

Міністерство освіти і науки України
Національний технічний університет
«Дніпровська політехніка»

Навчально-науковий інститут економіки

Факультет менеджменту

Кафедра менеджменту

ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА
кваліфікаційної роботи ступеня бакалавра

студента Госалова Юхима Сергійовича

академічної групи 073-16-4

спеціальності 073 Менеджмент

на тему Обґрунтування ефективності рішень в сфері управління підприємством
(за матеріалами ТОВ «Ресурс-Агроторг»)

Керівник кваліфікаційної роботи	Прізвище, ініціали	Оцінка за шкалою		Підпис
		рейтинговою	інституційною	
	Бардась А.В.			
Рецензент				
Нормоконтролер	Бардась А.В.			

Дніпро
2020

ЗАТВЕРДЖЕНО:

завідувач кафедри менеджменту

_____ Швець В.Я.

(підпис)

« 04 » травня 2020 року

**ЗАВДАННЯ
на кваліфікаційну роботу
ступеня бакалавра**

студенту Госалову Ю.С. академічної групи 073-16-4

спеціальності 073 Менеджмент

на тему Обґрунтування ефективності рішень в сфері управління підприємством
(за матеріалами ТОВ «Ресурс-Агроторг»)

затверджену наказом ректора НТУ «Дніпровська політехніка» від 20 травня 2020 р. № 268-с

Розділ	Зміст	Термін виконання
Теоретичний	Теоретичні основи обґрунтування ефективності рішень в сфері управління підприємством	04.05.2020 р. – 14.05.2020 р.
Аналітичний	Аналіз господарської діяльності ТОВ «Ресурс-Агроторг»	15.05.2020 р. – 01.06.2019 р.
Рекомендаційний	Рекомендації з обґрунтування ефективності рішень в сфері управління підприємством «Ресурс-Агроторг»	02.06.2020 р. – 11.06.2020 р.

Завдання видано

_____ Бардась А.В.
(підпис керівника)

Дата видачі « 04 » травня 2020 року

Дата подання до екзаменаційної комісії « 15 » червня 2020 року

Прийнято до виконання

_____ Госалов Ю.С.
(підпис студента)

РЕФЕРАТ

кваліфікаційної роботи бакалавра
студента групи 073-16-4
НТУ «Дніпровська політехніка»
Госалова Юхима Сергійовича

на тему: Обґрунтування ефективності рішень в сфері управління підприємством (за матеріалами ТОВ «Ресурс-Агроторг»)

ЕФЕКТИВНІСТЬ ЕКСПОРТУ, СІЛЬГОСПТЕХНІКА, УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ, УПРАВЛІНСЬКЕ РІШЕННЯ, ЧИСТИЙ ПРИБУТОК

Структура роботи: 77 сторінок комп'ютерного тексту; 16 рисунків; 46 таблиць; 40 джерел посилання.

Об'єкт розроблення – ефективність рішень в сфері управління підприємством.

Мета роботи – теоретичне обґрунтування та розробка управлінських рішень у сфері управління підприємством.

Основні результати кваліфікаційної роботи бакалавра полягають у такому: розглянуто теоретичні основи обґрунтування ефективності рішень в сфері управління підприємством; проаналізовано діяльність ТОВ «Ресурс-Агроторг»; обґрунтовано управлінські рішення в сфері управління підприємством ТОВ «Ресурс-Агроторг»; оцінено економічну ефективність запропонованих рекомендацій для ТОВ «Ресурс-Агроторг».

Методи дослідження – аналізу і синтезу, економічного аналізу, статистичного аналізу, порівняння, узагальнення.

Результати кваліфікаційної роботи бакалавра рекомендовано для використання підприємствами-виробниками сільгосптехніки при плануванні основної діяльності та розширенні кола покупців.

Сфера застосування – планування виробничої та збутової діяльності підприємствами-виробниками сільгосппродукції.

