

Міністерство освіти і науки України  
Національний технічний університет  
«Дніпровська політехніка»

Навчально-науковий інститут економіки

Факультет менеджменту

Кафедра менеджменту

**ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА**  
**кваліфікаційної роботи ступеня магістра**

студентки Клименко Вікторії Андріївни

академічної групи 073м-20з-1

спеціальності 073 Менеджмент

за освітньо-професійною програмою Менеджмент організацій і логістика

на тему Шляхи підвищення ефективності діяльності підприємства у сфері закупівельної логістики (за матеріалами ТОВ «Українська кавова компанія ЛТД»)

Керівник кваліфікаційної роботи	Прізвище, ініціали	Оцінка за шкалою		Підпис
		рейтинговою	інституційною	
	Папіж Ю.С.			
Рецензент				
Нормоконтролер	Папіж Ю.С.			

Дніпро  
2022

**ЗАТВЕРДЖЕНО:**  
завідувач кафедри менеджменту

\_\_\_\_\_ Швець  
В.Я.

(підпис)

«01» вересня 2021 року

**ЗАВДАННЯ**  
**на кваліфікаційну роботу**  
**ступеня магістра**

студентці Клименко В.А. академічної групи 073М-20з-1

спеціальності 073 Менеджмент

за освітньо-професійною програмою Менеджмент організацій і логістика  
на тему Шляхи підвищення ефективності діяльності підприємства у  
сфері закупівельної логістики (за матеріалами ТОВ «Українська кавова  
компанія ЛТД»)

затверджену наказом ректора НТУ «Дніпровська політехніка» від 21.12.2021 р. №1073-с

Розділ	Зміст	Термін виконання
Теоретично-методологічний розділ	Теоретико-методичні основи управління діяльністю підприємства у сфері закупівельної логістики	27.09.2021 р. – 31.10.2021 р.
Дослідницько-аналітичний розділ	Аналіз виробничо-господарської діяльності ТОВ «Українська кавова компанія ЛТД»	01.11.2021 р. – 30.11.2021 р.
Проектно-рекомендаційний розділ	Проект заходів з підвищення ефективності діяльності ТОВ «Українська кавова компанія ЛТД» у сфері закупівельної логістики	01.12.2021 р. – 16.01.2022 р.

**Завдання видано**

\_\_\_\_\_ Папіж Ю.С.  
(підпис керівника)

**Дата видачі** «01» вересня 2021 року

**Дата подання до екзаменаційної комісії** «17» січня 2022 року

**Прийнято до виконання**

\_\_\_\_\_ Клименко В.А.

## РЕФЕРАТ

кваліфікаційної роботи магістра  
студентки групи 073М-20з-1  
НТУ «Дніпровська політехніка»  
Клименко Вікторії Андріївни

на тему: Шляхи підвищення ефективності діяльності підприємства у сфері закупівельної логістики (за матеріалами ТОВ «Українська кавова компанія ЛТД»)

КЛЮЧОВІ СЛОВА: АУТСОРСИНГ, ЗАКУПІВЕЛЬНА ЛОГІСТИКА, ПІДПРИЄМСТВО, УПРАВЛІННЯ, ЕФЕКТИВНІСТЬ.

Структура роботи: 78 сторінок комп'ютерного тексту; 14 рисунків; 9 таблиць; 1 додаток, 31 джерело посилання.

Об'єкт дослідження – процес управління підприємством у сфері закупівельної логістики.

Мета кваліфікаційної роботи – теоретичне обґрунтування та розробка практичних рекомендацій з підвищення ефективності діяльності підприємства у сфері закупівельної логістики.

Основні результати кваліфікаційної роботи магістра полягають у такому: розглянуто теоретико-методичні основи управління діяльністю підприємства у сфері закупівельної логістики; наведено методи впровадження аутсорсингу логістичних процесів на підприємстві; надано загальну характеристику ТОВ «Українська кавова компанія ЛТД»; проведено аналіз виробничо-господарської діяльності підприємства; проаналізовано функціонування підприємства на основі логістичного підходу; запропоновано проект заходів з підвищення ефективності діяльності ТОВ «Українська кавова компанія ЛТД» у сфері закупівельної логістики; обґрунтовано економічну ефективність реалізації стратегії аутсорсингу у сфері закупівельної логістики на підприємстві.

Методи дослідження – методи теоретичного узагальнення та критичного аналізу, методи економіко-статистичного й економічного аналізу, графічний метод та інші.

Результати кваліфікаційної роботи магістра рекомендовано для використання на підприємствах виробничої та невиробничої сфер з метою підвищення ефективності їх діяльності.

Сфера застосування – управління закупівельною логістикою підприємства.

