

Міністерство освіти і науки України
Національний технічний університет
«Дніпровська політехніка»

Навчально-науковий інститут економіки

Факультет менеджменту

Кафедра менеджменту

ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА
кваліфікаційної роботи ступеня бакалавра

студентки Дробот Вікторії Ігорівни
академічної групи 073-16з-1
спеціальності 073 Менеджмент
на тему Удосконалення процесу організації складської логістики
(за матеріалами ТОВ «Солід»)

Керівник кваліфікаційної роботи	Прізвище, ініціали	Оцінка за шкалою		Підпис
		рейтинговою	інституційною	
	Іванова М.І.			
Рецензент				
Нормоконтролер	Іванова М.І.			

Дніпро
2020

ЗАТВЕРДЖЕНО:

завідувач кафедри менеджменту

_____ Швець В.Я.

(підпис)

« 30 » квітня 2020 року

**ЗАВДАННЯ
на кваліфікаційну роботу
ступеня бакалавра**

**студентці Дробот В.І. академічної групи 073-16з-1
спеціальності 073 Менеджмент
на тему Удосконалення процесу організації складської логістики
(за матеріалами ТОВ «Солід»)**

затверджену наказом ректора НТУ «Дніпровська політехніка»
від 20 травня 2020 р. № 269-с

Розділ	Зміст	Термін виконання
Теоретичний	Загальна характеристика організації логістичного процесу	02.05.2020 р. – 14.05.2020 р.
Дослідницько-аналітичний	Аналіз умов функціонування та організації логістики у ТОВ «Солід»	15.05.2020 р. – 01.06.2020 р.
Рекомендаційний	Удосконалення організації складської логістики шляхом покращення транспортної логістики	02.06.2020 р. – 12.06.2020 р.

Завдання видано

_____ Іванова М.І.
(підпис керівника)

Дата видачі « 30 » квітня 2020 року

Дата подання до екзаменаційної комісії « 17 » червня 2020 року

Прийнято до виконання

_____ Дробот В.І.
(підпис студента)

РЕФЕРАТ

кваліфікаційної роботи бакалавра
студентки групи 073-163-1 спеціальності 073 Менеджмент
НТУ «Дніпровська політехніка»
Дробот Вікторії Ігорівни

на тему: Удосконалення організації процесу складської логістики (за матеріалами ТОВ «Солід»)

КЛЮЧОВІ СЛОВА: ЕФЕКТИВНІСТЬ, ЛАНЦЮГ ПОСТАЧАННЯ, ЛОГІСТИКА, КОНКУРЕНТНЕ СЕРЕДОВИЩЕ, СКЛАДСЬКА ЛОГІСТИКА.

Структура роботи: 71 сторінка комп'ютерного тексту; 3 рисунки; 22 таблиці; 19 джерел посилання.

Об'єкт розроблення – процес удосконалення організації процесу складської логістики.

Мета кваліфікаційної роботи полягає у теоретичному обґрунтуванні та розробці практичних рекомендацій щодо удосконалення організації логістичного процесу.

Основні результати кваліфікаційної роботи бакалавра полягають у такому: досліджено організацію логістичної діяльності; розглянуто світовий досвід ефективного здійснення логістичних процесів на підприємствах; визначено ефективність логістичних процесів; досліджено історію виникнення та розвитку ТОВ «Солід»; проаналізовано конкурентне оточення та товарний асортимент підприємства; оцінено організаційну структуру ТОВ «Солід» та систему управління персоналом; проаналізовано фінансово-економічну діяльність ТОВ «Солід»; оцінено збутову діяльність ТОВ «Солід» та організацію логістичного процесу; обґрунтовано заходи щодо покращення складської логістики; оцінено ефективність запропонованих заходів.

Методи дослідження: математичний, аналізу, спостереження, статистичний.

Результати кваліфікаційної роботи бакалавра рекомендовано для підприємств, що виготовляють і реалізують клеєні букові щити (використовуються для виробництва сходів, дверей та меблів).

