

Міністерство освіти і науки України  
Національний технічний університет  
«Дніпровська політехніка»

Навчально-науковий інститут економіки

Факультет менеджменту

Кафедра менеджменту

**ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА**  
**кваліфікаційної роботи ступеня магістр**

студентки Сало Лілії Вікторівни  
(прізвище, ім'я, по батькові)

академічної групи 073М-18-3  
(шифр)

спеціальності 073 Менеджмент

за освітньо-професійною програмою Менеджмент організацій і адміністрування

на тему Удосконалення управління ефективністю діяльності підприємства  
(за матеріалами АТ «Дарницький завод залізобетонних конструкцій»)

(назва за наказом ректора)

Керівник кваліфікаційної роботи	Прізвище, ініціали	Оцінка за шкалою		Підпис
		рейтинговою	інституційною	
	Саннікова С.Ф.			
Рецензент				
Нормоконтролер	Саннікова С.Ф.			

Дніпро  
2019

**ЗАТВЕРДЖЕНО:**

завідувач кафедри менеджменту

\_\_\_\_\_ В.Я. Швець

(підпис)

«15» жовтня 2019 р.

**ЗАВДАННЯ**  
**на кваліфікаційну роботу**  
**ступеня магістр**

студентці Сало Л.В. академічної групи 073М-18-3

(прізвище та ініціали)

(шифр)

спеціальності 073 Менеджмент

за освітньо-професійною програмою Менеджмент організацій і адміністрування

на тему Удосконалення управління ефективністю діяльності підприємства

(за матеріалами АТ «Дарницький завод залізобетонних конструкцій»)

затверджену наказом ректора НТУ «Дніпровська політехніка» від \_\_\_\_\_ № \_\_\_\_\_

Розділ	Зміст	Термін виконання
Теоретично-методологічний розділ	Теоретично-методологічні основи управління ефективністю діяльності підприємства	15.10.2019 р. – 03.11.2019 р.
Дослідницько-аналітичний розділ	Аналіз діяльності АТ «Дарницький завод залізобетонних конструкцій»	04.11.2019 р. – 24.11.2019 р.
Проектно-рекомендаційний розділ	Удосконалення управління ефективністю діяльності АТ «Дарницький завод ЗБК»	25.11.2019 р. – 16.12.2019 р.

Завдання видано

\_\_\_\_\_

(підпис керівника)

Саннікова С.Ф.

(прізвище, ініціали)

Дата видачі «15» жовтня 2019 року

Дата подання до екзаменаційної комісії «16» грудня 2019 року

Прийнято до виконання

\_\_\_\_\_

(підпис студента)

Сало Л.В.

(прізвище, ініціали)

## РЕФЕРАТ

кваліфікаційної роботи магістра

студентки групи 073м-18-3

НТУ «Дніпровська політехніка»

Сало Лілії Вікторівни

на тему: Удосконалення управління ефективністю діяльності підприємства  
(за матеріалами АТ «Дарницький завод залізобетонних конструкцій»)

ЕФЕКТИВНІСТЬ, УПРАВЛІННЯ, ДІЯЛЬНІСТЬ, ДОХІД, ЕФЕКТ

Структура роботи: 94 сторінки комп'ютерного тексту; 22 рисунки; 25 таблиць; 53 джерел посилання.

Об'єкт дослідження – процес управління економічною ефективністю господарської діяльності промислового підприємства АТ «Дарницький завод залізобетонних конструкцій».

Мета кваліфікаційної роботи – теоретичне обґрунтування та розробка практичних рекомендацій з удосконалення управління ефективністю діяльності підприємства АТ «Дарницький завод залізобетонних конструкцій».

Основні результати кваліфікаційної роботи магістра полягають у такому:

- вивчено теоретично-методологічні основи управління ефективністю діяльності підприємства;
- надана характеристика підприємства АТ «Дарницький завод залізобетонних конструкцій»;
- здійснено аналіз виробництва та продукції підприємства;
- проаналізовано доходи, витрати АТ «Дарницький завод ЗБК»;
- проведено аналіз основних засобів підприємства;
- визначена ефективність використання персоналу АТ «Дарницький завод ЗБК»;

– здійснено аналіз ділової активності, фінансової стійкості і ліквідності АТ «Дарницький завод ЗБК»;

– розроблено заходи з удосконалення управління ефективністю діяльності АТ «Дарницький завод залізобетонних конструкцій».

Результати кваліфікаційної роботи магістра рекомендовано для використання у практичній діяльності АТ «Дарницький завод ЗБК».

Сфера застосування результатів дослідження – це управління ефективністю діяльності підприємства.

