

Секція 2. Сталий розвиток підприємств

УДОСКОНАЛЕННЯ СИСТЕМИ СКЛАДУВАННЯ ПРОДУКЦІЇ В ЛОГІСТИЧНІЙ ПІДСИСТЕМІ ПІДПРИЄМСТВА

*Швець В.Я, д.е.н., професор, завідувач кафедри менеджменту виробничої сфери,
Кондаурова Ю.Є., магістрант кафедри менеджменту виробничої сфери,
ДВНЗ «НГУ», м. Дніпропетровськ, Україна*

Логістика складування - це гілка логістики, яка займається розробкою і вдосконаленням методів організації складського господарства, систем прийому товарів, їх обліку та подальшого спрямування. Основна мета логістики складування - мінімізація сукупних витрат підприємства. Сучасний склад представляється складною системою. Його основне призначення - ефективне зберігання запасів і виконання замовлень споживачів. Особливо сильний взаємозв'язок складу з іншими ланками логістичного ланцюга відчутний при виконанні вантажно-розвантажувальних робіт.

Інтерес до розвитку логістики в Україні спонукає підприємства замислюватися над питанням удосконалення роботи складських господарств, зокрема, автоматизації складських приміщень. Підвищуються вимоги до термінів і якості виконання робіт, багато уваги приділяється методам планування площ, які б відповідали умовам організації матеріальних потоків. Вирішення завдань, які вимагають максимальної уваги, надають автоматизованій техніці.

Сьогодні підприємства все активніше використовують WMS системи (Warehouse Management System), які дозволяють:

- оперативно, в режимі реального часу управляти складом;
- отримувати інформацію про стан складу в будь-яких розрізах;
- оптимізувати використання матеріальних, фінансових, трудових ресурсів складу за допомогою планування, аналізу завантаженості складського простору і оборотності товарів.

В основі даних систем лежать технології:

- автоматичної ідентифікації з використанням радіохвиль (RFID) для зчитування кодів RF-міток або станцій сканування штрих-кодів;
- адресного(секційного) зберігання з розподілом місць зберігання товарів на складі з урахуванням всіх вимог умов зберігання;
- віддаленого управління персоналом за допомогою Терміналів Збору Даних (ТСД) - мобільних комп'ютерів, оснащених Wi-Fi, технологією радіочастотної ідентифікації (RFID).

Як наслідок, ключовими перевагами автоматизованої роботи складу є:

- реалізація можливостей швидкого перенастроювання складу в разі потреби;
- відмова від послуг аутсорсингу;
- зростання ефективності логістичного ланцюга;
- майже повне виключення помилкових дій в роботі складу;
- зниження психологічного навантаження на штатних співробітників.

Слід зазначити, що впровадження WMS системи вимагає чималих витрат. Середня вартість проекту впровадження автоматизованого складського приміщення в Україні становить 125 тис.грн. Крім того, слід враховувати необхідність навчання персоналу впродовж певного періоду часу. Поширена помилка підприємств –

намагатися зекономити кошти та час для ознайомлення співробітників з новою складською системою. Крім того, більшість постачальників негативно сприймають жорсткі вимоги прийому товарів на WMS – складі, тому необхідно заздалегідь ознайомити бізнес-партнерів з правилами прийому і відвантаження товарів. Підприємству варто бути готовим до неритмічності роботи складу під час переходу на автоматизацію. Вкрай важлива налагоджена схема роботи всередині підприємства.

Як відомо, вимоги, яким повинен відповідати сучасний складський комплекс, є стандартизованими. Серед них: зручний під'їзд транспорту і розташування залізничної гілки; висота стелі складського приміщення повинна дозволити вмістити вертикально мінімум 5 палет; ідеально рівне статево покриття; наявність гідравлічних воріт; парковка з зручною схемою роз'їзду; цілодобова охорона об'єкту; наявність офісних приміщень для персоналу. Дані вимоги слід обов'язково враховувати при впровадженні систем автоматизованої роботи складу.

На сьогоднішній день ринок пропонує безліч WMS -систем. Більшість з них кардинально відрізняються лише масштабами обробки інформації. Для ефективної працездатності необхідно підібрати таку систему, щоб задовольнити всі вимоги конкретного складу. Для проведення автоматизації потрібно додаткове обладнання, варто враховувати необхідність придбання серверів, монтаж мережі, слід звернути увагу на наявність сервіс-центрів подальшого обслуговування.

Існує багато варіантів програмного забезпечення роботи автоматизованого складу. Українські підприємці на сьогоднішній день віддають перевагу продукту «1С- Логістика: Управління складом».

Таким чином, склад давно перестав бути другорядним ланкою. У сучасній логістиці складування здатне значно скоротити витрати підприємства. Вкладення коштів в складське господарство приносить відчутно більший прибуток, ніж вважалося раніше. Враховуючи всі аспекти, слід констатувати, що наявність автоматизованої складської площі не тільки збільшує шанси виживання підприємства на ринку, а забезпечує йому додаткові можливості досягнення конкурентних переваг.

Список літератури:

1. «Склад і техніка» Логістика складу. [Електронний ресурс] — 2007.—№9. — Режим доступу: http://www.sitmag.ru/article/logistics/2007_09_A_2008_01_09-20_01_42/
2. «Склад і техніка» Азбука складу. Навіщо потрібна автоматизація [Електронний ресурс] / К. Драффен, компанія «ИнфоТекіСервіс», —2007. — №9. Режим доступу:http://www.sitmag.ru/article/azbuka/2007_09_A_2008_01_09-19_54_33/

МЕРЕЖЕВЕ ПЛАНУВАННЯ ЯК СУЧАСНИЙ ЗАСІБ ПІДВИЩЕННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА

*Швець В.Я., д.е.н., професор, завідувач кафедри менеджменту виробничої сфери,
Папіж Ю.С., к.е.н., доцент кафедри менеджменту виробничої сфери,
Коваленко Ю.О., магістрант кафедри менеджменту виробничої сфери,
ДВНЗ «НГУ», м. Дніпропетровськ, Україна*

В теперішній час стрімкого розвитку бізнесу та економіки в цілому, кожне підприємство знаходиться в умовах жорсткої конкуренції. Для функціонування підприємству необхідно ефективне управління і здатність утримувати свої позиції на