

Міністерство освіти і науки України
Національний технічний університет
«Дніпровська політехніка»

Навчально-науковий інститут економіки

Факультет менеджменту

Кафедра менеджменту

ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА
кваліфікаційної роботи ступеня магістра

студента Пеночкіна Максима Андрійовича

академічної групи 073М-19-1

спеціальності 073 Менеджмент

за освітньо-професійною програмою Логістика

на тему Удосконалення управління логістичною діяльністю підприємства (за матеріалами ПрАТ «Електромотор»)

Керівник кваліфікаційної роботи	Прізвище, ініціали	Оцінка за шкалою		Підпис
		рейтинговою	інституційною	
	Саннікова С.Ф.			
Рецензент				
Нормоконтролер	Саннікова С.Ф.			

Дніпро
2020

ЗАТВЕРДЖЕНО:

завідувач кафедри менеджменту

_____ Швець В.Я.

(підпис)

«12» жовтня 2020 року

**ЗАВДАННЯ
на кваліфікаційну роботу
ступеня магістра**

студенту Пеночкіну М.А. академічної групи 073М-19-1

спеціальності 073 Менеджмент

за освітньо-професійною програмою Логістика

на тему Удосконалення управління логістичною діяльністю підприємства (за матеріалами ПрАТ «Електромотор»)

затверджену наказом ректора НТУ «Дніпровська політехніка» від _____ № _____

Розділ	Зміст	Термін виконання
Теоретично-методологічний розділ	Теоретично-методичні основи управління логістичною діяльністю підприємства	12.10.2020 р. – 28.10.2020 р.
Дослідницько-аналітичний розділ	Аналіз діяльності ПрАТ «Електромотор»	29.10.2020 р. – 22.11.2020 р.
Проектно-рекомендаційний розділ	Удосконалення управління логістичною діяльністю ПрАТ «Електромотор»	23.11.2020 р. – 12.12.2020 р.

Завдання видано

_____ (підпис керівника)

Саннікова С.Ф.

Дата видачі «12» жовтня 2020 року

Дата подання до екзаменаційної комісії «14» грудня 2020 року

Прийнято до виконання

_____ (підпис студента)

Пеночкін М.А.

РЕФЕРАТ

кваліфікаційної роботи магістра
студента групи 073м-19-1
НТУ «Дніпровська політехніка»
Пеночкіна Максима Андрійовича

на тему: Удосконалення управління логістичною діяльністю підприємства (за матеріалами ПрАТ «Електромотор»)

ВИРУЧКА, ЗАПАСИ, ЕФЕКТ, ЛОГІСТИЧНА ДІЯЛЬНІСТЬ,
ЛОГІСТИЧНА ІНФРАСТРУКТУРА, РЕНТАБЕЛЬНІСТЬ, УПРАВЛІННЯ

Структура роботи: 89 сторінок комп'ютерного тексту; 30 рисунків; 28 таблиць; 44 джерела посилання.

Об'єкт розроблення – процес управління логістичною діяльністю ПрАТ «Електромотор».

Мета роботи – теоретичне обґрунтування та розробка практичних рекомендацій щодо удосконалення управління логістичною діяльністю підприємства.

Основні результати кваліфікаційної роботи магістра полягають у такому: вивчено теоретично-методичні основи управління логістичною діяльністю підприємства, надано характеристику ПрАТ «Електромотор», досліджено продукцію підприємства, проаналізовано фінансові результати та економічні показники підприємства, проаналізовано витрати, досліджено ефективність діяльності працівників підприємства; проведено аналіз основних засобів і ефективності їх використання; обґрунтовано заходи щодо удосконалення управління логістичною діяльністю ПрАТ «Електромотор».

Методи дослідження: метод критичного аналізу – для аналізу наукових праць за обраною темою; методи економічного аналізу, узагальнення, порівняння, факторного, трендового аналізу – для дослідження результатів виробничо-господарської діяльності підприємства, метод кореляційно-регресійного аналізу – для визначення аналітичних залежностей.

