

Міністерство освіти і науки України
Національний технічний університет
«Дніпровська політехніка»

Навчально-науковий інститут економіки

Факультет менеджменту

Кафедра менеджменту

ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА
кваліфікаційної роботи ступеня бакалавра

студента Левченка Данила Євгенійовича

академічної групи 073-16-4

спеціальності 073 Менеджмент

на тему: Обґрунтування ефективності рішень у сфері управління персоналом (за матеріалами ПрАТ «Полтавський турбомеханічний завод»)

Керівник кваліфікаційної роботи	Прізвище, ініціали	Оцінка за шкалою		Підпис
		рейтинговою	інституційною	
	Дудник А.В.			

Рецензент				
-----------	--	--	--	--

Нормоконтролер	Дудник А.В.			
----------------	-------------	--	--	--

Дніпро
2020

ЗАТВЕРДЖЕНО:

завідувач кафедри менеджменту

_____ Швець В.Я.

(підпис)

« 04 » травня 2020 року

**ЗАВДАННЯ
на кваліфікаційну роботу
ступеня бакалавра**

студенту Левченко Д.Є. академічної групи 073-16-4

спеціальності 073 Менеджмент

на тему Обґрунтування ефективності рішень у сфері управління персоналом (за матеріалами ПрАТ «Полтавський турбомеханічний завод»)

затверджену наказом ректора НТУ «Дніпровська політехніка» від 20 травня 2020 р. № 268-с

Розділ	Зміст	Термін виконання
Теоретичний	Теоретичні основи ефективного управління персоналом	04.05.2020 р. – 14.05.2020 р.
Аналітичний	Аналіз діяльності ПрАТ «Полтавський турбомеханічний завод»	15.05.2020 р. – 01.06.2019 р.
Рекомендаційний	Обґрунтування управлінських рішень щодо підвищення ефективності управління персоналом	02.06.2020 р. – 11.06.2020 р.

Завдання видано

_____ (підпис керівника)

доц. Дудник А.В.

Дата видачі « 04 » травня 2020 року

Дата подання до екзаменаційної комісії « 15 » червня 2020 року

Прийнято до виконання

_____ (підпис студента)

Левченко Д.Є.

РЕФЕРАТ

кваліфікаційної роботи бакалавра
студента групи 073-16-4
НТУ «Дніпровська політехніка»
Левченка Данила Євгенійовича

на тему Обґрунтування ефективності рішень у сфері управління персоналом (за матеріалами ПрАТ «Полтавський турбомеханічний завод»).

ЕФЕКТИВНІСТЬ, ПЕРСОНАЛ, МЕТОДИ УПРАВЛІННЯ, СТРАТЕГІЯ УПРАВЛІННЯ, СИСТЕМА УПРАВЛІННЯ.

Структура роботи: 61 сторінка комп'ютерного тексту; 16 рисунків; 23 таблиці; 26 джерел посилання.

Об'єкт розроблення – система управління персоналом.

Мета роботи – теоретичне обґрунтування та розробка управлінських рішень щодо удосконалення управління персоналом підприємства.

Методи дослідження – теоретичного узагальнення; економіко-математичного; статистичного аналізу; ланцюгових підстановок.

Основні результати кваліфікаційної роботи бакалавра полягають у такому, що в роботі досліджено теоретичні підходи до управління персоналом; проаналізовано динаміку основних показників діяльності підприємства за останні п'ять років і виконано аналіз діяльності у 2018 р., запропоновано управлінські рішення щодо підвищення ефективності управління персоналом.

Результати кваліфікаційної роботи бакалавра рекомендовано для використання на промисловому підприємстві при вирішенні питань управління персоналом.

Економічна ефективність управлінських рішень 2505,3 тис. грн.

Значимість роботи характеризується можливістю практичної реалізації запропонованих управлінських рішень з метою підвищення ефективності управління персоналом.

SUMMARY

qualification work of the bachelor
student group 073-16-4
NTU "Dnieper Polytechnic"
Levchenko Danylo Yevheniiiovych

on the topic: "Substantiation of effectiveness of managerial solutions in personnel management (based on the materials of Private JSC "Poltava Turbomechanical Plant")".

**EFFICIENCY, PERSONNEL, MANAGEMENT METHODS,
MANAGEMENT STRATEGY, MANAGEMENT SYSTEM.**

Structure of the work: 61 pages of computer text; 16 drawings; 23 tables; 26 link sources.

The object of development is a personnel management system.

The purpose of the work is theoretical substantiation and development of managerial decisions on improvement of personnel management of the enterprise.

Research methods - theoretical generalization; economic and mathematical; statistical analysis; chain substitutions.

The main results of the bachelor's qualification work are that the paper investigates theoretical approaches to personnel management; analyzed the dynamics of the main indicators of the enterprise for the last five years and analyzed the activities in 2018, proposed management solutions to improve the efficiency of personnel management.

The results of the bachelor's qualification work are recommended for use at an industrial enterprise in solving personnel management issues.

Economic efficiency of management decisions UAH 2505.3 thousand.

The significance of the work is characterized by the possibility of practical implementation of the proposed management decisions in order to improve the efficiency of personnel management.

ЗМІСТ

	С.
Вступ.....	4
1 Теоретичні основи ефективного управління персоналом.....	6
1.1 Особливості та методи управління персоналом підприємства.....	6
1.2 Стратегія управління персоналом.....	10
1.3 Ефективність управління персоналом.....	14
2 Аналіз діяльності ПрАТ «Полтавський турбомеханічний завод».....	21
2.1 Загальна характеристика підприємства.....	21
2.2 Аналіз господарської діяльності підприємства.....	23
2.2.1 Аналіз обсягів виготовлення і реалізації продукції.....	24
2.2.2 Аналіз показників з праці.....	28
2.2.3 Аналіз основних та оборотних засобів.....	36
2.2.4 Аналіз собівартості продукції.....	38
2.2.5 Аналіз доходу, прибутку та рентабельності.....	41
2.2.6 Аналіз фінансового стану.....	44
3 Обґрунтування управлінських рішень щодо підвищення ефективності управління персоналом.....	53
3.1 Покращення використання фонду робочого часу.....	53
3.2 Зміна режиму роботи підприємства.....	53
Висновки.....	55
Перелік джерел посилання.....	57