

Міністерство освіти і науки України
Національний технічний університет
«Дніпровська політехніка»

Навчально-науковий інститут економіки

Факультет менеджменту

Кафедра менеджменту

ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА
кваліфікаційної роботи ступеня бакалавра

студентки Первушиної Ангеліни Назарівни

академічної групи 073-17зск-2

спеціальності 073 Менеджмент

на тему Управління витратами підприємства (за матеріалами
ТОВ «Інтеркабель Київ»)

Керівник кваліфікаційної роботи	Прізвище, ініціали	Оцінка за шкалою		Підпис
		рейтинговою	інституційною	
	Амоша О.І.			
Рецензент				
Нормоконтролер	Амоша О.І.			

Дніпро
2020

ЗАТВЕРДЖЕНО:

завідувач кафедри менеджменту

_____ Швець В.Я.

(підпис)

« 30 » квітня 2020 року

**ЗАВДАННЯ
на кваліфікаційну роботу
ступеня бакалавра**

студентці Первушиній А.Н. академічної групи 073-17зск-2

спеціальності 073 Менеджмент

на тему Управління витратами підприємства (за матеріалами
ТОВ «Інтеркабель Київ»)

затверджену наказом ректора НТУ «Дніпровська політехніка» від 20 травня 2020 р. № 269-с

Розділ	Зміст	Термін виконання
Теоретичний	Теоретичні основи управління витратами підприємства	02.05.2020 р. – 14.05.2020 р.
Аналітичний	Аналіз фінансово-економічної діяльності ТОВ «Інтеркабель Київ»	15.05.2020 р. – 01.06.2020 р.
Рекомендаційний	Розробка напрямів покращення управління витратами підприємства ТОВ «Інтеркабель Київ»	02.06.2020 р. – 12.06.2020 р.

Завдання видано

_____ Амоша О.І.

(підпис керівника)

Дата видачі « 30 » квітня 2020 року

Дата подання до екзаменаційної комісії « 17 » червня 2020 року

Прийнято до виконання

_____ Первушина А.Н.

(підпис студента)

РЕФЕРАТ

кваліфікаційної роботи бакалавра
студентки групи 073-17зск-2
НТУ «Дніпровська політехніка»
Первушиної Ангеліни Назарівни

на тему: Управління витратами підприємства (за матеріалами
ТОВ «Інтеркабель Київ»)

ВИТРАТИ, МАТЕРІАЛЬНІ ВИТРАТИ, ПРИБУТКОВІСТЬ, ПРИБУТОК, СОБІВАРТІСТЬ, УПРАВЛІННЯ ВИТРАТАМИ

Структура роботи: 66 сторінок комп'ютерного тексту; 28 рисунків; 21 таблиця; 40 джерел посилання.

Об'єкт розроблення – процес управління витратами підприємства ТОВ «Інтеркабель Київ».

Мета роботи – теоретичне обґрунтування та розробка рішень щодо покращення управління витратами підприємства.

Основні результати кваліфікаційної роботи бакалавра полягають у такому: розглянуто теоретичні основи управління витратами підприємства; надано характеристику діяльності та основних техніко-економічних показників ТОВ «Інтеркабель Київ»; здійснено аналіз основних засобів підприємства; проведено аналіз собівартості продукції; виконано аналіз продуктивності праці; проаналізовано фінансовий стан підприємства; розроблено заходи зі зниження витрат виробничої діяльності ТОВ «Інтеркабель Київ»; обґрунтовано ефект від запропонованих заходів та їх вплив на результати діяльності підприємства.

Методи дослідження – методи системного і порівняльного аналізу, табличного і графічного аналізу, техніко-економічного і фінансового аналізу.

Результати кваліфікаційної роботи бакалавра рекомендовано для використання на підприємствах кабельної промисловості з метою покращення управління витратами підприємства.

Сфера застосування – це процес управління витратами підприємства.

Економічна ефективність реалізації запропонованих управлінських рішень щодо покращення управління витратами ТОВ «Інтеркабель Київ», пов'язаних зі зміною постачальників матеріалів та використанням нового матеріального ресурсу, полягає у зменшенні витрат на 825 тис. грн., що дозволить підвищити чистий прибуток на 677 тис. грн. і рентабельність продукції на 0,7 %.

Значимість роботи полягає в розробці напрямів покращення управління витратами та обґрунтуванні заходів зі зниження витрат у ТОВ «Інтеркабель Київ».

ABSTRACT

bachelor's qualification work
student group 073-17zsk-2
Dnipro University of Technology
Pervushyna Anhelina Nazarivna

on the topic: Enterprise cost management (based on the materials of
LLC “Interkabel Kiev”)

COSTS, MATERIAL COSTS, PROFITABILITY, PROFIT, COST, COST MANAGEMENT

Structure of the work: 66 pages of computer text; 28 figures; 21 tables; 40 reference sources

The object of the development is the process of cost management of the enterprise LLC “Interkabel Kiev”.

The purpose of the work is the theoretical substantiation and development of solutions to improve cost management of the enterprise.

The main results of the bachelor's qualification work are as follows: the theoretical foundations of enterprise cost management are considered; the characteristic of activity and the basic technical and economic indicators of LLC “Interkabel Kiev” is given; the analysis of fixed assets of the enterprise is carried out; the analysis of the prime cost of production is carried out; the analysis of labor productivity is performed; the financial condition of the enterprise is analyzed; the measures to reduce the costs of production activities of LLC “Interkabel Kiev” are developed; the effect of the proposed measures and their impact on the results of the enterprise activity is substantiated.

The research methods are methods of system and comparative analysis, tabular and graphical analysis, technical, economic and financial analysis.

The results of the bachelor's qualification work are recommended for use in the enterprises of the cable industry in order to improve the management of enterprise costs.

The scope is the process of managing the costs of the enterprise.

The economic efficiency of the implementation of the proposed management decisions to improve the cost management of LLC “Interkabel Kiev”, related to the change of suppliers of materials and the use of new material resources, is to reduce costs by 825 thousand UAH, which will increase the net profit by 677 thousand UAH and product profitability by 0.7%.

The significance of the work lies in the development of directions to improve cost management and substantiation of measures to reduce costs in LLC “Interkabel Kiev”.

ЗМІСТ

Вступ.....	4
1 Теоретичні основи управління витратами підприємства.....	6
1.1 Витрати підприємства, їх види.....	6
1.2 Управління витратами підприємства.....	9
2 Аналіз фінансово-економічної діяльності	
ТОВ «Інтеркабель Київ».....	15
2.1 Характеристика діяльності та основних техніко-економічних показників ТОВ «Інтеркабель Київ».....	15
2.2 Аналіз основних засобів підприємства	21
2.3 Аналіз собівартості продукції.....	24
2.4 Аналіз продуктивності праці	27
2.5 Аналіз фінансового стану підприємства	31
2.5.1 Аналіз балансу підприємства.....	32
2.5.2 Аналіз прибутковості.....	44
2.5.3 Аналіз фінансової стійкості і ліквідності.....	45
3 Розробка напрямів покращення управління витратами підприємства	
ТОВ «Інтеркабель Київ».....	51
3.1 Обґрунтування заходів зі зниження витрат у ТОВ «Інтеркабель Київ».....	51
3.2 Вплив заходів зі зниження витрат на результати діяльності ТОВ «Інтеркабель Київ».....	58
Висновки.....	60
Перелік джерел посилання.....	63