

Міністерство освіти і науки України
Національний технічний університет
«Дніпровська політехніка»

Навчально-науковий інститут економіки

Факультет менеджменту

Кафедра менеджменту

ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА
кваліфікаційної роботи ступеня магістра

студента Серобяна Артура Артаковича

академічної групи 073м-19-2

спеціальності 073 Менеджмент

за **освітньо-професійною програмою** Менеджмент організацій і адміністрування

на тему **Управління економічною безпекою зовнішньоекономічної діяльності підприємства (за матеріалами ПрАТ «Кривий Ріг Цемент»)**

Керівник кваліфікаційної роботи	Прізвище, ініціали	Оцінка за шкалою		Підпис
		рейтинговою	інституційною	
	Черняк В.І.			
Рецензент				
Нормоконтролер	Черняк В.І.			

Дніпро
2020

ЗАТВЕРДЖЕНО:

завідувач кафедри менеджменту

_____ Швець В.Я.

(підпис)

«12» жовтня 2020 року

**ЗАВДАННЯ
на кваліфікаційну роботу
ступеня магістра**

студенту Серобяну А.А. академічної групи 073М-19-2

спеціальності 073 Менеджмент

за освітньо-професійною програмою Менеджмент організацій і адміністрування

на тему Управління економічною безпекою зовнішньоекономічної діяльності підприємства (за матеріалами ПрАТ «Кривий Ріг Цемент»)

затверджену наказом ректора НТУ «Дніпровська політехніка» від _____ № _____

Розділ	Зміст	Термін виконання
Теоретично-методологічний розділ	ТЕОРЕТИЧНО-МЕТОДОЛОГІЧНІ ОСНОВИ УПРАВЛІННЯ ЕКОНОМІЧНОЮ БЕЗПЕКОЮ ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА	12.10.2020 р. – 28.10.2020 р.
Дослідницько-аналітичний розділ	АНАЛІЗ РЕЗУЛЬТАТІВ ВИРОБНИЧО-ГОСПОДАРСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПРАТ «КРИВИЙ РІГ ЦЕМЕНТ»	29.10.2020 р. – 22.11.2020 р.
Проектно-рекомендаційний розділ	ПРОЕКТНІ РІШЕННЯ ЩОДО ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ УПРАВЛІННЯ ЕКОНОМІЧНОЮ БЕЗПЕКОЮ ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА	23.11.2020 р. – 12.12.2020 р.

Завдання видано

_____ Черняк В.І.
(підпис керівника)

Дата видачі «12» жовтня 2020 року

Дата подання до екзаменаційної комісії «14» грудня 2020 року

Прийнято до виконання

_____ Серобян А.А.
(підпис студента)

РЕФЕРАТ

кваліфікаційної роботи магістра
студента групи 073м-19-2
НТУ «Дніпровська політехніка»
Серобяна Артура Артаковича

на тему: Управління економічною безпекою зовнішньоекономічної діяльності підприємства (за матеріалами ПрАТ «Кривий Ріг Цемент»)

ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНА ДІЯЛЬНІСТЬ, УПРАВЛІННЯ, ЕКОНОМІЧНА БЕЗПЕКА, РЕІНВЕСТУВАННЯ ПРИБУТКУ

Структура роботи: 100 сторінок комп'ютерного тексту; 7 рисунків; 20 таблиць; 38 джерел посилань.

Об'єкт розроблення – процеси управління економічною безпекою зовнішньоекономічної діяльності підприємства.

Мета роботи – теоретичне обґрунтування та розробка практичних рекомендацій з удосконалення концепції управління економічною безпекою зовнішньоекономічної діяльності підприємства і окремих елементів механізму функціонування системи її забезпечення.

Основні результати кваліфікаційної роботи магістра полягають у такому: узагальнено концептуальні підходи до управління економічною безпекою зовнішньоекономічної діяльності організації; виконано оцінку рівня економічної безпеки досліджуваного підприємства на основі аналізу результатів його виробничо-господарської діяльності; удосконалено комплексну методику оцінки і моніторингу рівня економічної безпеки організації на основі стратегічних підходів до зміни стану і розвитку об'єктів.

Методи дослідження – загальнонаукові і спеціальні економічні.

Результати кваліфікаційної роботи магістра рекомендовано для підвищення ефективності управління економічною безпекою зовнішньоекономічної діяльності організації.

Сфера застосування – промислові підприємства-експортери.

