

Міністерство освіти і науки України  
 Національний технічний університет  
 «Дніпровська політехніка»

Навчально-науковий інститут економіки

Факультет менеджменту

Кафедра менеджменту

**ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА**  
**кваліфікаційної роботи ступеня бакалавра**

студента Солтанова Рашида Ілхамовича

академічної групи 073-16-4

напряму підготовки 0306 Менеджмент

на тему Обґрунтування ефективності рішень у сфері управління конкурентоспроможністю продукції (за матеріалами ПрАТ «Синельниківський ресорний завод»)

Керівник кваліфікаційної роботи	Прізвище, ініціали Дубей Ю.В.	Оцінка за шкалою		Підпис
		рейтинговою	інституційною	

Рецензент				
-----------	--	--	--	--

Нормоконтролер	Дубей Ю.В.			
----------------	------------	--	--	--

Дніпро  
2020

**ЗАТВЕРДЖЕНО:**

завідувач кафедри менеджменту

\_\_\_\_\_ Швець В.Я.

(підпис)

« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2020 року

**ЗАВДАННЯ  
на кваліфікаційну роботу  
ступеня бакалавра**

студенту Солтанову Р.І. академічної групи 073-16-4напряму підготовки 0306 Менеджмент

на тему Обґрунтування ефективності рішень у сфері управління конкурентоспроможністю продукції (за матеріалами ПрАТ «Синельниківський ресорний завод»)

затверджену наказом ректора НТУ «Дніпровська політехніка» від 20 травня 2020 р. № 268-с

<b>Розділ</b>	<b>Зміст</b>	<b>Термін виконання</b>
Теоретичний	Теоретичні основи управління конкурентоспроможністю продукції підприємства	04.05.2020 р. – 14.05.2020 р.
Дослідницько-аналітичний	Аналіз діяльності підприємства ПрАТ «Синельниківський ресорний завод»	15.05.2020 р. – 01.06.2019 р.
Рекомендаційний	Обґрунтування рішень щодо підвищення ефективного управління конкурентоспроможністю продукції підприємства ПрАТ «Синельниківський ресорний завод».....	02.06.2020 р. – 11.06.2020 р.

**Завдання видано**

\_\_\_\_\_ Дубей Ю.В.

(підпис керівника)

**Дата видачі** « 04 » травня 2020 року**Дата подання до екзаменаційної комісії** « 15 » червня 2020 року**Прийнято до виконання**

\_\_\_\_\_ Солтанов Р.І.

(підпис студента)

**РЕФЕРАТ**

кваліфікаційної роботи бакалавра  
студента групи 073-16-4  
НТУ «Дніпровська політехніка»  
Солтанова Рашида Ілхамовича

на тему: Обґрунтування ефективності рішень у сфері управління конкурентоспроможністю продукції (за матеріалами ПрАТ «Синельниківський ресорний завод»)

**КЛЮЧОВІ СЛОВА:** КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЬ ПРОДУКЦІЇ, ПІДПРИЄМСТВО, УПРАВЛІНСЬКЕ РІШЕННЯ, ЕФЕКТИВНІСТЬ.

Структура роботи: 69 сторінки комп'ютерного тексту; 2 рисунки; 12 таблиць; 36 джерело посилання.

Об'єкт розроблення – процес управління конкурентоспроможністю продукції ПрАТ «Синельниківський ресорний завод».

Мета роботи – теоретичне обґрунтування та розробка рішень щодо підвищення конкурентоспроможності продукції підприємства.

Основні результати кваліфікаційної роботи бакалавра полягають у такому: розглянуто історичні основи виникнення конкуренції; досліджено управління конкурентоспроможністю в сучасних умовах господарювання; наведено методи оцінки конкурентоспроможності продукції підприємств; наведено загальну характеристику ПрАТ «Синельниківський ресорний завод»; проаналізовано основні техніко-економічні показники його діяльності; досліджено систему організації праці персоналу на підприємстві; здійснено аналіз зовнішньоекономічної діяльності; обґрунтовані рішення щодо підвищення ефективного управління конкурентоспроможністю продукції підприємства ПрАТ «Синельниківський ресорний завод».