Результати кваліфікаційної роботи магістра рекомендовано для використання на підприємствах з виробництва електричних приладів та інших для удосконалення управління логістичною діяльністю.

Сфера застосування – це процес управління логістичною діяльністю підприємства.

Економічна ефективність заходів щодо удосконалення управління логістичною діяльністю ПрАТ «Електромотор» полягає в збільшенні виручки від реалізації продукції на 9027 тис. грн., рентабельності продукції на 2,61 %, зменшенні чистого збитку підприємства на 1634 тис. грн.

Значимість роботи полягає у можливості використання запропонованих заходів щодо удосконалення управління логістичною діяльністю у діяльності ПрАТ «Електромотор» та аналогічних суб'єктів господарювання.

SUMMARY

Master's qualification thesis
Student group 073M-19-1
Dnipro University of Technology
Pienochkin Maksym Andriiovych

Subject: Improvement of logistics activities management of an enterprise (based on the materials of Private JSC “Electromotor”)

REVENUE, INVENTORIES, EFFECT, LOGISTICS ACTIVITY,
LOGISTICS INFRASTRUCTURE, PROFITABILITY, MANAGEMENT

Structure of the thesis: 89 pages of computer text; 30 figures; 28 tables; 44 sources of links.

Object of the research – the process of logistics activities management of PJSC “Electromotor”.

Purpose of the qualification thesis – the theoretical substantiation and development of practical recommendations for improving of logistics activities management of the enterprise.

Main results of master's qualification thesis are: the theoretical and methodical bases of logistics activities management of an enterprise are studied, the characteristic of PJSC “Electromotor” is given, production of the enterprise is investigated, financial results and economic indicators of the enterprise are analyzed, expenses are analyzed, efficiency of activity of employees of the enterprise is investigated; the analysis of fixed assets and efficiency of their use is carried out; the measures to improve the logistics activities management of PJSC “Electromotor” are substantiated.

Research methods – method of critical analysis is used for the analysis of scientific works on the chosen topic; methods of economic analysis, generalization, comparison, factor, trend analysis are used to study the results of production and economic activities of the enterprise, the method of correlation and regression analysis is used to determine analytical relationships.

The results of master's qualification thesis are recommended for use in enterprises for the production of electrical appliances and others to improve the logistics activities management.

Scope – the process of logistics activities managing of an enterprise.

The economic efficiency of measures to improve the logistics activities management of PJSC “Electromotor” is in increasing the sales revenue by 9027 thousand UAH., profitability of products by 2.61%, reducing the net loss of the enterprise by 1634 thousand UAH.

The significance of the thesis lies in the possibility of using the proposed measures to improve the logistics activities management of PJSC “Electromotor” and similar businesses.

ЗМІСТ

	Стор.
Вступ.....	4
1 Теоретично-методичні основи управління логістичною діяльністю підприємства.....	7
1.1 Сутність логістичної діяльності.....	7
1.2 Управління логістичною діяльністю підприємства.....	10
1.3 Підвищення ефективності логістичної діяльності підприємства.....	19
2 Аналіз діяльності ПрАТ «Електромотор».....	26
2.1 Характеристика ПрАТ «Електромотор».....	26
2.2 Продукція підприємства.....	28
2.3 Аналіз фінансових результатів діяльності ПрАТ «Електромотор».....	36
2.4 Аналіз економічних показників діяльності підприємства.....	44
2.5 Аналіз витрат ПрАТ «Електромотор».....	49
2.6 Аналіз ефективності діяльності працівників підприємства	56
2.7 Аналіз основних засобів ПрАТ «Електромотор».....	57
2.8 Аналіз ефективності використання основних засобів підприємства.....	62
3 Удосконалення управління логістичною діяльністю ПрАТ «Електромотор».....	66
3.1 Основні шляхи удосконалення управління логістичною діяльністю підприємства.....	66
3.2 Заходи щодо удосконалення управління логістичною діяльністю ПрАТ «Електромотор».....	70
Висновки.....	82
Перелік джерел посилання.....	86