

Міністерство освіти і науки України
Національний технічний університет
«Дніпровська політехніка»

Навчально-науковий інститут економіки

Факультет менеджменту

Кафедра менеджменту

ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА
кваліфікаційної роботи ступеня бакалавра

студентки Когун Яни Вячеславівни

академічної групи 073-16-02

спеціальності 073 Менеджмент

на тему «Обґрунтування управлінських рішень щодо розвитку підприємства на основі суміжної диверсифікації (за матеріалами ПрАТ «Монделіс Україна»)»

Керівник кваліфікаційної роботи	Прізвище, ініціали	Оцінка за шкалою		Підпис
		рейтинговою	інституційною	
	Трифорова О.В.			

Рецензент				
-----------	--	--	--	--

Нормоконтролер	Трифорова О.В.			
----------------	----------------	--	--	--

Дніпро
2020

ЗАТВЕРДЖЕНО:

завідувач кафедри менеджменту
_____ Швець В.Я.

(підпис)

« 04 » травня 2020 року

**ЗАВДАННЯ
на кваліфікаційну роботу
ступеня бакалавра**

студентці Когун Я.В. академічної групи 073-16-02

спеціальності 073 Менеджмент

на тему: «Обґрунтування управлінських рішень щодо розвитку підприємства на основі суміжної диверсифікації (за матеріалами ПрАТ «Монделіс Україна»)»

затверджену наказом ректора НТУ «Дніпровська політехніка» від 20 травня 2020 р. № 268-с

Розділ	Зміст	Термін виконання
Теоретичний	Вивчення теоретичних і методичних основ забезпечення розвитку підприємства	04.05.2020 р. – 14.05.2020 р.
Аналітичний	Аналіз зовнішнього середовища ПрАТ «Монделіс Україна» та основних показників його діяльності	15.05.2020 р. – 01.06.2020 р.
Рекомендаційний	Обґрунтування управлінські рішення щодо забезпечення розвитку підприємства на основі суміжної диверсифікації	02.06.2020 р. – 11.06.2020 р.

Завдання видано

_____ Трифорова О.В.
(підпис керівника)

Дата видачі « 04 » травня 2020 року

Дата подання до екзаменаційної комісії « 15 » червня 2020 року

Прийнято до виконання

_____ Когун Я.В.
(підпис студента)

РЕФЕРАТ

кваліфікаційної роботи бакалавра
студентки групи 073-16-2
НТУ «Дніпровська політехніка»
Когун Яни Вячеславівни

на тему: «Обґрунтування управлінських рішень щодо розвитку підприємства на основі суміжної диверсифікації (за матеріалами ПрАТ «Монделіс Україна»)».

РОЗВИТОК ПІДПРИЄМСТВА, ЕФЕКТИВНІСТЬ УПРАВЛІННЯ, УПРАВЛІНСЬКІ РІШЕННЯ, СУМІЖНА ДИВЕРСИФІКАЦІЯ, АСОРТИМЕНТ

Структура роботи: 76 сторінок комп'ютерного тексту; 15 рисунків; 20 таблиць; 34 джерела посилання.

Об'єкт розроблення – процес управління підприємством.

Мета роботи – теоретичне обґрунтування та розробка практичних рекомендації щодо забезпечення розвитку підприємства на основі суміжної диверсифікації.

Методи дослідження – теоретичного узагальнення, економіко-статистичного й економічного аналізу, стратегічного аналізу, метод статистичних спостережень, розрахункові методи оцінки ефективності управлінських рішень.

Основні результати кваліфікаційної роботи бакалавра полягають у такому: узагальнено наукові погляди на сутність поняття «розвиток підприємства» та визначено його зв'язок з ефективністю управління підприємством, визначено критерії розвитку підприємства та виявлено його напрями в умовах конкуренції. Проаналізовано зовнішнє середовище кондитерського підприємства та проведений управлінський аналіз основних показників його діяльності. Обґрунтовано управлінські рішення щодо забезпечення розвитку підприємства на основі суміжної диверсифікації, що передбачає розширення асортименту продукції затребуваними споживачами видами.