Методи дослідження – системного аналізу, статистичного, порівняльного аналізу, графічний метод.

Результати кваліфікаційної роботи бакалавра рекомендовано для використання на вітчизняних промислових підприємствах.

Сфера застосування – керівництву підприємства ПрАТ «Синельниківський ресорний завод» запропоновано ряд заходів щодо підвищення конкурентоспроможності продукції.

Економічна чи соціально-економічна ефективність – за результатами розрахунків кожне запропоноване управлінське рішення має певний очікуваний річний економічний ефект.

Значимість роботи – запропоновані управлінські рішення можуть бути використаними на інших підприємствах.

**ABSTRACT**

Qualification thesis for bachelor degree  
students of the group 073-16-4  
NTU Dnipro Polytechnic  
Soltanov Rashyd

on the topic: Substantiation of effectiveness of managerial solutions in production competitiveness management (based on the materials of Private JSC "Sinelnikovskiy spring plant")

KEY WORDS: PRODUCT COMPETITIVENESS, ENTERPRISE, MANAGEMENT DECISION, EFFICIENCY.

Structure of the work: 69 pages of computer text; 2 drawings; 12 tables; 36 reference source.

The object of development is the process of managing the competitiveness of products of PJSC "Synelnykivskiy spring plant".

The purpose of the work - theoretical justification and development of solutions to increase the competitiveness of enterprise products.

The main results of the bachelor's qualification work are as follows: the historical bases of competition are considered; the management of competitiveness in modern economic conditions is investigated; methods of assessing the competitiveness of enterprise products are given; the general characteristics of Private JSC "Sinelnikovskiy spring plant" are given; the main technical and economic indicators of its activity are analyzed; the system of the organization of work of the personnel at the enterprise is investigated; the analysis of foreign economic activity is carried out; substantiated decisions to increase the effective management of the competitiveness of the products of the enterprise Private JSC "Sinelnikovskiy spring plant".

Research methods - system analysis, statistical, comparative analysis, graphical method.

The results of the bachelor's qualification work are recommended for use in domestic industrial enterprises.

Scope - the management of the enterprise Private JSC "Sinelnikovskiy spring plant" proposed a number of measures to increase the competitiveness of products.

Economic or socio-economic efficiency - according to the results of calculations, each proposed management decision has a certain expected annual economic effect.

Significance of work - the proposed management solutions can be used in other enterprises.

## ЗМІСТ

	стор.
Вступ.....	4
1 Теоретичні основи управління конкурентоспроможністю продукції підприємства .....	6
1.1 Історичні основи виникнення конкуренції.....	6
1.2 Управління конкурентоспроможністю в сучасних умовах господарювання.....	13
1.3 Методи оцінки конкурентоспроможності продукції підприємств.....	17
2 Аналіз діяльності підприємства ПрАТ «Синельниківський ресорний завод».....	25
2.1. Загальна характеристика підприємства.....	25
2.2 Аналіз основних техніко-економічних показників ПрАТ «Синельниківський ресорний завод».....	26
2.3. Аналіз системи організації праці персоналу на підприємстві	32
2.4 Аналіз зовнішньоекономічної діяльності ПрАТ «Синельниківський ресорний завод».....	35
3 Обґрунтування рішень щодо підвищення ефективного управління конкурентоспроможністю продукції підприємства ПрАТ «Синельниківський ресорний завод».....	39
3.1 Система електронного постачання як інструмент підвищення ефективності роботи працівників відділу імпорту на ПрАТ «Синельниківський ресорний завод».....	39
3.2 Обґрунтування доцільності впровадження системи мікроелементного нормування праці на підприємстві.....	45
3.3 Заходи щодо оптимізації витрат на підбір персоналу шляхом використання кадрового консалтингу.....	56
Висновки.....	65
<u>Список використаних джерел</u> .....	68