

Міністерство освіти і науки України
Національний технічний університет
«Дніпровська політехніка»

Навчально-науковий інститут економіки

Факультет менеджменту

Кафедра менеджменту

ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА
кваліфікаційної роботи ступеня магістр

студента Величко Дмитра Олеговича
(прізвище, ім'я, по батькові)

академічної групи 073М-18з-3

спеціальності 073 Менеджмент

за освітньо-професійною програмою Менеджмент організацій і адміністрування

на тему Удосконалення управління виробничо-господарською діяльністю підприємства (за матеріалами ПрАТ «Дніпропетровський агрегатний завод»)

(назва за наказом ректора)

Керівник кваліфікаційної роботи	Прізвище, ініціали	Оцінка за шкалою		Підпис
		рейтинговою	інституційною	
	Саннікова С.Ф.			
Рецензент				
Нормоконтролер	Саннікова С.Ф.			

Дніпро
2019

ЗАТВЕРДЖЕНО:
завідувач кафедри менеджменту

_____ В.Я. Швець
(підпис)

«02» вересня 2019 р.

ЗАВДАННЯ

на кваліфікаційну роботу

ступеня магістр

студенту Величко Д.О. академічної групи 073М-183-3
(прізвище та ініціали) (шифр)

спеціальності 073 Менеджмент

за освітньо-професійною програмою Менеджмент організацій і адміністрування

на тему Удосконалення управління виробничо-господарською діяльністю підприємства (за матеріалами ПрАТ «Дніпропетровський агрегатний завод»)

затверджену наказом ректора НТУ «Дніпровська політехніка» від _____ № _____

Розділ	Зміст	Термін виконання
Теоретично-методологічний розділ	Теоретично-методологічні основи управління виробничо-господарською діяльністю підприємства	02.09.2019 р. – 29.09.2019 р.
Дослідницько-аналітичний розділ	Аналіз результатів господарської діяльності ПрАТ «Дніпропетровський агрегатний завод»	30.09.2019 р. – 27.10.2019 р.
Проектно-рекомендаційний розділ	Удосконалення управління виробничо-господарською діяльністю ПрАТ «Дніпропетровський агрегатний завод»	28.10.2019 р. – 16.12.2019 р.

Завдання видано

_____ (підпис керівника)

Саннікова С.Ф.

(прізвище, ініціали)

Дата видачі «02» вересня 2019 року

Дата подання до екзаменаційної комісії «16» грудня 2019 року

Прийнято до виконання

_____ (підпис студента)

Величко Д.О.

(прізвище, ініціали)

РЕФЕРАТ

кваліфікаційної роботи магістра

студента групи 073м-18з-3

НТУ «Дніпровська політехніка»

Величко Дмитра Олеговича

на тему: Удосконалення управління виробничо-господарською діяльністю підприємства (за матеріалами ПрАТ «Дніпропетровський агрегатний завод»)

ВИРОБНИЧО-ГОСПОДАРСЬКА ДІЯЛЬНІСТЬ, УПРАВЛІННЯ,
АНАЛІЗ, ЕФЕКТ, ПРИБУТОК

Структура роботи: 97 сторінок комп'ютерного тексту; 23 рисунки; 29 таблиць; 55 джерел посилання.

Об'єкт дослідження – процес управління виробничо-господарською діяльністю підприємства ПрАТ «Дніпропетровський агрегатний завод».

Мета кваліфікаційної роботи – теоретичне обґрунтування та розробка практичних рекомендацій щодо удосконалення управління виробничо-господарською діяльністю ПрАТ «Дніпропетровський агрегатний завод».

Основні результати кваліфікаційної роботи магістра полягають у такому:

- досліджено теоретично-методологічні основи управління виробничо-господарською діяльністю підприємства;
- зібрано відомості про ПрАТ «Дніпропетровський агрегатний завод»;
- проаналізовано техніко-економічні, фінансові показники діяльності підприємства, його фінансовий стан;
- проведено аналіз витрат ПрАТ «ДАЗ»;
- проаналізована ефективність використання персоналу та основних виробничих фондів підприємства;

- визначено основні напрями та обґрунтовано заходи з удосконалення управління виробничо-господарською діяльністю ПрАТ «Дніпропетровський агрегатний завод».

Результати кваліфікаційної роботи магістра рекомендовано для використання в процесі виробничо-господарської діяльності досліджуваного підприємства.

Сфера застосування результатів дослідження – це управління виробничо-господарською діяльністю.

