

Міністерство освіти і науки України  
 Національний технічний університет  
 «Дніпровська політехніка»

Навчально-науковий інститут економіки

Факультет менеджменту

Кафедра менеджменту

**ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА**  
**кваліфікаційної роботи ступеня бакалавра**

студента Тульчінського Данила Анатолійовича

академічної групи 073-17з-1

спеціальності 073 Менеджмент

на тему Обґрунтування ефективності рішень у сфері управління логістичним потенціалом підприємства (за матеріалами ДП «Конструкторське бюро «Південне» ім. М.К. Янгеля»)

Керівник кваліфікаційної роботи	Прізвище, ініціали	Оцінка за шкалою		Підпис
		рейтинговою	інституційною	
	Амоша О.І.			
Рецензент				
Нормоконтролер	Амоша О.І.			

Дніпро  
 2021

**ЗАТВЕРДЖЕНО:**  
завідувач кафедри менеджменту

\_\_\_\_\_ Швець В.Я.  
(підпис)  
« 30 » квітня 2021 року

**ЗАВДАННЯ**  
**на кваліфікаційну роботу**  
**ступеня бакалавра**

студенту Тульчінському Д.А. академічної групи 073-17з-1

спеціальності 073 Менеджмент

на тему Обґрунтування ефективності рішень у сфері управління логістичним потенціалом підприємства (за матеріалами ДП «Конструкторське бюро «Південне» ім. М.К. Янгеля»)

затверджену наказом ректора НТУ «Дніпровська політехніка» від 25 травня 2021р. № 293-с.

Розділ	Зміст	Термін виконання
Теоретичний	Теоретичні основи управління підприємством шляхом використання його логістичного потенціалу	01.05.2021 р. – 13.05.2021 р.
Дослідницько-аналітичний	Аналі діяльності ДП «Конструкторське бюро «Південне» ім. М.К. Янгеля»	14.05.2021 р. – 31.05.2021 р.
Рекомендаційний	Розробка управлінських рішень щодо підвищення ефективності управління логістичним потенціалом ДП «Конструкторське бюро «Південне» ім. М.К. Янгеля»	01.06.2021 р. – 13.06.2021 р.

Завдання видано \_\_\_\_\_ Амоша О.І.  
(підпис керівника)

Дата видачі « 30 » квітня 2021 року

Дата подання до екзаменаційної комісії « 16 » червня 2021 року

Прийнято до виконання \_\_\_\_\_ Тульчінський Д.А.

## РЕФЕРАТ

кваліфікаційної роботи бакалавра  
студента групи 073-17з-1  
НТУ «Дніпровська політехніка»  
Тульчінського Данила Анатолійовича

на тему: Обґрунтування ефективності рішень у сфері управління логістичним потенціалом підприємства (за матеріалами ДП «Конструкторське бюро «Південне» ім. М.К. Янгеля)

**КЛЮЧОВІ СЛОВА:** ЛОГІСТИЧНИЙ ПОТЕНЦІАЛ, УПРАВЛІННЯ, ПІДПРИЄМСТВО, УПРАВЛІНСЬКЕ РІШЕННЯ, ЕФЕКТИВНІСТЬ.

Структура роботи: 70 сторінок комп'ютерного тексту; 12 рисунків; 10 таблиць; 33 джерела посилання.

Об'єкт розроблення – процес управління логістичним потенціалом підприємства.

Мета роботи – теоретичне обґрунтування та розробка рішень щодо підвищення ефективності управління логістичним потенціалом підприємства.

Основні результати кваліфікаційної роботи бакалавра полягають у такому: розглянуто теоретичні основи управління підприємством шляхом використання його логістичного потенціалу; наведено загальну характеристику ДП «Конструкторське бюро «Південне» ім. М.К. Янгеля»; проаналізовано основні техніко-економічні та фінансові показники його діяльності; досліджено формування та реалізацію логістичної складової потенціалу ДП «КБ «Південне»; розроблено управлінські рішення щодо підвищення ефективності управління логістичним потенціалом ДП «Конструкторське бюро «Південне» ім. М.К. Янгеля»; визначено ефективність запропонованих заходів.

Методи дослідження – системного аналізу, статистичного, порівняльного аналізу, графічний метод.

Результати кваліфікаційної роботи бакалавра рекомендовано для використання на вітчизняних промислових підприємствах.

Сфера застосування – був запропонований комплекс заходів по скороченню термінів здійснення частини логістичних операцій, що призвело до формування резервів часу. Реалізація цих резервів свідчить про високу ефективність використання логістичного потенціалу ДП «КБ «Південне». Також було проаналізовано тривалість процесу прийняття рішень на підприємстві, та встановлено, що цей та інші процеси на підприємстві суттєво уповільнені через неефективну систему організації внутрішнього документообігу. Рішення цієї проблеми було запропоновано у вигляді впровадження на підприємстві системи електронного документообігу.