Економічна чи соціально-економічна ефективність. Для удосконалення управління ефективністю діяльності АТ «Дарницький завод ЗБК» запропоновані рекомендації, що стосуються збільшення обсягів продукції з високим попитом, розширення асортименту продукції, відкриття нового виробництва продукції. В результаті реалізації запропонованих заходів валовий прибуток збільшиться на 11660 тис. грн. або на 7,86 %, підвищиться чистий прибуток на 9561 тис. грн. або на 132,17 %, продуктивність праці працівників підприємства зросте на 58,145 тис. грн./особу або на 4,04 %, фондівіддача основних виробничих фондів збільшиться на 0,012 грн./грн., фондоозброєність праці робітників зросте на 5,076 тис. грн./особу.

Значимість роботи. Практичною цінністю результатів роботи є запропоновані заходи й практичні рекомендації з удосконалення управління ефективністю діяльності підприємства АТ «Дарницький завод залізобетонних конструкцій».

## **ABSTRACT**

master's qualification work

student group 073m-18-3

Dnipro University of Technology

Salo Liliia Viktorivna

on the topic: Improvement of activities effectiveness management at an enterprise  
(based on the materials of OJSC “Darnytsky Reinforced Concrete Constructions  
Plant”)

EFFICIENCY, MANAGEMENT, ACTIVITY, INCOME, EFFECT

Structure: 94 pages of computer text; 22 pictures; 25 tables; 53 link sources.

The object of the study is the process of managing the economic efficiency of the economic activity of an industrial enterprise of JSC “Darnytsky Reinforced Concrete Constructions Plant”.

The purpose of the qualification work is theoretical substantiation and practical recommendations development for improving the efficiency management of the enterprise of JSC “Darnytsky Reinforced Concrete Constructions Plant”.

The main results of the master's qualification work are as follows:

- the theoretical and methodological bases of management of enterprise efficiency are studied;
- the description of the enterprise of JSC “Darnytsky Reinforced Concrete Constructions Plant” is provided;
- analysis of production and production of the enterprise is carried out;
- income, expenses of JSC “Darnytsky RCC Plant” are analyzed;
- the analysis of fixed assets of the enterprise analysis of fixed assets of the enterprise is carried out;
- the efficiency of the personnel of JSC “Darnytsky RCC Plant” is determined;
- the analysis of business activity, financial stability and liquidity of JSC

"Darnytsky RCC Plant" is carried out;

– measures to improve the efficiency management of the activity of JSC “Darnytsky Reinforced Concrete Constructions Plant” are developed.

The results of the master's qualification work are recommended for use in the practical activity of JSC “Darnytskyi RCC Plant”.

The scope of the research results is management of the enterprise efficiency.

Economic or socio-economic efficiency. In order to improve the efficiency management of the activity of JSC “Darnytskyi RCC Plant”, it is offered the recommendations, which regarding the increase of volumes of high demand products, expansion of the product range, opening of new production of products. As a result of the implementation of the proposed measures, the gross profit will increase by 11660 thousand UAH or by 7.86%, net profit will increase by 9561 thousand UAH or by 132.17%, the productivity of employees of the enterprise will increase by 58.145 thousand UAH / person or by 4.04%, the capital productivity of fixed assets will increase by 0.012 thousand UAH / person.

The importance of the work. The practical value of the results of the work are the proposed measures and practical recommendations for improving the management of the efficiency of the enterprise of JSC “Darnytsky Reinforced Concrete Constructions Plant”.

## ЗМІСТ

	Стор.
Вступ.....	5
1 Теоретично-методологічні основи управління ефективністю діяльності підприємства.....	8
1.1 Поняття ефективності діяльності.....	8
1.2 Аналіз показників ефективності діяльності.....	12
1.3 Напрями удосконалення управління ефективністю діяльності підприємства.....	22
2 Аналіз діяльності АТ «Дарницький завод залізобетонних конструкцій».....	32
2.1 Характеристика підприємства АТ «Дарницький завод залізобетонних конструкцій».....	32
2.2 Аналіз виробництва та продукції підприємства.....	36
2.3 Аналіз доходів і витрат АТ «Дарницький завод ЗБК».....	42
2.4 Аналіз основних засобів підприємства.....	54
2.5 Аналіз ефективності використання персоналу АТ «Дарницький завод ЗБК».....	62
2.6 Аналіз ділової активності підприємства.....	70
2.7 Аналіз фінансової стійкості і ліквідності АТ «Дарницький завод ЗБК».....	72
3 Удосконалення управління ефективністю діяльності АТ «Дарницький завод ЗБК».....	76
3.1 Шляхи підвищення ефективності діяльності підприємства.....	76
3.2 Збільшення випуску товарного бетону.....	77
3.3 Освоєння випуску залізобетонних прогонів.....	80

3.4 Відкриття ангар-цеху з виробництва металоконструкцій.....	82
3.5 Вплив запропонованих заходів на результати діяльності АТ «Дарницький завод ЗБК».....	84
Висновки.....	87
Перелік джерел посилання.....	90