

Міністерство освіти і науки України  
 Національний технічний університет  
 «Дніпровська політехніка»

Навчально-науковий інститут економіки

Факультет менеджменту

Кафедра менеджменту

**ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА**  
**кваліфікаційної роботи ступеня магістр**

студента \_\_\_\_\_ Сенькіна Артема Сергійовича \_\_\_\_\_  
(прізвище, ім'я, по батькові)

академічної групи \_\_\_\_\_ 073М-19-3 \_\_\_\_\_  
(шифр)

спеціальності 073 Менеджмент

за освітньо-професійною програмою Менеджмент організацій і адміністрування

на тему \_\_\_\_\_ Управління господарською діяльністю підприємства (за  
матеріалами ПрАТ «Дніпрометиз») \_\_\_\_\_

(назва за наказом ректора)

Керівник кваліфікаційної роботи	Прізвище, ініціали	Оцінка за шкалою		Підпис
		рейтинговою	інституційною	
	Швець В.Я.			

Рецензент				
-----------	--	--	--	--

Нормоконтролер	Швець В.Я.			
----------------	------------	--	--	--

Дніпро  
 2020

**ЗАТВЕРДЖЕНО:**  
завідувач кафедри менеджменту

\_\_\_\_\_ В.Я. Швець  
(підпис)  
«12» жовтня 2020 р.

**ЗАВДАННЯ**  
на кваліфікаційну роботу  
ступеня магістр

студенту Сенькіну А.С. академічної групи 073М-19-3  
(прізвище та ініціали) (шифр)

спеціальності 073 Менеджмент

за освітньо-професійною програмою Менеджмент організацій і адміністрування  
на тему Управління господарською діяльністю підприємства (за матеріалами  
ПрАТ «Дніпрометиз»)

затверджену наказом ректора НТУ «Дніпровська політехніка» від \_\_\_\_\_ № \_\_\_\_\_

Розділ	Зміст	Термін виконання
Теоретично-методологічний розділ	Теоретико-методологічні основи ефективного управління господарською діяльністю підприємства	12.10.2020 р. – 28.10.2020 р.
Дослідницько-аналітичний розділ	Аналіз виробничо-господарської діяльності ПрАТ «Дніпрометиз»	29.10.2020 р. – 22.11.2020 р.
Проектно-рекомендаційний розділ	Оптимізація виробництва та реалізації продукції з метою підвищення ефективності господарської діяльності ПрАТ «Дніпрометиз»	23.11.2020 р. – 12.12.2020 р.

**Завдання видано** \_\_\_\_\_ Швець В.Я.  
(підпис керівника) (прізвище, ініціали)

**Дата видачі** «12» жовтня 2020 року

**Дата подання до екзаменаційної комісії** «14» грудня 2020 року

**Прийнято до виконання** \_\_\_\_\_ Сенькін А.С.  
(підпис студента) (прізвище, ініціали)

## РЕФЕРАТ

кваліфікаційної роботи магістра  
студента групи 073м-19-3  
НТУ «Дніпровська політехніка»  
Сенькіна Артема Сергійовича

на тему: Управління господарською діяльністю підприємства (за матеріалами  
ПрАТ «Дніпрометиз»)

Ключові слова: ГОСПОДАРСЬКА ДІЯЛЬНІСТЬ, СТРАТЕГІЧНИЙ АНАЛІЗ, ОПТИМІЗАЦІЯ ВИРОБНИЦТВА, МОДЕЛЮВАННЯ, РИНОК.

Структура роботи: 79 сторінок комп'ютерного тексту; 8 рисунків; 22 таблиці; 49 джерела посилання, 5 додатків.

Об'єкт розроблення – процес формування напрямів забезпечення ефективного управління господарською діяльністю підприємства.

Мета роботи – теоретичне обґрунтування та розробка практичних рекомендацій щодо ефективного управління господарською діяльністю підприємства.