Сфера застосування – створення достатньої кількості пунктів зберігання продукції, що дозволить позбавитися від незадоволення споживачів.

Економічна чи соціально-економічна ефективність – для зберігання таких видів продукції, як щит, підложна дошка, паркет мозаїчний, паркет індустріальний, необхідна складська площа повинна дорівнювати 42,21 м². Прибуток від продажу 4824 упаковки підлогового покриття складе 3859200 грн. Ефективність – 19,83 грн. / грн. Отже, якщо створити власний склад, то можна збільшити прибуток ТОВ «Солід» на 32744 грн.

Значимість роботи – покращення та налагодження безперебійної роботи підприємства шляхом організації складської логістики.

ABSTRACT

Qualification thesis for bachelor degree
students of the group 073-163-1
Dnipro University of Technology
Drobot Viktoriia Ihorivna

on the topic: Improvement of the organization of warehouse logistics process
(based on the materials of LLC “Solid”)

KEYWORDS: EFFICIENCY, SUPPLY CHAIN, LOGISTICS,
COMPETITIVE ENVIRONMENT, WAREHOUSE LOGISTICS.

Structure of the work: 71 pages of computer text; 3 drawings; 22 tables; 19 reference sources.

The object of development is the process of improving the organization of the warehouse logistics process.

The purpose of the qualification work is to theoretically substantiate and develop practical recommendations for improving the organization of the logistics process.

The main results of the bachelor's qualification work are as follows: the organization of logistics activities is studied; the world experience of effective realization of logistic processes at the enterprises is considered; the efficiency of logistics processes is determined; the history of origin and development of LLC “Solid” is investigated; the competitive environment and product range of the enterprise are analyzed; the organizational structure of LLC “Solid” and the personnel management system were assessed; the financial and economic activity of LLC “Solid” is analyzed; the sales activity of LLC “Solid” and the organization of the logistics process were assessed; measures to improve warehousing logistics are substantiated; the effectiveness of the proposed measures is assessed.

Research methods: mathematical, analysis, observation, statistical.

The results of the bachelor's qualification work are recommended for companies that manufacture and sell glued beech boards (used for the production of stairs, doors and furniture).

Scope - the creation of a sufficient number of storage points, which will get rid of consumer dissatisfaction.

Economic or socio-economic efficiency - for storage of such types of products as a board, a floor board, a mosaic parquet, an industrial parquet, the necessary warehouse area should be equal to 42,21 m². The profit from the sale of 4824 packages of flooring will be 3859200 UAH. Efficiency - UAH 19.83. / UAH So, if you create your own warehouse, you can increase the profit of LLC “Solid” by 32744 UAH.

Significance of work - improvement and adjustment of uninterrupted work of the enterprise by the organization of warehouse logistics.

ЗМІСТ

Вступ	4
1 Загальна характеристика організації логістичного процесу	7
1.1 Організація логістичної діяльності	7
1.2 Світовий досвід ефективного здійснення логістичних процесів на підприємствах	12
1.3 Ефективність логістичних процесів	18
2 Аналіз умов функціонування та організації логістики у ТОВ «Солід»	22
2.1 Історія виникнення та розвитку ТОВ «Солід»	22
2.2 Аналіз конкурентного оточення та товарного асортименту підприємства	23
2.3 Аналіз організаційної структури ТОВ «Солід» та системи управління персоналом	29
2.4 Аналіз фінансово-економічної діяльності ТОВ «Солід»	32
2.5 Аналіз збутової діяльності ТОВ «Солід» та організації логістичного процесу	42
3 Удосконалення організації складської логістики шляхом покращення транспортної логістики	51
3.1 Обґрунтування заходів щодо покращення складської логістики	51
3.2 Оцінка ефективності запропонованих заходів	54
Висновки	65
Перелік джерел посилання	70