Економічна чи соціально-економічна ефективність – Розрахунок ефективності впровадження заходів щодо прискорення виконання логістичної операції експортного постачання відділом логістики та митного оформлення

виявив ефект у розмірі 30% від загальної тривалості проекту. Аналіз переваг використання електронного документообігу у порівнянні з класичним виявив значний обсяг вивільнення часу та фінансових ресурсів (на місяць – 11 532 000 грн., на рік – 138 384 000 грн.). Розрахунки показали, що усі заходи є ефективними, призводять до вивільнення коштів і свідчать про ефективну реалізацію потенціалу підприємства.

Значимість роботи – запропоновані управлінські рішення можуть бути використаними на інших підприємствах.

**ABSTRACT**

Qualification thesis for bachelor degree  
students of the group 073-173-1  
NTU Dnipro Polytechnic  
Tulchinskyi Danyla

on the topic: Substantiation of efficiency of decisions in the field of management of enterprise logistic potential (based on the materials of SE «Design bureau «Yuzhnoye» named after M.K. Yangel»)

KEY WORDS: LOGISTIC POTENTIAL, MANAGEMENT, ENTERPRISE, MANAGEMENT DECISION, EFFICIENCY.

Structure of the work: 70 pages of computer text; 12 drawings; 10 tables; 33 reference source.

The object of development - the process of managing the logistics potential of the enterprise.

The purpose of the work is the theoretical substantiation and development of decisions on Improving the efficiency of management of the logistics potential of the enterprise.

The main results of the bachelor's qualification work are as follows: the theoretical foundations of enterprise management through the use of its logistics potential are considered; the general characteristics of SE «Design bureau «Yuzhnoye» named after M.K. Yangel»; the main technical, economic and financial indicators of its activity are analyzed; the formation and realization of the logistic component of the potential of SE «Design bureau «Yuzhnoye» named after M.K. Yangel» were investigated; management decisions have been developed to increase the efficiency of logistics potential management of SE «Design bureau «Yuzhnoye» named after M.K. Yangel»; the effectiveness of the proposed measures is determined.

Research methods - system analysis, statistical, comparative analysis, graphical method.

The results of the bachelor's qualification work are recommended for use in domestic industrial enterprises.

Scope - a set of measures was proposed to reduce the time of part of the logistics operations, which led to the formation of time reserves. The implementation of these reserves testifies to the high efficiency of the use of the logistics potential of the SE «Design bureau «Yuzhnoye» named after M.K. Yangel». The duration of the decision-making process at the enterprise was also analyzed, and it was found that this and other processes at the enterprise were significantly slowed down due to the inefficient system of internal document management. The solution to this problem was proposed in the form of the introduction of electronic document management in the enterprise.

Economic or socio-economic efficiency - calculation of the effectiveness of the implementation of measures to accelerate the implementation of the logistics

operation of export supply by the Department of Logistics and Customs clearance showed an effect of 30% of the total project duration. The analysis of the advantages of using electronic document management in comparison with the classic one revealed a significant amount of free time and financial resources (UAH 11,532,000 per month, UAH 138,384,000 per year). Calculations have shown that all measures are effective, lead to the release of funds and indicate the effective realization of the potential of the enterprise.

Significance of work - the proposed management solutions can be used in other enterprises.

## ЗМІСТ

	стор.
Вступ.....	4
1 Теоретичні основи управління підприємством шляхом використання його логістичного потенціалу.....	6
1.1 Економічний потенціал як основа забезпечення ефективного функціонування підприємства.....	6
1.2 Роль логістичної складової потенціалу підприємства в забезпеченні ефективної діяльності в сучасних економічних умовах...	10
1.2.1 Теоретичні основи формування логістичного потенціалу підприємства.....	10
1.2.2 Основні підходи до оцінки логістичної складової потенціалу підприємства.....	12
2 Аналіз діяльності ДП «Конструкторське бюро «Південне» ім. М.К. Янгеля».....	19
2.1. Загальна характеристика підприємства.....	19
2.2 Аналіз основних показників діяльності ДП «КБ «Південне».	21
2.3. Аналіз фінансових показників діяльності підприємства.....	23
2.4 Аналіз формування та реалізації логістичної складової потенціалу ДП «КБ «Південне».....	30
2.4.1 Оцінка рівня інтеграції логістики на підприємстві...	30
2.4.2 Завдання та функції відділу логістики та митного оформлення підприємства.....	31
2.4.3 Аналіз реалізації імпортно-експортних операцій в контексті використання логістичної складової потенціалу ДП «КБ «Південне».....	44
3 Розробка управлінських рішень щодо підвищення ефективності управління логістичним потенціалом ДП «Конструкторське бюро «Південне» ім. М.К. Янгеля».....	53
3.1 Розробка методичних рекомендацій щодо підвищення ефективності управління діяльністю підприємства шляхом удосконалення використання логістичної складової його розвитку....	53
3.2 Визначення ефективності запропонованих управлінських рішень.....	55
Висновки.....	65
Перелік джерел посилання.....	68