матеріалами ТОВ ВКП «Руслан і Ко»)

АСОРТИМЕНТ, ЕФЕКТИВНІСТЬ ЕКСПОРТУ, ПВХ ПАНЕЛЬ,
РИНОК ЗБУТУ, СИСТЕМА ЕКСПОРТНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ, УПРАВЛІННЯ

Структура роботи: 72 сторінки комп'ютерного тексту; 9 рисунків; 23 таблиці; 2 додатки; 30 джерел посилання.

Об'єкт дослідження – експортна діяльність підприємства.

Мета кваліфікаційної роботи – теоретичне обґрунтування та розробка практичних рекомендацій з управління системою експортної діяльності на підприємстві.

Основні результати кваліфікаційної роботи магістра полягають у такому: досліджено теоретично-методологічні основи управління системою експортної діяльності на виробничих підприємствах; проаналізовано фінансово-господарську та експортну діяльність підприємства ТОВ ВКП «Руслан і Ко»; визначено напрямки удосконалення експортної діяльності підприємства та розроблено відповідні заходи з їх реалізації; оцінена економічна ефективність запропонованих заходів з підвищення ефективності управління системою експортної діяльності на ТОВ ВКП «Руслан і Ко».

Результати кваліфікаційної роботи магістра рекомендовано для використання підприємствами-виробниками оздоблювальних матеріалів з ПВХ, що здійснюють експортну діяльність.

Сфера застосування – експортна діяльність підприємства.

Економічна ефективність запропонованих заходів для ТОВ ВКП «Руслан і Ко» визначається збільшенням чистого доходу підприємства до

128689,4 тис грн., чистого прибутку на 495,19 тис.грн, або на 23,41% та досягненням ефективності експорту 1,81.

Значимість роботи – реалізація запропонованого проекту щодо завоювання нового ринку збуту шляхом введення в асортимент підприємства нового продукту – панель ПВХ 7 мм «Білий лак» дозволяє забезпечити вихід на ринок Прибалтики.

ABSTRACT

Master's qualification thesis's

Student group 073M-183-2 National TU Dnipro Polytechnic

Domanova Yulia

Subject: Export activities system management at an enterprise (based on the materials of LLC PCE "Ruslan and Co")

**ASSORTMENT, EFFICIENCY OF EXPORTS, PVC PANELS, MARKETS,
THE EXPORT AKTIVITI SISTEM, MANAGEMENT**

Thesis's structure: 72 pages of computer text; 9 drawings; 23 tables; 2 applications; 30 sources of links.

Object – the export activity of the enterprise.

Purpose of qualification thesis – theoretical substantiation and practical recommendations for managing the export activity system at the enterprise.

Main results of master's qualification thesis are: the theoretical and methodological foundations of the management of the system of export activity at industrial enterprises are investigated; the financial-economic and export activity of the enterprise of LLC PCE "Ruslan and Co" is analyzed; directions of improvement of export activity of the enterprise are defined and corresponding measures on their realization are developed; the estimated economic efficiency of the proposed measures to improve the efficiency of the management of the export activity system at LLC PCE "Ruslan and Co" is investigated.

The results of master's qualification thesis are recommended to use by PVC manufacturers engaged in export activities.

The area of implementation - export activity of the enterprise.

The economic efficiency of the proposed measures for LLC PCE "Ruslan and Co" is determined by the increase of the net income of the enterprise to UAH 128689.4 thousand grn, the net profit by 495.19 thousand UAH, or by 23.41% and the achievement of export efficiency of 1.81.

The importance of the work - the implementation of the proposed project to win a new market by introducing a new product in the range of the enterprise - the panel of 7 mm PVC "White Lacquer" allows to enter the Baltic market.

ЗМІСТ

Вступ.....	4
1 Теоретично-методологічні основи управління системою експортної діяльності на виробничих підприємствах.....	7
1.1 Поняття системи, системного підходу в менеджменті	7
1.2 Загальні положення здійснення та сутність зовнішньоекономічної діяльності.....	14
1.3 Управління системою експортної діяльності на виробничому підприємстві.....	24
2 Аналіз фінансово-господарської та експортної діяльності підприємства ТОВ ВКП «Руслан і Ко»	30
2.1 Загальна характеристика підприємства ТОВ ВКП «Руслан і Ко» та випускаємої продукції.....	30
2.2 Лабораторія компанії ТОВ ВКП «Руслан і Ко».....	36
2.3 Аналіз фінансово-господарської діяльності підприємства ТОВ ВКП «Руслан і Ко».....	37
2.3.1 Аналіз ліквідності та платежеспроможності.....	37
2.3.2 Аналіз фінансової сталості.....	41
2.3.3 Аналіз рентабельності.....	43
2.3.4 Аналіз ділової активності.....	44
2.4 Аналіз експортної діяльності ТОВ ВКП «Руслан і Ко».....	46
3 Проект заходів із забезпечення ефективності управління системою експортної діяльності підприємства ТОВ ВКП «Руслан і Ко».....	52
3.1 Напрями удосконалення системи управління експортною діяльністю підприємства.....	52
3.2 Карта стратегічних груп конкурентів ТОВ ВКП «Руслан і Ко».....	55
3.3 PEST – аналіз зовнішнього середовища та SWOT – аналіз.....	58
3.4 Аналіз актуальності продуктів компанії.....	60
3.5 Економічне обґрунтування ефективності запропонованої експортної операції.....	62
Висновки.....	66
Перелік джерел посилання	69
Додаток А Фінансова звітність ТОВ ВКП «Руслан і Ко».....	73
Додаток Б Тези доповіді	81