

врахуванням джерел виникнення, виду кризи та стадій розвитку. Ідентифікація цих параметрів дає змогу правильно діагностувати неспроможність підприємства і підібрати найефективніший каталог санаційних заходів. Помилкова ідентифікація джерел виникнення кризи призведе до її поглиблення або до банкрутства підприємства.

Важлива роль в теоретико-методичному підході до визначення суті антикризового управління належить і факторам, що можуть стати причиною появи кризи. В діяльності підприємства їх поділяють на зовнішні і внутрішні. Зовнішні не залежать від діяльності підприємства і формують стратегічний характер антикризового управління: зменшення купівельної спроможності населення, значний рівень інфляції, нестабільність фінансового ринку, загострення конкуренції в галузі тощо. До основних внутрішніх факторів можна віднести, наприклад, низьку якість менеджменту; недоліки у виробничій сфері, в галузі постачання, в інвестиційній політиці; втрата ринків збуту, ріст дебіторської заборгованості, брак інновацій та ін.

Допомагає визначити суть антикризового управління і система раннього попередження та реагування на кризу, яка сигналізує керівництву про потенційні загрози та ризики, що може зазнати підприємство і сприяє розробці певного комплексу заходів, спроможних запобігти кризі і сформувати систему антикризового управління [3, с. 84 – 87].

Література: 1. Зайцева Н.А. Антикризисное управление предприятием: теория и практика: [учеб. пособ.]. / Н.А. Зайцева. – М: Международная академия оценки и консалтинга, 2008. – 179, [1] с.

2. Антикризове управління підприємством: [навч. посіб.] / З.Є. Шершньова, В.М. Багацький, Н.Д. Гетманцева; за заг. ред. З.Є. Шершньової. – К.: КНЕУ, 2010. – 680 с.

3. Эш С.Н. Раннее предупреждение и реагирование на кризис в системе антикризисного управления / С.Н. Эш // Материалы межд. науч.-практ. конф. [«Проблемы и перспективы развития экономики в современном обществе»], (Москва, 22 дек. 2012.г.). – Москва, 2012. – С. 84 – 87.

ПРО ЕФЕКТИВНЕ УПРАВЛІННЯ ПОДАТКОВИМИ ЗОБОВ'ЯЗАННЯМИ ПРОМИСЛОВОГО ХОЛДИНГУ

*Косицький К.В., аспірант Інституту економіки промисловості НАН України,
м. Донецьк, Україна*

У сучасних умовах господарювання процес оподаткування набуває першочергового значення як інструмент впливу держави на поведінку економічних суб'єктів. Одночасно з цим податки та податкові відносини є окремим об'єктом управління у формі корпоративного та державного податкового менеджменту, а ускладнення податкових систем і економічних зв'язків передбачає зростання ролі управління податковими зобов'язаннями.

Результати дослідження науковців та практиків свідчать про необхідність пошуку нових підходів до ефективного управління податковими зобов'язаннями різних підприємств та об'єднань підприємств промислового сектору економіки.

Тому мета даного дослідження полягає у визначенні підходів до ефективного управління податковими зобов'язаннями промислового холдингу.

Слід зазначити, що управлінням податковими зобов'язаннями промислового холдингу є процес управління господарською діяльністю, який спрямовано на підвищення фінансових результатів за рахунок впливу на окремі елементи податку.

Система управління податковими зобов'язаннями промислового холдингу включає комплекс заходів, реалізація яких сприятиме досягненню оптимального рівня податкових надходжень і платежів. Як складова фінансового менеджменту система управління податковими зобов'язаннями промислового холдингу передбачає розробку управлінських рішень, які спрямовано на підвищення ефективності фінансової діяльності суб'єкта господарювання.

Достатньо ефективним інструментом управління податковими зобов'язаннями промислового холдингу є бюджетування, яке полягає у розробці взаємопов'язаних планів виробничо-господарської діяльності з урахуванням поточних і стратегічних цілей його розвитку. Основним завданням бюджетування є систематизація розрахунку податкових платежів шляхом впровадження системи бюджетування податків.

Рациональним підходом до ефективного управління податковими зобов'язаннями є такий, при якому формується один загальний податковий бюджет, що у подальшому використовується для формування бюджету адміністративних витрат і фінансових бюджетів. Даний процес здійснюється поетапно і складається з таких етапів: систематизація інформації про податки і податкові платежі за попередній рік, оцінка податкових платежів у звітному році в порівнянних (за звітний період) умовах оподаткування; визначення коефіцієнту еластичності податків, який показує, як зміниться величина того чи іншого податку при зміні податкової бази чи ставки податку; оптимізація податкових платежів; складання податкового календарю, у якому вказується, коли та які податки має сплатити підприємство; оцінка економічної ефективності передбачуваної оптимізації з урахуванням витрат на її здійснення; формування податкового бюджету.

При податковому бюджетуванні концентрується увага не на мінімізації податків, а на реалізації фінансової стратегії промислового холдингу. Сутність даного підходу полягає у можливості прогнозування майбутнього відтоку грошових коштів у вигляді податкових платежів, що дозволяє заздалегідь визначити фактичну наявність необхідної кількості коштів для промислового холдингу та у разі їх недостатності залучити додаткові джерела для їх формування. Це, у свою чергу, знижує ризик появи штрафних санкцій за несплату податків.

Таким чином, у процесі дослідження обґрунтовано підхід до ефективного управління податковими зобов'язаннями промислового холдингу за рахунок використання інструментарію бюджетування. Подальших досліджень потребують питання імплементації підсистеми податкового бюджетування в єдину систему бюджетування промислового холдингу.

ПРОГРАМНО-ЦЕЛЕВОЙ ПОДХОД К ПОВЫШЕНИЮ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ

Литвинова Р.Н., ст.преподаватель кафедры менеджмента и экономико-математических методов СевНТУ, г. Севастополь, Украина

В условиях активной интеграции Украины во Всемирную торговую организацию остро проявляется проблема обеспечения экономической эффективности деятельности, как главное условие достижения устойчивой конкурентоспособности бизнес-предприятий.