

Міністерство освіти і науки України  
Національний технічний університет  
«Дніпровська політехніка»

Навчально-науковий інститут економіки  
Факультет менеджменту  
Кафедра менеджменту

**ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА  
кваліфікаційної роботи ступеня магістра**

студентки Басової Оксани Миколаївни

академічної групи 073М-19з-2

спеціальності 073 Менеджмент

за освітньо-професійною програмою Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності

на тему Підвищення ефективності управління експортно-імпортною діяльністю підприємства на основі впровадження нових технологій (за матеріалами ТОВ «Слобожанський миловар»)

Керівник кваліфікаційної роботи	Прізвище, ініціали	Оцінка за шкалою		Підпис
		рейтинговою	інституційною	
	проф. Амоша О.І.			
Рецензент				
Нормоконтролер	проф. Амоша О.І.			

Дніпро  
2020

**ЗАТВЕРДЖЕНО:**

завідувач кафедри менеджменту

\_\_\_\_\_ Швець В.Я.

(підпис)

«01» вересня 2020 року

**ЗАВДАННЯ  
на кваліфікаційну роботу  
ступеня магістра**

студентці Басовій О.М. академічної групи 073М-19з-2

спеціальності 073 Менеджмент

за освітньо-професійною програмою Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності

на тему Підвищення ефективності управління експортно-імпортною діяльністю підприємства на основі впровадження нових технологій (за матеріалами ТОВ «Слобожанський миловар»)

затверджену наказом ректора НТУ «Дніпровська політехніка» від \_\_\_\_\_ № \_\_\_\_\_

Розділ	Зміст	Термін виконання
Теоретично-методологічний розділ	Теоретично-методологічні основи управління експортно-імпортною діяльністю підприємства на основі впровадження нових технологій	01.09.2020 р. – 30.09.2020 р.
Дослідницько-аналітичний розділ	Аналіз виробничо-господарської та зовнішньоекономічної діяльності ТОВ «Слобожанський миловар»	01.10.2020 р. – 31.10.2020 р.
Проектно-рекомендаційний розділ	Проект заходів з підвищення ефективності управління експортно-імпортною діяльністю ТОВ «Слобожанський миловар»	01.11.2020 р. – 12.12.2020 р.

Завдання видано

\_\_\_\_\_ Амоша О.І.  
(підпис керівника)

Дата видачі «01» вересня 2020 року

Дата подання до екзаменаційної комісії «14» грудня 2020 року

Прийнято до виконання

\_\_\_\_\_ Басова О.М.  
(підпис студента)

## РЕФЕРАТ

кваліфікаційної роботи магістра  
студентки групи 073М-19з2  
НТУ «Дніпровська політехніка»  
Басової Оксани Миколаївни

на тему: Підвищення ефективності управління експортно-імпоротною діяльністю підприємства на основі впровадження нових технологій (за матеріалами ТОВ «Слобожанський миловар»)

ГЛІЦЕРИН, ДИВЕРСИФІКАЦІЯ, ЕКСПОРТ, ЕФЕКТ ЕКСПОРТУ,  
ЕФЕКТИВНІСТЬ ІМПОРТУ, ІМПОРТ, КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЬ,  
МИЮЧИ ЗАСОБИ, ПЛАН ГРОШОВИХ НАДХОДЖЕНЬ

Структура роботи: 79 сторінок комп'ютерного тексту; 31 рисунок; 14 таблиць; 32 джерела посилання.

Об'єкт розроблення – управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємства.

Мета роботи – теоретичне обґрунтування та розробка практичних рекомендацій з підвищення ефективності управління експортно-імпоротною діяльністю підприємства на основі впровадження нових технологій.

Основні результати кваліфікаційної роботи магістра полягають у такому: розглянуто теоретико-методичні основи управління експортно-імпоротною діяльністю підприємства на основі впровадження нових технологій; проаналізовано виробничо-господарську та імпорту діяльність ТОВ «Слобожанський миловар»; запропоновано проект заходів з підвищення ефективності управління експортно-імпоротною діяльністю ТОВ «Слобожанський миловар»; оцінена економічна ефективність запропонованого проекту заходів для ТОВ «Слобожанський миловар».

Методи дослідження – структурно - системний підхід, методи наукового пізнання, аналізу і синтезу, статистичного аналізу, економічного аналізу, експертних оцінок, SWOT-аналіз, графічної інтерпретації, порівняння, узагальнення.

