

Міністерство освіти і науки України
Національний технічний університет
«Дніпровська політехніка»

Навчально-науковий інститут економіки

Факультет менеджменту

Кафедра менеджменту

ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА
кваліфікаційної роботи ступеня магістр

студентки Сташевської Аліни Юріївни
(прізвище, ім'я, по батькові)

академічної групи 073М-18з-3

спеціальності 073 Менеджмент

за освітньо-професійною програмою Менеджмент організацій і адміністрування

на тему Удосконалення управління витратами підприємства

(за матеріалами АТ «Інтерпайп НМТЗ»)

(назва за наказом ректора)

| Керівник кваліфікаційної роботи | Прізвище, ініціали | Оцінка за шкалою | | Підпис |
|---------------------------------|--------------------|------------------|---------------|--------|
| | | рейтинговою | інституційною | |
| | Лозинський І.Є. | | | |
| Рецензент | | | | |
| Нормоконтролер | Лозинський І.Є. | | | |

Дніпро
2019

ЗАТВЕРДЖЕНО:
завідувач кафедри менеджменту

_____ В.Я. Швець
(підпис)

«02» вересня 2019 р.

ЗАВДАННЯ
на кваліфікаційну роботу
ступеня магістр

студентці Сташевській А.Ю. академічної групи 073М-18з-3
(прізвище та ініціали) (шифр)

спеціальності 073 Менеджмент

за освітньо-професійною програмою Менеджмент організацій і адміністрування

на тему Удосконалення управління витратами підприємства

(за матеріалами АТ «Інтерпайп НМТЗ»)

затверджену наказом ректора НТУ «Дніпровська політехніка» від _____ № _____

| Розділ | Зміст | Термін виконання |
|----------------------------------|---|-------------------------------|
| Теоретично-методологічний розділ | Теоретично-методологічні основи управління витратами підприємства | 02.09.2019 р. – 29.09.2019 р. |
| Дослідницько-аналітичний розділ | Аналіз результатів виробничо-господарської діяльності підприємства АТ «Інтерпайп Новомосковський трубний завод» | 30.09.2019 р. – 27.10.2019 р. |
| Проектно-рекомендаційний розділ | Удосконалення управління витратами АТ «Інтерпайп НМТЗ» | 28.10.2019 р. – 16.12.2019 р. |

Завдання видано

_____ (підпис керівника)

Лозинський І.Є.
(прізвище, ініціали)

Дата видачі «02» вересня 2019 року

Дата подання до екзаменаційної комісії «16» грудня 2019 року

Прийнято до виконання

_____ (підпис студента)

Сташевська А.Ю.
(прізвище, ініціали)

РЕФЕРАТ

кваліфікаційної роботи магістра

студентки групи 073м-18з-3

НТУ «Дніпровська політехніка»

Сташевської Аліни Юріївни

на тему: Удосконалення управління витратами підприємства

(за матеріалами АТ «Інтерпайп НМТЗ»)

ВИТРАТИ, УПРАВЛІННЯ, ЕФЕКТИВНІСТЬ ДІЯЛЬНОСТІ, СКЛАД
ВИТРАТ, СТРУКТУРА ВИТРАТ, ДИНАМІКА ВИТРАТ

Структура роботи: 95 сторінок комп'ютерного тексту; 24 рисунки; 28 таблиць; 51 джерело посилання.

Об'єкт дослідження – процес управління витратами АТ «Інтерпайп НМТЗ».

Мета кваліфікаційної роботи – теоретичне обґрунтування та розробка практичних рекомендацій щодо удосконалення управління витратами підприємства.

Основні результати кваліфікаційної роботи магістра полягають у такому:

- вивчено теоретично-методологічні основи управління витратами підприємства;
- зібрано інформацію про АТ «Інтерпайп НМТЗ»;
- досліджено фінансові та економічні показники діяльності АТ «Інтерпайп НМТЗ»;
- проведено аналіз витрат підприємства;
- здійснено аналіз роботи персоналу, використання основних і оборотних засобів підприємства;
- обґрунтовано ефективність заходів з удосконалення управління витратами АТ «Інтерпайп НМТЗ».

Результати кваліфікаційної роботи магістра рекомендовано для використання у діяльності АТ «Інтерпайп НМТЗ» та аналогічних підприємств галузі при вирішенні завдань управління витратами.

Сфера застосування результатів дослідження – це управління витратами підприємства.