Економічна ефективність: з метою мінімізації сукупних витрат підприємства запропоновано залучення аутсорсингу бізнес-процесу - закупівельної логістики. Найоптимальнішим з усіх параметрів оператором для підприємства є компанія «Рабен Україна» (Raben Group). Порівняльний

квартальний аналіз витрат, які підприємство несе реалізуючи свою закупівельну логістику для базових видів продукції ТМ «Romantic Coffee» самостійно, та користуючись послугами логістичного оператора продемонстрував певну економічну ефективність впровадження запропонованої стратегії аутсорсингу на підприємстві.

Значимість роботи – практична значущість полягає в тому, що основні положення, викладені у кваліфікаційній роботі, можуть бути доведені до рівня конкретних рекомендацій та практичних розробок і можуть бути використані на ТОВ «Українська кавова компанія ЛТД».

## ABSTRACT

of qualification paper for the Master's degree  
by the student of the academic group 073M-203-1  
Dnipro University of Technology  
Klymenko Viktoriia Andriivna

Title: Ways to increase the efficiency of an enterprise in the field of procurement logistics (based on the materials of LLC “Ukrainian Coffee Company LTD”)

KEYWORDS: OUTSOURCING, PROCUREMENT LOGISTICS, ENTERPRISE, MANAGEMENT, EFFICIENCY.

Structure: 78 printed pages; 14 figures; 9 tables; 1 application, 31 references.

Object of development – the process of enterprise management in the field of procurement logistics.

The aim of the paper – theoretical substantiation and development of practical recommendations for improving the efficiency of the enterprise in the field of procurement logistics.

The main findings of the qualification paper for the Master's degree are as follows: the theoretical and methodological bases of enterprise activity management in the field of procurement logistics are considered; methods of implementation of outsourcing of logistics processes at the enterprise are given; the general characteristic of LLC “Ukrainian Coffee Company LTD” is given; the analysis of production and economic activity of the enterprise is carried out; the functioning of the enterprise on the basis of the logistic approach is analyzed; the project of measures for increase of efficiency of activity of LLC “Ukrainian Coffee Company LTD” in the field of purchasing logistics is offered; the economic efficiency of the outsourcing strategy in the field of procurement logistics at the enterprise is substantiated.

Research methods – methods of theoretical generalization and critical analysis, methods of economic-statistical and economic analysis, graphic method and others.

The findings of the qualification paper for the Master's degree are recommended for use in enterprises of industrial and non-industrial spheres in order to increase the efficiency of their activities.

Application – procurement logistics management of the enterprise.

Financial viability of the proposed measures – in order to minimize the total costs of the enterprise, it is proposed to attract outsourcing of the business process - procurement logistics. The most optimal operator of all parameters for the company is the company “Raben Ukraine” (Raben Group). Comparative quarterly analysis of costs incurred by the company in implementing its procurement logistics for basic products of TM “Romantic Coffee” independently and using the services of a

logistics operator has shown some cost-effectiveness of implementing the proposed outsourcing strategy at the company.

The value of the research – application of the proposed recommendations can be brought to the level of specific recommendations and practical developments and can be used at of LLC “Ukrainian Coffee Company LTD”.

## ЗМІСТ

	С.
Вступ.....	4
1 Теоретико-методичні основи управління діяльністю підприємства у сфері закупівельної логістики.....	6
1.1 Сутність закупівельної логістики підприємства.....	6
1.2 Цілі логістичного менеджменту в управлінні закупівлями.....	11
1.3 Аутсорсинг як інструмент підвищення ефективності закупівельної логістики підприємства.....	14
1.3.1 Концептуальні основи аутсорсингу.....	24
1.3.2 Методи впровадження аутсорсингу логістичних процесів на підприємстві.....	27
2 Аналіз виробничо-господарської діяльності ТОВ «Українська кавова компанія ЛТД».....	33
2.1. Загальна характеристика підприємства.....	33
2.2 Аналіз техніко-економічних показників підприємства.....	35
2.3 Аналіз фінансового стану ТОВ «Українська кавова компанія ЛТД».....	42
2.4 Аналіз функціонування підприємства на основі логістичного підходу .....	44
3 Проєкт заходів з підвищення ефективності діяльності ТОВ «Українська кавова компанія ЛТД» у сфері закупівельної логістики... ..	57
3.1 Визначення методичного підходу до впровадження на підприємстві стратегії аутсорсингу.....	57
3.2 Обґрунтування економічної ефективності реалізації стратегії аутсорсингу у сфері закупівельної логістики на підприємстві.....	63
Висновки.....	71
Перелік джерел посилання.....	74
<u>Додаток А Матеріали публікацій результатів дослідження.....</u>	77