Результати кваліфікаційної роботи магістра рекомендовано для використання підприємствами-виробниками миючих засобів.

Сфера застосування – планування стратегії експортно-імпоротної діяльності підприємства.

Економічна ефективність запропонованих заходів – зростання чистого доходу на 6%, чистого прибутку на 10%.

Значимість роботи – реалізація запропонованих заходів дозволяє реалізувати стратегію конгломеративної диверсифікації експортно-імпоротної діяльності та досягти економічного й екологічного ефектів.

## **SUMMARY**

Master's qualification thesis  
Student group 073M-193-2  
Dnipro University of Technology  
Basova Oksana

Subject: Improvement of management efficiency of export-import activities of an enterprise on the basis of introduction of new technologies (based on the materials of LLC "Slobozhansky soap maker")

VITAMIN PREPARATION, CONSUMER RESEARCH, EXPORT EFFICIENCY,  
EXPORT EFFECT, SALES POLICY, MARKETING STRATEGY, POSITION,  
INVENTORIE

Structure of the work: 79 pages of computer text; 31 drawings; 14 tables; 32 sources of links.

Object of the research – management of foreign economic activity of the enterprise.

Purpose of qualification thesis – theoretical substantiation and development of practical recommendations on increase of efficiency of management of export-import activity of the enterprise on the basis of introduction of new technologies.

Main results of qualification thesis degree are: the theoretical and methodical bases of management of export-import activity of the enterprise on the basis of introduction of new technologies are considered; the production-economic and import activity of LLC "Slobozhansky soap maker" is analyzed; the project of measures for increase of efficiency of management of export-import activity of LLC "Slobozhansky soap maker" is offered; the economic efficiency of the proposed project of measures for LLC "Slobozhansky soap maker" is estimated.

Research methods – structural - system approach, methods of scientific cognition, analysis and synthesis, statistical analysis, economic analysis, expert assessments, SWOT-analysis, graphical interpretation, comparison, generalization.

The results of qualification thesis are recommended to use by detergent manufacturers.

Scope – planning the strategy of export-import activity of the enterprise.

The economic efficiency of the proposed measures – growth of net income by 6%, net profit by 10%.

The significance of the work – implementation of the proposed measures allows to implement the strategy of conglomerate diversification of export-import activities and to achieve economic and environmental effects.

## ЗМІСТ

	С.
Вступ.....	4
1 Теоретично-методологічні основи управління експортно-імпортною діяльністю підприємства на основі впровадження нових технологій .....	7
1.1 Передумови активізації експортно-імпортної діяльності підприємства на ринках ЄС .....	7
1.2 Диверсифікація підприємств із зовнішньоекономічною діяльністю ...	13
2 Аналіз виробничо-господарської та зовнішньоекономічної діяльності ТОВ «Слобожанський миловар».....	21
2.1 Загальна характеристика ТОВ «Слобожанський миловар» .....	21
2.2 Асортимент продукції ТОВ «Слобожанський миловар».....	22
2.3 Аналіз ринку побутової хімії.....	24
2.4 Аналіз основних показників підприємницької діяльності ТОВ «Слобожанський миловар».....	36
2.5 Аналіз імпортної діяльності ТОВ «Слобожанський миловар».....	47
2.6 Аналіз якості та конкурентоспроможності продукції ТОВ «Слобожанський миловар».....	51
3 Проект заходів з підвищення ефективності управління експортно-імпортною діяльністю ТОВ «Слобожанський миловар».....	56
3.1 Формування стратегії ТОВ «Слобожанський миловар» на основі SWOT-аналізу.....	56
3.2 Опис технологічної схеми і режимів виробництва дистильованого гліцерину.....	59
3.3 Управлінські рішення з диверсифікації виробництва на ТОВ «Слобожанський миловар» та економічне обґрунтування вибору обладнання для виробництва гліцерину .....	62
3.4 Розрахунок ефективності проекту впровадження виробництва гліцерину.....	64
3.5 Обґрунтування економічної ефективності експортної операції .....	67
3.6 Ефективність запропонованих заходів з управління експортно-імпортною діяльністю підприємства на основі впровадження нових технологій ТОВ «Слобожанський миловар».....	70
Висновки.....	72
Перелік джерел посилання.....	76
Додаток А Публікація за результатами дослідження.....	80