Економічна ефективність. З метою удосконалення управління витратами АТ «Інтерпайп НМТЗ» пропонується реалізація заходів, які пов'язані з заміною постачальника вуглецевої сталі, використанням більш ефективного праймера при виробництві труб з ізоляційним покриттям, заміною обладнання на більш енергоефективне. Це разом дасть сумарний ефект 8468 тис. грн., позитивно вплине на ефективність діяльності АТ «Інтерпайп НМТЗ» і покращить кінцеві результати його роботи. Собівартість реалізованої продукції зменшиться на 8468 тис. грн., на цю ж величину знизиться збиток від реалізації продукції, чистий збиток зменшиться на 6944 тис. грн., зменшиться від'ємне значення рентабельності продукції на 0,3 %.

Значення роботи полягає в тому, що результати здійснених досліджень можуть бути використані у практичній діяльності досліджуваного підприємства та аналогічних підприємств галузі, які мають подібні проблеми щодо забезпечення ефективності управління витратами підприємства.

ABSTRACT

master's qualification work

student group 073m-18z-3

Dnipro University of Technology

Stashevska Alina Yuriyivna

on the topic: Improvement of cost management of an enterprise (based on the materials of JSC “Interpipe NPP”)

COSTS, MANAGEMENT, ACTIVITY EFFECTIVENESS, COST COMPOSITION, COST STRUCTURE, COST DYNAMICS

Structure of work: 95 pages of computer text; 24 pictures; 28 tables; 51 link source.

The object of study is the cost management process of JSC “Interpipe NPP”.

The purpose of the qualification work is theoretical substantiation and development of practical recommendations for improving the cost management of an enterprise.

The main results of the master's qualification work are as follows:

- the theoretical and methodological bases of enterprise cost management are studied;
- information about JSC “Interpipe NPP” is collected;
- financial and economic indicators of the activity of JSC “Interpipe NPP” are investigated;
- cost analysis of the enterprise is carried out;
- analysis of staff work, use of fixed and current assets of the enterprise is carried out;
- the effectiveness of measures to improve of cost management of JSC “Interpipe NPP” is substantiated.

The results of the master's qualification work are recommended for use in the activities of JSC "Interpipe NPP" and similar enterprises of the industry in solving the problems of cost management.

The scope of research results is cost management of the enterprise.

Economic efficiency. In order to improve the cost management of JSC "Interpipe NPP", it is proposed to implement measures related to the replacement of the carbon steel supplier, the use of a more efficient primer in the production of pipes with insulation coating, the replacement of equipment with more energy efficient ones. Together, this will give a cumulative effect of 8468 thousand UAH, will have a positive impact on the effectiveness of the activities of JSC "Interpipe NPP" and will improve the final results of its work. The cost of sales will decrease by 8468 thousand UAH, the loss from sales of products will decrease by the same amount, the net loss will decrease by 6944 thousand UAH, and the negative value of product profitability will decrease by 0.3%.

The value of the work lies in the fact that the results of the conducted research can be used in the practical activity of the investigated enterprise and similar enterprises of the industry, which have similar problems in ensuring the efficiency of cost management of the enterprise.

ЗМІСТ

| | Стор. |
|--|-------|
| Вступ..... | 4 |
| 1 Теоретично-методологічні основи управління витратами підприємства..... | 7 |
| 1.1. Сутність витрат, їх класифікація..... | 7 |
| 1.2. Управління витратами на підприємствах..... | 13 |
| 1.3. Управління пошуком і використанням факторів і резервів зниження витрат підприємства..... | 20 |
| 2 Аналіз результатів виробничо-господарської діяльності підприємства АТ «Інтерпайп Новомосковський трубний завод»..... | 25 |
| 2.1 Загальна інформація про АТ «Інтерпайп НМТЗ»..... | 25 |
| 2.2 Аналіз продукції підприємства..... | 32 |
| 2.3 Аналіз фінансових та економічних показників діяльності АТ «Інтерпайп НМТЗ»..... | 43 |
| 2.4 Аналіз витрат підприємства..... | 51 |
| 2.5 Аналіз роботи персоналу АТ «Інтерпайп НМТЗ»..... | 56 |
| 2.6 Аналіз використання основних засобів підприємства..... | 65 |
| 2.7 Аналіз використання оборотних активів підприємства..... | 73 |
| 3 Удосконалення управління витратами АТ «Інтерпайп НМТЗ»..... | 76 |
| 3.1 Загальні тенденції діяльності підприємства та необхідність зменшення витрат..... | 76 |
| 3.2 Обґрунтування ефективності заходів з удосконалення управління витратами АТ «Інтерпайп НМТЗ»..... | 78 |
| Висновки..... | 87 |
| Перелік джерел посилання..... | 90 |