Економічна ефективність запропонованих заходів – за рахунок реалізації отримання резервів прибутку в розмірі 15096 тис. грн. і збільшення в результаті цього частки прибутку, що реінвестується в систему економічної безпеки ЗЕД підприємства, її рівень може бути піднятий з середнього (0,31) до високого (0,61).

Значимість роботи – теоретично обґрунтовано та розроблено практичні рекомендації для створення системи протидії загрозам її економічним інтересам та дослідження рівня забезпечення економічної безпеки ЗЕД підприємств.

SUMMARY

Master's qualification thesis
Student group 073m-19-2
Dnipro University of Technology
Serobyanyan Artur Artakovich

Subject: Management of economic security of foreign economic activity of an enterprise (based on the materials of Private JSC "Kryvyi Rih Cement")

FOREIGN ECONOMIC ACTIVITY, GOVERNANCE, ECONOMIC SECURITY, REINVESTMENT OF PROFIT

Structure of the work: 100 pages of computer text; 7 drawings; 20 tables; 38 sources of links.

The object of development - the processes of economic security management of foreign economic activity of the enterprise.

The purpose of the work is the theoretical substantiation and development of practical recommendations for improving the concept of economic security management of foreign economic activity of the enterprise and some elements of the mechanism of functioning of the system of its provision.

The main results of the master's qualification work are as follows: generalized conceptual approaches to the management of economic security of foreign economic activity of the organization; the assessment of the level of economic security of the researched enterprise on the basis of the analysis of results of its production and economic activity is executed; improved a comprehensive methodology for assessing and monitoring the level of economic security of the organization on the basis of strategic approaches to change the state and development of facilities.

Research methods - general and special economic.

The results of the master's qualification work are recommended to increase the effectiveness of economic security management of foreign economic activity of the organization.

Scope - industrial enterprises-exporters.

Economic efficiency of the proposed measures - due to the implementation of profit reserves in the amount of 15096 thousand UAH. and the resulting increase in the share of profits reinvested in the economic security system of the enterprise's foreign economic activity, the level of which may be raised from medium (0.31) to high (0.61).

Significance of the work - theoretically substantiated and developed practical recommendations for creating a system to counter threats to its economic interests and study the level of economic security of foreign economic activity of enterprises.

ЗМІСТ

	стор.
ВСТУП	4
РОЗДІЛ 1 ТЕОРЕТИЧНО-МЕТОДОЛОГІЧНІ ОСНОВИ УПРАВЛІННЯ ЕКОНОМІЧНОЮ БЕЗПЕКОЮ ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА	8
1.1 Основні чинники забезпечення ефективної зовнішньоекономічної діяльності	8
1.2 Загрози та ризики ефективній зовнішньоекономічній діяльності підприємств	12
1.3 Система економічної безпеки підприємства як засіб протидії загрозам та ризикам його зовнішньоекономічної діяльності	19
РОЗДІЛ 2 АНАЛІЗ РЕЗУЛЬТАТІВ ВИРОБНИЧО-ГОСПОДАРСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПРАТ «КРИВИЙ РІГ ЦЕМЕНТ»	30
2.1 Загальна характеристика діяльності ПрАТ «Кривий Ріг Цемент»	30
2.2 Аналіз рівнів, динаміки та структури результатів виробничо-господарської діяльності підприємства	36
2.3 Оцінка рівня економічної безпеки ПрАТ «Кривий Ріг Цемент»	56
РОЗДІЛ 3 ПРОЕКТНІ РІШЕННЯ ЩОДО ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ УПРАВЛІННЯ ЕКОНОМІЧНОЮ БЕЗПЕКОЮ ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА	63
3.1 Стратегічні заходи щодо підвищення рівня економічної безпеки зовнішньоекономічної діяльності ПрАТ «Кривий Ріг Цемент» на основі аналізу та покращення його конкурентної позиції	63
3.2 Оцінка економічних резервів для підвищення рівня економічної безпеки зовнішньоекономічної діяльності ПрАТ «Кривий Ріг Цемент»	69
ВИСНОВКИ	79
ПЕРЕЛІК ДЖЕРЕЛ ПОСИЛАННЯ	83
ДОДАТКИ:	
Додаток А Копія рішення про перейменування підприємства	87
Додаток Б Фінансова звітність ПрАТ «Кривий Ріг Цемент» за 2019 р.	88
Додаток В Матеріали публікації результатів дослідження	96
Додаток В. Відгук керівника на магістерську роботу	99
Додаток Г Рецензія на магістерську роботу	100