Економічна ефективність: в результаті запровадження заходів з удосконалення управління виробничо-господарською діяльністю ПрАТ «ДАЗ», які стосуються збільшення обсягів виробництва і реалізації продукції, удосконалення ремонтів і виконання ремонтних робіт на замовлення, прибуток зростає на 3156 тис. грн., продуктивність праці працівників збільшиться на 6,35 тис. грн./особу, фондівдача – на 0,073 грн./грн., рентабельність реалізованої продукції зростає на 1,05 %, рентабельність продажів – на 1,21 %.

Значимість результатів роботи полягає в тому, що запропоновані в роботі заходи щодо удосконалення управління виробничо-господарською діяльністю ПрАТ «Дніпропетровський агрегатний завод» є реальними до реалізації на досліджуваному підприємстві.

ABSTRACT

master's qualification work

student group 073m-18z-3

Dnipro University of Technology

Velychko Dmytro Olehovych

on the topic: Improvement of production and commercial operations management (based on the materials of Private JSC “Dnipropetrovsk Aggregate Plant”)

PRODUCTION AND ECONOMIC ACTIVITIES, MANAGEMENT, ANALYSIS, EFFECT, PROFIT

Structure of work: 97 pages of computer text; 23 pictures; 29 tables; 55 sources of links.

The object of the study is the process of managing of the production and economic activity of the enterprise of PJSC “Dnipropetrovsk Aggregate Plant”.

The purpose of the qualification work is theoretical substantiation and development of practical recommendations for improving the management of production and economic activity of Private JSC “Dnipropetrovsk Aggregate Plant”.

The main results of master’s qualification work are as follows:

- theoretical and methodological bases of management of production and economic activity of the enterprise are investigated;
- information on PJSC “Dnepropetrovsk Aggregate Plant” was collected;
- the technical and economic, financial indicators of the enterprise activity, its financial condition are analyzed;
- costs of PJSC “DAZ” are analyzed;
- the efficiency of use of personnel and basic production assets of the enterprise is analyzed;

- the main directions and substantiated measures to improve the management of production and economic activity of PJSC “Dnipropetrovsk Aggregate Plant” are identified.

The results of the master's qualification work are recommended for use in the production and economic activity of the studied enterprise.

The scope of the research results is management of production and economic activity.

Economic efficiency: as a result of the introduction of measures to improve the management of production and economic activities of PJSC “DAZ”, which relate to the increase in production and sales, improvement of repairs and execution of custom work, the profit will increase by 3156 thousand UAH., productivity of employees will increase by 6.35 thousand UAH / person, fund return - by 0.073 UAH / UAH, profitability of sold products will increase by 1.05%, profitability of sales - by 1.21%.

The significance of the results of the work lies in the fact that the measures proposed in the work to improve the management of production and economic activity of PJSC “Dnipropetrovsk Aggregate Plant” are real to implementation at the studied enterprise.

ЗМІСТ

	Стор.
Вступ.....	5
1 Теоретично-методологічні основи управління виробничо-господарською діяльністю підприємства.....	8
1.1 Виробничо-господарська діяльність підприємства.....	8
1.2 Основи управління виробничо-господарською діяльністю підприємства.....	10
1.3 Напрями удосконалення управління виробничо-господарською діяльністю підприємства.....	18
2 Аналіз результатів господарської діяльності ПрАТ «Дніпропетровський агрегатний завод».....	25
2.1 Відомості про ПрАТ «Дніпропетровський агрегатний завод».....	25
2.2 Продукція підприємства.....	31
2.3 Аналіз фінансових результатів діяльності і фінансового стану ПрАТ «Дніпропетровський агрегатний завод».....	36
2.4 Аналіз техніко-економічних показників діяльності підприємства.....	47
2.5 Аналіз витрат ПрАТ «ДАЗ».....	50
2.6 Аналіз роботи персоналу підприємства та його оплати праці.....	52
2.7 Аналіз ефективності використання персоналу.....	59
2.8 Аналіз основних засобів ПрАТ «ДАЗ».....	61
2.9 Аналіз ефективності використання основних виробничих фондів підприємства.....	73
3 Удосконалення управління виробничо-господарською діяльністю ПрАТ «Дніпропетровський агрегатний завод».....	78
3.1 Напрями удосконалення управління виробничо-господарською діяльністю ПрАТ «ДАЗ».....	78
3.2 Збільшення обсягів виробництва і реалізації продукції.....	79

3.3 Освоєння виконання ремонтних робіт на підприємстві на замовлення.....	81
3.4 Удосконалення ремонтів устаткування на підприємстві.....	83
3.5 Вплив удосконалення управління виробничо-господарською діяльністю ПрАТ «ДАЗ» на результати роботи підприємства.....	85
Висновки.....	88
Перелік джерел посилання.....	92