

Міністерство освіти і науки України
Національний технічний університет
«Дніпровська політехніка»

Навчально-науковий інститут економіки

Факультет менеджменту

Кафедра менеджменту

ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА
кваліфікаційної роботи ступеня бакалавра

студентки Філь Інни Вікторівни

академічної групи 073-16-3

спеціальності 073 Менеджмент

на тему Управління виробничою діяльністю підприємства (за матеріалами
ТОВ «ДЛС-Меблі»)

Керівник кваліфікаційної роботи	Прізвище, ініціали	Оцінка за шкалою		Підпис
		рейтинговою	інституційною	
	Саннікова С.Ф.			
Рецензент				
Нормоконтролер	Саннікова С.Ф.			

Дніпро
2020

ЗАТВЕРДЖЕНО:

завідувач кафедри менеджменту

_____ Швець В.Я.

(підпис)

« 04 » травня 2020 року

ЗАВДАННЯ
на кваліфікаційну роботу
ступеня бакалавра

студентці Філь І.В. академічної групи 073-16-3

спеціальності 073 Менеджмент

на тему Управління виробничою діяльністю підприємства (за матеріалами ТОВ «ДЛС-Меблі»)

затверджену наказом ректора НТУ «Дніпровська політехніка» від 20 травня 2020 р. № 268-с

Розділ	Зміст	Термін виконання
Теоретичний	Теоретичні основи управління виробничою діяльністю підприємства	04.05.2020 р. – 14.05.2020 р.
Аналітичний	Аналіз діяльності ТОВ «ДЛС-Меблі»	15.05.2020 р. – 01.06.2019 р.
Рекомендаційний	Управлінські рішення щодо підвищення ефективності виробничої діяльності ТОВ «ДЛС-Меблі»	02.06.2020 р. – 11.06.2020 р.

Завдання видано

Саннікова С.Ф.

(підпис керівника)

Дата видачі « 04 » травня 2020 року

Дата подання до екзаменаційної комісії « 15 » червня 2020 року

Прийнято до виконання

Філь І.В.

(підпис студента)

РЕФЕРАТ

кваліфікаційної роботи бакалавра

студентки групи 073-16-3

НТУ «Дніпровська політехніка»

Філь Інни Вікторівни

на тему: Управління виробничою діяльністю підприємства (за матеріалами ТОВ «ДЛС-Меблі»)

АНАЛІЗ, ВАЛОВИЙ ПРИБУТОК, ВИРОБНИЧА ДІЯЛЬНІСТЬ, ЕФЕКТИВНІСТЬ, ПРИБУТКОВІСТЬ, УПРАВЛІННЯ

Структура роботи: 72 сторінки комп'ютерного тексту; 16 рисунків; 25 таблиць; 35 джерел посилання.

Об'єкт розроблення – процес управління виробничою діяльністю ТОВ «ДЛС-Меблі».

Мета роботи – теоретичне обґрунтування та розробка практичних рекомендацій щодо підвищення ефективності управління виробничою діяльністю підприємства ТОВ «ДЛС-Меблі».

Основні результати кваліфікаційної роботи бакалавра полягають у такому: досліджено теоретичні основи управління виробничою діяльністю підприємства; проведено аналіз економічних показників діяльності ТОВ «ДЛС-Меблі»; проаналізовано витрати на виробництво і реалізацію продукції; досліджено ефективність використання персоналу підприємства; проаналізовано ефективність використання основних і оборотних засобів підприємства; проведено аналіз прибутковості ТОВ «ДЛС-Меблі»; здійснено аналіз фінансового стану підприємства; надано управлінські рішення та обґрунтовано заходи з підвищення ефективності виробничої діяльності ТОВ «ДЛС-Меблі».

Методи дослідження – методи системного і порівняльного аналізу, табличного і графічного аналізу, техніко-економічного, фінансового і трендового аналізу.