Основні результати кваліфікаційної роботи магістра полягають у такому: вивчено сутність суб'єктів та видів господарської діяльності; розглянуто сутність поняття «господарська діяльність підприємства»; досліджено підходи до забезпечення ефективного управління господарською діяльністю підприємства; проаналізовано основні показники діяльності підприємства ПрАТ «Дніпрометиз»; проведено стратегічний аналіз конкурентного середовища підприємства; розглянуто динаміка виробництва та реалізації продукції на підприємстві; розроблені рекомендації щодо оптимізації виробництва та реалізації продукції з метою підвищення ефективності господарської діяльності ПрАТ «Дніпрометиз».

Методи дослідження: логічного узагальнення (при написанні висновків), системного підходу (при визначенні складу організаційної структури та зв'язків у ній), статистичні (при проведенні аналізу показників господарської діяльності підприємства), основних напрямків системи аналізу і синтезу (при розкладі явищ на окремі частини), статистичного аналізу (при формуванні динаміки виробництва та реалізації продукції), графічного аналізу (при побудові графіків та рисунків) економіко-математичні.

Результати кваліфікаційної роботи магістра рекомендовано для використання на підприємствах, що виробляють метизнеу продукцію.

Сфера застосування: економіко-математичної моделі оптимізації виробничо-комерційної програми підприємства дозволяють оптимізувати обсяги реалізації продукції на внутрішньому та зовнішніх ринках та відповідно збільшити прибуток підприємства.

Економічна ефективність запропонованих заходів: економіко-математичне моделювання прогнозу збільшення рентабельності та прибутку підприємства довело, що рентабельність інвестицій складе 4%; загальна рентабельність за проектами склала 10,95%, прибуток підприємства виріс та за даних умов є найбільшим і становить 71273 тис. грн., що на 3091 тис. грн. більше, ніж за попереднім планом.

## SUMMARY

Master's qualification thesis  
Student group 073M-193-3  
Dnipro University of Technology  
Sien'kin Artem Serhijovych

Management of economic activity of an enterprise (based on the materials of Private JSC "Dniprometyz")

Key words: ECONOMIC ACTIVITY, STRATEGIC ANALYSIS, PRODUCTION OPTIMIZATION, MODELING, MARKET.

Structure of the work: 79 pages of computer text; 8 drawings; 22 tables; 49 sources of links, 5 appendices.

Object of the research is the process of forming areas to ensure effective management of economic activity of the enterprise.

Purpose of qualification thesis – theoretical justification and development of practical recommendations for effective management of economic activity of the enterprise.

Main results of qualification thesis degree are: the essence of subjects and types of economic activity is studied; considered the essence of the concept of "economic activity of the enterprise"; approaches to ensuring effective management of economic activity of the enterprise are investigated; the main indicators of activity of the enterprise of PJSC "Dniprometyz" are analyzed; the strategic analysis of the competitive environment of the enterprise is carried out; the dynamics of production and sales at the enterprise are considered; developed recommendations for optimizing the production and sale of products in order to increase the efficiency of economic activity of PJSC "Dniprometyz".

Research methods – logical generalization (when writing conclusions), system approach (when determining the composition of the organizational structure and connections in it), statistical (when analyzing the indicators of economic activity of the enterprise), the main directions of analysis and synthesis (when decomposing phenomena into separate parts), statistical analysis (in the formation of the dynamics of production and sales), graphical analysis (in the construction of graphs and figures) economic and mathematical.

The results of qualification thesis are recommended for use in enterprises that produce hardware products.

Scope: economic and mathematical models of optimization of the production and commercial program of the enterprise allow to optimize sales in domestic and foreign markets and increase the company's profits.

The economic efficiency of the proposed measures: economic and mathematical modeling of the forecast of increasing profitability and profit of the enterprise proved that the return on investment will be 4%; the total profitability of the projects amounted to 10.95%, the company's profit grew and under these conditions is the largest and amounts to 71273 thousand UAH, which is 3091 thousand UAH. more than previously planned.

