

Міністерство освіти і науки України
Національний технічний університет
«Дніпровська політехніка»

Навчально-науковий інститут економіки

Факультет менеджменту

Кафедра менеджменту

ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА
кваліфікаційної роботи ступеня бакалавра

студента Фаттахова Данила Ільнуровича
академічної групи 073ск17-1
спеціальності 073 Менеджмент
на тему Обґрунтування управлінських рішень у сфері складської логістики (за матеріалами ТОВ АСПО)

Керівник кваліфікаційної роботи	Прізвище, ініціали	Оцінка за шкалою		Підпис
		рейтинговою	інституційною	
	Бардась А.В.			
Рецензент				
Нормоконтролер	Бардась А.В.			

Дніпро
2020

ЗАТВЕРДЖЕНО:

завідувач кафедри менеджменту

Швець В.Я.

(підпис)

« _____ » _____ 20__ року

**ЗАВДАННЯ
на кваліфікаційну роботу
ступеня бакалавра**

студенту Фаттахову Д.І академічної групи 073ск17-1

спеціальності 073 Менеджмент

на тему Обґрунтування управлінських рішень у сфері складської логістики (за матеріалами «ТОВ АСПО»)

затверджену наказом ректора НТУ «Дніпровська політехніка» від 20 травня 2020 р. №268-с

Розділ	Зміст	Термін виконання
Теоретичний	ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ ОРГАНІЗАЦІЇ СКЛАДСЬКОЇ ЛОГІСТИКИ	04.05.2020 р. – 14.05.2020 р.
Аналітичний	АНАЛІЗ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА ТОВ «АСПО»	15.05.2020 р. – 01.06.2020 р.
Рекомендаційний	НАПРЯМИ ПОКРАЩЕННЯ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ У СФЕРІ СКЛАДСЬКОЇ ЛОГІСТИКИ ТОВ «АСПО»	02.06.2020 р. – 11.06.2020 р.

Завдання видано

(підпис керівника)

Бардась А.В

Дата видачі «04» травня 2020 року

Дата подання до екзаменаційної комісії «15» червня 2020 року

Прийнято до виконання

(підпис студента)

Фаттахов Д.І

РЕФЕРАТ

кваліфікаційної роботи бакалавра
студента групи 073ск17-1
НТУ «Дніпровська політехніка»
Фаттахов Данил Ільнурович

на тему: Обґрунтування управлінських рішень у сфері складської логістики (за матеріалами «ТОВ АСПО»)

КЛЮЧОВІ СЛОВА : БРИГАДА, ОПТИМІЗАЦІЯ, РАЦІОНАЛІЗАЦІЯ, РОЗТАШУВАННЯ СКЛАДУ, СКЛАДСЬКА ЛОГІСТИКА, СКЛАДСЬКЕ ГОСПОДАРСТВО, УПРАВЛІНСЬКІ РІШЕННЯ.

Структура роботи: 89 сторінок комп'ютерного тексту; 17 рисунків; 41 таблиця; 0 додатків; 35 джерел посилання.

Об'єкт розроблення – процес організації ефективної роботи складської логістики ТОВ «АСПО»

Мета роботи – теоретичне обґрунтування управлінських рішень у сфері складської логістики та надання практичних рекомендацій щодо організації складської діяльності ТОВ «АСПО»

Основні результати кваліфікаційної роботи бакалавра полягають у такому: 1) узагальнено теоретичні основи складської логістики; 2) проведено обґрунтування системи показників ефективності використання складських територій; 3) досліджено характеристику зовнішнього оточення ТОВ «АСПО»; 4) виконаний загальний аналіз ефективності діяльності ТОВ «АСПО»; 5) проаналізовано якість проведення складської логістики ТОВ «АСПО»; 6) обґрунтовані управлінські рішення щодо ефективності складської логістики; 7) розраховано ефективність впровадження заходів, щодо оптимізації складської діяльності на ТОВ «АСПО».