Результати кваліфікаційної роботи бакалавра рекомендовано для використання на меблевих підприємствах для підвищення ефективності виробничої діяльності.

Сфера застосування – це процес управління виробничою діяльністю підприємства.

Економічна ефективність реалізації запропонованих управлінських рішень щодо підвищення ефективності виробничої діяльності ТОВ «ДЛС-Меблі» виражається у зниженні витрат на 1132 тис. грн., збільшенні чистого прибутку на 928 тис. грн., зростанні рентабельності продукції на 2,86 %.

Значимість роботи полягає в представленні управлінських рішень та обґрунтуванні заходів з підвищення ефективності виробничої діяльності, які можуть реально бути втілені в роботі підприємства ТОВ «ДЛС-Меблі».

ABSTRACT

bachelor's qualification work
student group 073-16-3
Dnipro University of Technology
Fil Inna Viktorivna

on the topic: Management of production activity of an enterprise (based on the materials of LLC “DLS-Mebli”)

ANALYSIS, GROSS PROFIT, PRODUCTION ACTIVITY, EFFICIENCY,
PROFITABILITY, MANAGEMENT

Structure of the work: 72 pages of computer text; 16 figures; 25 tables; 35 reference sources

The object of the development is the process of managing of the production activities of LLC “DLS-Mebli”.

The purpose of the work is the theoretical substantiation and development of practical recommendations for increasing the efficiency of management of production activity of the enterprise LLC “DLS-Mebli”.

The main results of the bachelor's qualification work are as follows: the theoretical foundations of management of production activities of the enterprise are studied; the analysis of economic indicators of activity of LLC “DLS-Mebli” is carried out; the costs of production and sale of products are analyzed; the efficiency of enterprise personnel use is investigated; the efficiency of use of fixed and current assets of the enterprise is analyzed; the analysis of profitability of LLC “DLS-Mebli” is carried out; the analysis of the financial condition of the enterprise is carried out; the management decisions were provided and the measures to increase the efficiency of production activities of LLC “DLS-Mebli” are substantiated.

The research methods are methods of systematic and comparative analysis, tabular and graphical analysis, technical and economic, financial and trend analysis.

The results of the bachelor's qualification work are recommended for use in furniture companies to increase the efficiency of production activities.

The scope is the process of managing the production activities of the enterprise.

The economic efficiency of the implementation of the proposed management decisions to increase the efficiency of production activities of LLC “DLS-Mebli” is expressed in reducing the costs by 1132 thousand UAH., increasing the net profit by 928 thousand UAH., increasing the profitability of products by 2.86%.

The significance of the work lies in the presentation of management decisions and justification of measures to increase the efficiency of production activities, which can really be implemented in the work of the enterprise LLC “DLS-Mebli”.

ЗМІСТ

	Стор.
Вступ	4
1 Теоретичні основи управління виробничою діяльністю підприємства	6
1.1 Виробнича діяльність підприємства	6
1.2 Управління виробничою діяльністю підприємства в сучасних економічних умовах	10
2 Аналіз діяльності ТОВ «ДЛС-Меблі»	20
2.1 Характеристика ТОВ «ДЛС-Меблі» та економічних показників його діяльності	20
2.2 Аналіз витрат на виробництво і реалізацію продукції	25
2.3 Аналіз використання персоналу підприємства	28
2.4 Аналіз основних засобів підприємства	31
2.5 Аналіз використання оборотних засобів ТОВ «ДЛС-Меблі»	37
2.6 Аналіз прибутковості підприємства	40
2.7 Аналіз фінансового стану підприємства	44
3 Управлінські рішення щодо підвищення ефективності виробничої діяльності ТОВ «ДЛС-Меблі»	53
3.1 Напрями підвищення ефективності виробництва	53
3.2 Обґрунтування заходів з підвищення ефективності виробничої діяльності ТОВ «ДЛС-Меблі»	55
Висновки	65
Перелік джерел посилання	69