Результати кваліфікаційної роботи бакалавра рекомендовано для використання підприємствами кондитерської галузі з метою забезпечення їхнього розвитку на довготривалу перспективу.

Сфера застосування – управління господарською діяльністю підприємства в умовах конкуренції.

Економічна ефективність запропонованих управлінських рішень підтверджується отриманням валового прибутку в сумі 283,57 млн грн на рік від випуску нової діабетичної та веганської кондитерської продукції.

Значимість обґрунтованих у роботі управлінських рішень характеризується можливістю їхнього впровадження у практичну діяльність ПрАТ «Монделіс Україна» з метою забезпечення його розвитку та економічної ефективності.

ABSTRACT

of the qualification work of the bachelor's degree

by student of group 073-16-2

Dnipro University of Technology

Kohun Yana

on the topic: “Substantiation of managerial solutions in enterprise development on the basis of joint diversification (based on the materials of Private JSC “Mondelis Ukraine”)”.

ENTERPRISE DEVELOPMENT, EFFICIENCY OF ENTERPRISE BUSINESS MANAGEMENT, MANAGEMENT DECISIONS, METHOD OF RELATED DIVERSIFICATION

Structure of the work: 76 pages of computer text; 15 drawings; 20 tables; 34 reference sources.

The object of development is enterprise management process.

The purpose of the work – theoretical substantiation and development of practical recommendations for ensuring the development of the enterprise on the basis of related diversification.

Research methods – theoretical generalization, economic-statistical and economic analysis, strategic analysis, method of statistical observations, calculation methods for evaluating the effectiveness of management decisions.

The main results of the bachelor's qualification work are as follows: the scientific views on the essence of the concept of "enterprise development" are generalized and its connection with the efficiency of enterprise management is determined, the criteria of enterprise development are determined and its directions in the conditions of competition are revealed. The external environment of the confectionery enterprise is analyzed and the administrative analysis of the basic indicators of its activity is carried out. Management decisions on ensuring the development of the enterprise on the basis of related diversification are substantiated, which provides for the expansion of the range of products demanded by consumers.

The results of the bachelor's qualification work are recommended for use by confectionery enterprises in order to ensure their long-term development.

Scope – management of economic activity of the enterprise in the conditions of competition.

The economic efficiency of the proposed management decisions is confirmed by gross profit in the amount of UAH 283.57 million per year from the production of new diabetic and vegan confectionery products.

The significance of the work is characterized by the possibility of their implementation in the practical activities of PJSC "Mondelis Ukraine" in order to ensure its development and economic efficiency.

ЗМІСТ

Вступ.....	4
1 Теоретичні основи забезпечення розвитку підприємства.....	6
1.1 Поняття розвитку підприємства та його зв'язок з ефективністю.....	6
1.2 Критерії розвитку підприємства.....	12
1.3 Напрямки забезпечення розвитку підприємства.....	15
2 Управлінський аналіз діяльності ПрАТ «Монделіс Україна».....	19
2.1 Характеристика підприємства та його продукції.....	19
2.2 Аналіз обсягів виробництва.....	31
2.3 Аналіз основних засобів підприємства.....	35
2.4 Аналіз оборотних засобів підприємства.....	39
2.5 Аналіз забезпеченості підприємства персоналом.....	42
2.6 Аналіз операційних витрат і собівартості реалізованої продукції.....	44
2.7 Аналіз обсягу реалізації продукції.....	46
2.8 Аналіз фінансових результатів діяльності підприємства.....	51
2.9 Аналіз рентабельності.....	52
3 Обґрунтування управлінських рішень щодо розвитку ПрАТ «Монделіс Україна» на основі суміжної диверсифікації.....	54
Висновки.....	67
Перелік джерел посилання.....	70
Додаток А Перелік питань для соціального опитування.....	74