## ЗМІСТ

Вступ.....	4
1 Теоретико-методологічні основи ефективного управління господарською діяльністю підприємства.....	8
1.1 Сутність суб'єктів та видів господарської діяльності.....	8
1.2 Сутність поняття «господарська діяльність підприємства».....	14
1.3 Ефективне управління господарською діяльністю підприємства	18
2 Аналіз виробничо-господарської діяльності ПрАТ «Дніпрометиз».....	26
2.1 Загальна характеристика підприємства.....	26
2.2 Технологія виробництва метизної продукції.....	31
2.3 Аналіз конкурентів та споживачів ПрАТ «Дніпрометиз».....	33
2.4 Стратегічний аналіз конкурентного середовища підприємства...	37
2.5 Аналіз основних показників виробничої діяльності підприємства ПрАТ «Дніпрометиз».....	42
2.6 Аналіз потенціалу підприємства.....	51
2.7 Динаміка виробництва та реалізації продукції ПрАТ «Дніпрометиз».....	53
3 Оптимізація виробництва та реалізації продукції з метою підвищення ефективності господарської діяльності ПрАТ «Дніпрометиз».....	57
Висновки.....	66
Перелік джерел посилання.....	72
Додатки.....	75

## ВСТУП

**Актуальність обраної теми** полягає в тому, що будь-яке суспільство для забезпечення нормального створення (достатньо комфортного) рівня своєї життєдіяльності займається безліччю видів конкретної праці. З цією метою працездатні люди створюють певні підприємства, тобто організаційні формування (трудові колективи), які спільно виконують ту чи іншу місію (організують програму або мету) і діють на основі певних правил і процедур. Проте мета і характер діяльності таких численних організацій різні. За цією ознакою всі організації можна поділити на дві групи: підприємницькі (комерційні), що функціонують і розвиваються за рахунок власних коштів, і непідприємницькі (некомерційні), існування яких забезпечується бюджетним фінансуванням держави. Організації з підприємницьким характером діяльності являють собою підприємства. Підприємству притаманна господарська діяльність – будь-яка діяльність особи, направлена на отримання доходу у грошовій, матеріальній або нематеріальній формах у випадку, коли безпосередня участь цієї особи в організації такої діяльності є регулярною, постійною та суттєвою..

Система управління сучасним підприємством потребує ефективних засобів комплексного вирішення стратегічних і оперативних завдань. Її можна вдосконалити лише за умови системного підходу до організації господарської діяльності підприємства. Проблеми, що виникають у процесі господарської діяльності, є досить різноманітними, однак усі вони зумовлені недостатньо ефективною організацією процесу управління на підприємстві, спрямованого на швидке реагування на стрімкі зміни зовнішнього середовища, пошук нових методів управління та їх інформаційного забезпечення. В умовах військово-політичних викликів, які постають перед вітчизняними суб'єктами господарювання, виникає необхідність детального дослідження сутності та особливостей організації господарської діяльності як головного поняття, з якого починаються становлення економіки країни та її державне регулювання.

Посилення впливу глобалізаційних чинників та інтеграція національного

господарського комплексу у світовий економічний простір актуалізує проблему забезпечення конкурентоспроможності вітчизняних підприємств, вирішення якої значною мірою залежить від результативності їх систем управління стосовно використання наявних конкурентних переваг та своєчасної адаптації виробничо-господарської діяльності до динамічних змін оточуючого середовища. Об'єктивна оцінка управлінської результативності дає підстави для внесення необхідних корективів в стратегічні й тактичні цілі, уточнення оперативних управлінських завдань, удосконалення організаційної структури управління, уточнення посадових інструкцій, адекватного використання методів управління. Тому опрацювання теоретико-методичних засад оцінки результативності управління господарською діяльністю підприємств представляє науковий та практичний інтерес.

