

Міністерство освіти і науки України
Національний технічний університет
«Дніпровська політехніка»

Навчально-науковий інститут економіки

Факультет менеджменту

Кафедра менеджменту

ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА
кваліфікаційної роботи ступеня магістра

студента Савонюка Валентина Віталійовича

академічної групи 073м-21-1

спеціальності 073 Менеджмент

за освітньо-професійною програмою Менеджмент організацій і логістика

на тему Забезпечення ефективного управління витратами підприємства (за матеріалами ПрАТ «Дніпропетровський комбінат харчових концентратів»)

Керівник кваліфікаційної роботи	Прізвище, ініціали	Оцінка за шкалою		Підпис
		рейтинговою	інституційною	
	Саннікова С.Ф.			
Рецензент				
Нормоконтролер	Саннікова С.Ф.			

Дніпро
2022

ЗАТВЕРДЖЕНО:

завідувач кафедри менеджменту

_____ Швець В.Я.

(підпис)

«26» вересня 2022 року

**ЗАВДАННЯ
на кваліфікаційну роботу
ступеня магістра**

студенту Савонюку В.В. академічної групи 073м-21-1

спеціальності 073 Менеджмент

за освітньо-професійною програмою Менеджмент організацій і логістика
на тему Забезпечення ефективного управління витратами підприємства (за
матеріалами ПрАТ «Дніпропетровський комбінат харчових концентратів»)

затверджену наказом ректора НТУ «Дніпровська політехніка» від 18.10.22 № 1144-с

Розділ	Зміст	Термін виконання
Теоретично-методологічний розділ	Теоретично-методичні основи управління витратами підприємства	26.09.2022 р. – 19.10.2022 р.
Дослідницько-аналітичний розділ	Аналіз результатів діяльності ПрАТ «Дніпропетровський комбінат харчових концентратів»	20.10.2022 р. – 16.11.2022 р.
Проектно-рекомендаційний розділ	Шляхи підвищення ефективності управління витратами ПрАТ «ДКХК»	17.11.2022 р. – 11.12.2022 р.

Завдання видано

Саннікова С.Ф.

(підпис керівника)

Дата видачі «26» вересня 2022 року

Дата подання до екзаменаційної комісії «11» грудня 2022 року

Прийнято до виконання

Савонюк В.В.

(підпис студента)

РЕФЕРАТ

кваліфікаційної роботи магістра
студента групи 073М-21-1
НТУ «Дніпровська політехніка»
Савонюка Валентина Віталійовича

на тему: Забезпечення ефективного управління витратами підприємства (за матеріалами ПрАТ «Дніпропетровський комбінат харчових концентратів»)

ВИТРАТИ, ДОХІД, ЕФЕКТ, ЕФЕКТИВНІСТЬ, ПРИБУТОК,
РЕНТАБЕЛЬНІСТЬ, УПРАВЛІННЯ

Структура роботи: 94 сторінки комп'ютерного тексту; 25 рисунків; 26 таблиць; 41 джерело посилання.

Об'єкт розроблення – процес управління витратами ПрАТ «Дніпропетровський комбінат харчових концентратів».

Мета роботи – теоретичне обґрунтування та розробка практичних рекомендацій щодо забезпечення ефективного управління витратами підприємства ПрАТ «Дніпропетровський комбінат харчових концентратів».

Основні результати кваліфікаційної роботи магістра полягають у такому: вивчено теоретично-методичні основи управління витратами підприємства; надано характеристику ПрАТ «Дніпропетровський комбінат харчових концентратів»; здійснено аналіз фінансових результатів та основних економічних показників діяльності підприємства; виконано аналіз персоналу ПрАТ «ДКХК»; проведено аналіз необоротних і оборотних активів; проаналізовано фінансовий стан підприємства; розроблено шляхи та обґрунтовано заходи з підвищення ефективності управління витратами ПрАТ «ДКХК».

Методи дослідження: системний підхід; методи теоретичного узагальнення та критичного аналізу; методи економіко-статистичного та фінансового аналізу; методи табличного і графічного аналізу; методи кореляційно-регресійного, трендового, факторного аналізу.

Результати кваліфікаційної роботи магістра рекомендовано для використання на підприємствах харчової промисловості.