Методи дослідження – 1) метод класифікації, використовується для класифікації за ознаками та параметрами складових частини складської логістики; для класифікації складів за зонами операційного процесу; для класифікації складів за ознаками; 2) метод узагальнення використовується після кожного параграфу для виведення висновків, відображення основних результатів, надання узагальненого значення; 3) графічний метод застосовується у пункті для узагальнення статистичних даних та їх співвідношення за допомогою графічних рисунків; 4) метод економіко-математичного моделювання (кореляційно-регресивний аналіз) застосовується у пункті для визначення тісноти впливу факторів на результативну ознаку, що в подальшому покращити управлінські рішення у сфері складської логістики підприємства.

Результати кваліфікаційної роботи бакалавра рекомендовано для використання на підприємствах різних сфер діяльності, з невеликими складськими площами.

Сфера застосування – загальна адміністрація.

Економічна чи соціально-економічна ефективність – зниження основних витрат на 125 тис. грн.

Значимість роботи – розробка й економічне обґрунтування напрямів підвищення ефективності діяльності ТОВ «АСПО».

SUMMARY

Bachelor's Paper
Academic group 073sk17-1
Dnipro University of Technology
Fattakhov Danil Ilurovich

on the topic: Substantiation of managerial solutions in warehouse logistics (based on the materials of LLC "ASPO")

KEY WORDS: BRIGADE, OPTIMIZATION, RATIONALIZATION, WAREHOUSE LOCATION, WAREHOUSE LOGISTICS, WAREHOUSE, MANAGEMENT.

Structure of the work: 89 pages of computer text; 17 drawings; 41 table; 0 applications; 35 reference sources.

Object of development - the process of organizing the efficient operation of warehouse logistics LLC "ASPO"

The purpose of the work - theoretical justification of management decisions in the field of warehousing logistics and providing practical recommendations for the organization of warehousing activities of LLC "ASPO"

The main results of the bachelor's qualification work are as follows: 1) generalized the theoretical foundations of warehousing logistics; 2) substantiation of the system of indicators of efficiency of use of warehouse territories is carried out; 3) the characteristics of the external environment of LLC "ASPO" are investigated; 4) the general analysis of efficiency of activity of LLC ASPO is executed; 5) the quality of warehousing logistics of ASPO LLC was analyzed; 6) substantiated management decisions on the efficiency of warehousing logistics; 7) the efficiency of implementation of measures to optimize warehousing activities at LLC "ASPO" is calculated.

Research methods - 1) the method of classification, used to classify the characteristics and parameters of the components of the warehouse logistics; for classification of warehouses on zones of operational process; for classification of structures on signs; 2) the method of generalization is used after each paragraph to draw conclusions, display the main results, provide a generalized value; 3) the graphical method is used in the paragraph to summarize statistical data and their ratio using graphics; 4) the method of economic-mathematical modeling (correlation-regression analysis) is used in the paragraph to determine the closeness of the influence of factors on the performance trait, which will further improve management decisions in the field of warehousing logistics.

The results of the bachelor's qualification work are recommended for use at enterprises of various spheres of activity, with small storage areas.

Scope - general administration.

Economic or socio-economic efficiency - reduction of fixed costs by 125 thousand UAH.

Significance of work - development and economic substantiation of directions of increase of efficiency of activity of LLC ASPO.

ЗМІСТ

Вступ	С. 4
1 Теоретичні основи організації складської логістики.....	6
1.1 Сутність, цілі, завдання та функції складської логістики	6
1.2 Особливості організації виконання складських операцій.....	12
1.3 Специфіка географічного розташування складу.....	15
1.4 Управління трудовими ресурсами в складській логістиці.....	18
1.5 Розрахунок показників ефективності організації праці.....	25
1.6 Засоби ведення складського обліку.....	31
2 Аналіз діяльності підприємства ТОВ «АСПО».....	34
2.1 Характеристика діяльності досліджуваного підприємства.....	34
2.2 Аналіз зовнішнього середовища підприємства ТОВ «АСПО».....	37
2.3 Аналіз результатів господарської діяльності підприємства ТОВ «АСПО» за основними показниками.....	55
3 Напрями покращення управлінських рішень у сфері складської логістики ТОВ «АСПО».....	77
3.1 Характеристика управлінських рішень у сфері складської логістики ТОВ «АСПО».....	77
3.2 Шляхи удосконалення управлінських рішень у сфері складської логістики.....	79
3.3 Розрахунок ефективності впровадження заходів щодо покращення управлінських рішень у сфері складської логістики.....	81
Висновки	85
Перелік джерел посилання	87