ПрАТ «Дніпрометиз» – підприємство групи «Северсталь-метиз» – провідний виробник України з випуску сталевого дроту, цвяхів, кріплення, сіток, фібри та холоднодеформованого арматурного прокату В500С. Завдяки близькому розташуванню постачальників сировини і матеріалів, вигідному географічному положенню, високій культурі виробництва, сучасному технологічному обладнанню, підприємство може проводити політику поміркованих цін при високій якості продукції, що випускається. Зазначимо, що ПрАТ «Дніпрометиз» постійно розширює коло своїх партнерів в Україні, СНД, країнах Західної Європи та Близького Сходу. В даний час підприємство має замовників більш ніж в 25 країнах світу.

**Мета роботи** – теоретичне обґрунтування та розробка практичних рекомендацій щодо ефективного управління господарською діяльністю підприємства.

Для досягнення поставленої мети в кваліфікаційній роботі рівня магістр вирішуються такі завдання:

- вивчено сутність суб'єктів та видів господарської діяльності;
- розглянуто сутність поняття «господарська діяльність підприємства»;
- досліджено підходи до забезпечення ефективного управління господарською діяльністю підприємства;
- проаналізовано основні показники діяльності підприємства ПрАТ

«Дніпрометиз»;

- проведено стратегічний аналіз конкурентного середовища підприємства;
- розглянуто динаміка виробництва та реалізації продукції на підприємстві;
- розроблені рекомендації щодо оптимізації виробництва та реалізації продукції з метою підвищення ефективності господарської діяльності ПрАТ «Дніпрометиз».

**Об’єкт розроблення** – процес формування напрямів забезпечення ефективного управління господарською діяльністю підприємства.

**Предмет розроблення** – теоретичні, методологічні та організаційно-економічні підходи до управління господарською діяльністю підприємства.

В кваліфікаційній роботі запропоновано та передбачено використання інноваційного механізму, що спрямований на вдосконалення виробничої діяльності ПрАТ «Дніпрометиз», який враховує особливості організаційної структури підприємства та впливає на формування поточних планів та завдань з метою підвищення ефективності виробництва. Для ПрАТ «Дніпрометиз» було розроблено заходи щодо оптимізації виробництва та реалізації продукції.

**Методи дослідження.** Теоретичною й методологічною основою магістерської роботи виступають діалектичний метод пізнання економічних явищ. При проведенні наукових досліджень, залежно від поставлених завдань було використано наступні методи: логічного узагальнення (при написанні висновків), системного підходу (при визначенні складу організаційної структури та зв’язків у ній), статистичні (при проведенні аналізу показників господарської діяльності підприємства), основних напрямків системи аналізу і синтезу (при розкладі явищ на окремі частини), статистичного аналізу (при формуванні динаміки виробництва та реалізації продукції), графічного аналізу (при побудові графіків та рисунків) економіко-математичні та інші.

**Практична значущість** полягає у:

- теоретичному обґрунтуванні засад управління організацією виробництва на підприємстві;
- розробленні економіко-математичної моделі оптимізації виробничо-комерційної програми підприємства, що дозволяє оптимізувати обсяги реалізації



продукції на внутрішньому та зовнішніх ринках та відповідно збільшити прибуток підприємства;

– оптимальній програмі виробництва ПрАТ «Дніпрометиз», за якою випуск продукції, складається з 340 т. внутрішнього ринку та 2500 т зовнішнього ринку, тобто оптимальний випуск збільшився з величини 64465 т. до 77559 т.; при цьому коефіцієнт використання виробничих потужностей покращився: дріт – 95,23%, цвяхи – 71%, інше – 54,29%.

– економіко-математичному моделюванні прогнозу збільшення рентабельності та прибутку підприємства, яке довело, що рентабельність інвестицій складе 4%; загальна рентабельність за проектами склала 10,95%, прибуток підприємства виріс та за даних умов є найбільшим і становить 71273 тис. грн., що на 3091 тис. грн. більше, ніж за попереднім планом.