Сфера застосування – це процес управління витратами підприємства.

Економічна ефективність реалізації заходів з підвищення ефективності управління витратами підприємства ПрАТ «ДКХК» пов'язана зі зменшенням матеріальних затрат на виробництво продукції на 2157 тис. грн., підвищенням чистого прибутку підприємства на 1769 тис. грн., збільшенням рентабельність продукції на 0,59 %.

Значимість роботи полягає у розробці шляхів та обґрунтуванні заходів з підвищення ефективності управління витратами ПрАТ «ДКХК», які можуть бути використані у практичній діяльності досліджуваного підприємства.

ABSTRACT

of qualification paper for the Master's degree
by the student of the academic group 073M-21-1
Dnipro University of Technology
Savoniuk Valentyn Vitaliiovych

Title: Provision of effective management of enterprise costs (based on the materials of Private JSC "Dnipropetrovsk Food Concentrates Plant")

COSTS, INCOME, EFFECT, EFFICIENCY, PROFIT, PROFITABILITY,
MANAGEMENT

Structure: 94 printed pages; 25 figures; 26 tables; 41 references.

Object of development is the process of management of cost of Private JSC "Dnipropetrovsk Food Concentrates Plant".

The aim of the paper is the theoretical substantiation and development of practical recommendations for ensuring effective management of enterprise costs of PrJSC "Dnipropetrovsk Food Concentrates Plant".

The main findings of the qualification paper for the Master's degree are as follows: the theoretical and methodical bases of management of enterprise cost are studied; the characteristic of PrJSC "Dnipropetrovsk Food Concentrates Plant" is given; the analysis of financial results and main economic indicators of the enterprise is carried out; the analysis of the personnel of PrJSC "DFCP" is performed; the analysis of non-current and current assets is carried out; the financial condition of the enterprise is analyzed; ways are developed and measures to increase the efficiency of cost management of PrJSC "DFCP" are substantiated.

Research methods – systematic approach, methods of theoretical generalization and critical analysis; methods of economic and statistical and financial analysis; methods of tabular and graphic analysis; methods of correlation-regression, trend, factor analysis.

The findings of the qualification paper for the Master's degree are recommended for use at food industry enterprises.

Application is the process of management of enterprise costs.

The economic efficiency of the implementation of measures for increasing the efficiency of management of enterprise costs of PrJSC "DFCP" is related with a decrease in material costs for the production of products by 2157 thousand UAH, an increase in the net profit of the enterprise by 1769 thousand UAH, an increase in the profitability of products by 0.59 %.

The value of the research – the development of ways and substantiation of measures to increase the efficiency of cost management of PrJSC "DFCP", which can be used in the practical activities of the investigated enterprise.

ЗМІСТ

Вступ.....	4
1 Теоретично-методичні основи управління витратами підприємства.....	8
1.1 Сутність та класифікація витрат.....	8
1.2 Головні засади управління витратами підприємства.....	11
1.3 Забезпечення ефективного управління витратами підприємства.....	17
2 Аналіз результатів діяльності ПрАТ «Дніпропетровський комбінат харчових концентратів».....	22
2.1 Характеристика ПрАТ «Дніпропетровський комбінат харчових концентратів».....	22
2.2 Аналіз фінансових результатів ПрАТ «ДКХК».....	26
2.3 Аналіз основних економічних показників діяльності підприємства.....	29
2.4 Аналіз витрат підприємства.....	33
2.5 Аналіз персоналу ПрАТ «ДКХК».....	39
2.6 Аналіз балансу підприємства.....	43
2.7 Аналіз необоротних активів ПрАТ «ДКХК».....	49
2.8 Аналіз оборотних активів ПрАТ «ДКХК».....	58
2.9 Аналіз фінансового стану підприємства.....	63
2.10 Аналіз прибутковості ПрАТ «ДКХК».....	66
3 Шляхи підвищення ефективності управління витратами ПрАТ «ДКХК»	70
3.1 Доцільність прийняття управлінських рішень, що стосуються зниження матеріальних затрат підприємства.....	70
3.2 Обґрунтування заходів з підвищення ефективності управління витратами ПрАТ «ДКХК».....	71
Висновки.....	86
Перелік джерел посилання.....	91