Економічна ефективність запропонованих рекомендацій – зростання чистого прибутку на 1171 тис.грн (на 72%), підвищення чистої рентабельності виручки від реалізації з 5% до 8%, забезпечення ефективності експорту 1,23.

Значимість роботи – прийняття управлінських рішень: удосконалення системи продажів впровадженням партнерської програми ТОВ «Ресурс-Агроторг» і ПАТ «ОЩАДБАНК», розробка та впровадження виробництва полімерних виробів й здійснення ремонту сільгосптехніки полімерними матеріалами, укладання контракту з «Агроцентр «Сула» та здійснення експорту до Білорусі борони дискової дозволяє підвищити ефективність управління підприємством.

ABSTRACT

Qualification thesis for bachelor degree
Student group 073-16-4
National TU Dnipro Polytechnic
Gosalov Yukhym

Subject: Substantiation of effectiveness of managerial solutions in enterprise management (based on the materials of LLC “Resurs-Agro Morg”)

EXPORT EFFICIENCY, AGRICULTURAL ENGINEERING, ENTERPRISE MANAGEMENT, MANAGEMENT DECISION, NET PROFIT

Thesis’s structure: 77 pages of computer text; 16 drawings; 46 tables; 40 sources of links.

Object of the research – efficiency of decisions in the field of enterprise management.

Purpose of qualification thesis – theoretical substantiation and development of management decisions in the field of enterprise management.

Main results of qualification thesis for bachelor degree are: the theoretical bases of substantiation of efficiency of decisions in the field of enterprise management are considered; the activity of LLC “Resurs-Agro Morg” was analyzed; management decisions in the field of enterprise management of LLC “Resurs-Agro Morg” are substantiated; the economic efficiency of the proposed recommendations for LLC “Resurs-Agro Morg” was assessed.

Research methods – analysis and synthesis, economic analysis, statistical analysis, comparison, generalization.

The results of qualification thesis for bachelor degree are recommended to use by enterprises-manufacturers of agricultural machinery in planning the main activity and expanding the range of buyers. enterprises-manufacturers of outerwear when planning the assortment strategy.

Scope – planning of production and marketing activities by enterprises-producers of agricultural products.

The economic efficiency of the proposed measures – growth of net profit by UAH 1171 thousand (by 72%), increase of net profitability of sales revenue from 5% to 8%, ensuring export efficiency of 1.23.

The significance of the work – making management decisions: improving the sales system by implementing a partnership program between LLC “Resurs-Agro Morg” and PJSC OSCHADBANK, developing and implementing production of polymer products and repairing agricultural machinery with polymer materials, concluding a contract with “Agrocenter “Sula” and exporting to Belarus. allows to increase efficiency of management of the enterprise.

ЗМІСТ

	С.
Вступ.....	4
1 Теоретичні основи обґрунтування ефективності рішень в сфері управління підприємством	7
1.1 Управлінські рішення: особливості, класифікація, методи прийняття, якість та ефективність	7
1.2 Технології прийняття і реалізації управлінських рішень.....	16
2 Аналіз господарської діяльності ТОВ «Ресурс Агроторг».....	20
2.1 Загальна характеристика діяльності ТОВ «Ресурс-Агроторг» та продукції, що випускається.....	20
2.2 Характеристика ринку сільгосптехніки та інновації.....	34
2.3 Державне регулювання сільськогосподарського машинобудування в Україні.....	41
2.4 Аналіз основних показників діяльності ТОВ «Ресурс-Агроторг».....	44
3 Рекомендації з обґрунтування ефективності рішень в сфері управління підприємством «Ресурс-Агроторг»	57
3.1 Удосконалення системи продажів на ТОВ «Ресурс-Агроторг».....	57
3.2 Розробка та впровадження виробництва полімерних виробів	61
3.3 Розрахунок ефективності експортної операції.....	68
3.4 Економічна ефективність запропонованих рекомендацій для ТОВ «Ресурс-Агроторг».....	70
Висновки.....	72
Перелік джерел посилання.....	78