

Міністерство освіти і науки України
Національний технічний університет
«Дніпровська політехніка»

Навчально-науковий інститут економіки

Факультет менеджменту

Кафедра менеджменту

ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА
кваліфікаційної роботи ступеня магістра

студентки Руденко Тетяни Андріївни

академічної групи 073М-19з-3

спеціальності 073 Менеджмент

за освітньо-професійною програмою Менеджмент організацій і адміністрування

на тему Забезпечення ефективного управління діяльністю підприємства (за матеріалами ПрАТ «Концерн Хлібпром»)

Керівник кваліфікаційної роботи	Прізвище, ініціали	Оцінка за шкалою		Підпис
		рейтинговою	інституційною	
	Амоша О.І.			
Рецензент				
Нормоконтролер	Амоша О.І.			

Дніпро
2020

ЗАТВЕРДЖЕНО:

завідувач кафедри менеджменту

_____ Швець В.Я.

(підпис)

«01» вересня 2020 року

**ЗАВДАННЯ
на кваліфікаційну роботу
ступеня магістра**

студентці Руденко Т.А. академічної групи 073м-19з-3

спеціальності 073 Менеджмент

за освітньо-професійною програмою Менеджмент організацій і адміністрування

на тему Забезпечення ефективного управління діяльністю підприємства (за матеріалами ПрАТ «Концерн Хлібпром»)

затверджену наказом ректора НТУ «Дніпровська політехніка» від _____ № _____

Розділ	Зміст	Термін виконання
Теоретично-методологічний розділ	Теоретично-методичні основи забезпечення ефективного управління діяльністю підприємства	01.09.2020 р. – 30.09.2020 р.
Дослідницько-аналітичний розділ	Аналіз ефективності діяльності ПрАТ «Концерн Хлібпром»	01.10.2020 р. – 31.10.2020 р.
Проектно-рекомендаційний розділ	Шляхи забезпечення ефективного управління діяльністю ПрАТ «Концерн Хлібпром»	01.11.2020 р. – 12.12.2020 р.

Завдання видано _____

(підпис керівника)

Амоша О.І.

Дата видачі «01» вересня 2020 року

Дата подання до екзаменаційної комісії «14» грудня 2020 року

Прийнято до виконання _____

(підпис студента)

Руденко Т.А.

РЕФЕРАТ

кваліфікаційної роботи магістра
студентки групи 073М-19з-3
НТУ «Дніпровська політехніка»
Руденко Тетяни Андріївни

на тему: Забезпечення ефективного управління діяльністю підприємства (за матеріалами ПрАТ «Концерн Хлібпром»)

ВИТРАТИ, ЕФЕКТ, ЕФЕКТИВНІСТЬ, ПРИБУТОК,
ПРИБУТКОВІСТЬ, РЕАЛІЗОВАНА ПРОДУКЦІЯ, УПРАВЛІННЯ

Структура роботи: 98 сторінок комп'ютерного тексту; 31 рисунок; 29 таблиць; 48 джерел посилання.

Об'єкт розроблення – процес управління діяльністю підприємства.

Мета роботи – теоретичне обґрунтування та розробка практичних рекомендацій щодо забезпечення ефективного управління діяльністю підприємства ПрАТ «Концерн Хлібпром».

Основні результати кваліфікаційної роботи магістра полягають у такому: вивчено теоретично-методичні основи забезпечення ефективного управління діяльністю підприємства; досліджено ринок хліба та хлібобулочних виробів в Україні; узагальнено інформацію про ПрАТ «Концерн Хлібпром»; здійснено аналіз основних економічних результатів діяльності ПрАТ «Концерн Хлібпром»; проведено аналіз фінансових результатів, фінансової стійкості, ліквідності, прибутковості діяльності підприємства; здійснено аналіз витрат ПрАТ «Концерн Хлібпром»; проаналізовано ефективність використання персоналу, основних та оборотних засобів підприємства; розроблено заходи щодо забезпечення ефективного управління діяльністю ПрАТ «Концерн Хлібпром».

Методи дослідження – методи теоретичного узагальнення та критичного аналізу, статистичні методи, графічний, табличний, трендовий та методи спостереження і порівняння; факторний та кореляційно-регресійний методи аналізу.

Результати кваліфікаційної роботи магістра рекомендовано для використання на підприємствах хлібопекарської галузі.

Сфера застосування – це забезпечення ефективного управління діяльністю підприємства.

Економічна ефективність запропонованих заходів щодо ефективного управління діяльністю ПрАТ «Концерн Хлібпром» виражається у збільшенні обсягу реалізованої продукції на 189211 тис. грн. або на 14,01 %, прибутку від реалізації продукції на 20709 тис. грн. або на 17,94 %, чистого прибутку підприємства на 16981 тис. грн. або на 17,16 %.

Значимість роботи полягає в розробці заходів щодо ефективного управління діяльністю ПрАТ «Концерн Хлібпром».

SUMMARY

Master's qualification thesis
Student group 073M-193-3
Dnipro University of Technology
Rudenko Tetiana Andriivna

Subject: Provision of effective management of an enterprise (based on the materials Private JSC “Concern Khibprom”)

COSTS, EFFECT, EFFICIENCY, PROFIT, PROFITABILITY, SALE PRODUCTS, MANAGEMENT

Structure of the work: 98 pages of computer text; 31 figures; 29 tables; 48 sources of links.

Object of the research – the process of managing the activities of the enterprise.

Purpose of qualification thesis – the theoretical substantiation and development of practical recommendations for ensuring of effective management of the enterprise PJSC “Concern Khibprom”.

Main results of qualification thesis are: the theoretical and methodical bases of providing of effective management of enterprise activity are studied; the market of bread and bakery products in Ukraine is studied; information about PJSC “Concern Khibprom” is generalized; the analysis of the main economic results of PJSC “Concern Khibprom” is carried out; the analysis of financial results, financial stability, liquidity, profitability of activity of the enterprise is carried out; cost analysis of PJSC “Concern Khibprom” is carried out; the efficiency of the use of personnel, fixed and current assets of the enterprise is analyzed; the measures have been developed to ensure effective management of PJSC “Concern Khibprom”.

Research methods – methods of theoretical generalization and critical analysis, statistical methods, graphical, tabular, trend and methods of observation and comparison; factor and correlation-regression methods of analysis.

The results of master's qualification thesis are recommended to use in the bakery industry.

Scope – the ensuring of effective management of the enterprise.

The economic efficiency of the proposed measures for effective management of PJSC “Concern Khibprom” is expressed in increasing in sales by 189211 thousand UAH. or by 14.01%, profit from sales of products by 20709 thousand UAH. or 17.94%, net profit of the enterprise by 16981 thousand UAH. or 17.16%.

The significance of the work lies in the development of measures for the effective management of PJSC “Concern Khibprom”.

ЗМІСТ

Вступ.....	4
1 Теоретично-методичні основи забезпечення ефективного управління діяльністю підприємства.....	7
1.1 Основи управління діяльністю підприємства	7
1.2 Сутність ефективності діяльності і ефективності управління.....	8
1.3 Напрями підвищення ефективності управліннядіяльністю підприємства.....	20
2. Аналіз ефективності діяльності ПрАТ «Концерн Хлібпром».....	25
2.1 Дослідження ринку хліба та хлібобулочних виробів в Україні.....	25
2.2 Інформація про ПрАТ «Концерн Хлібпром».....	33
2.3 Аналіз основних економічних результатів діяльності ПрАТ «Концерн Хлібпром».....	37
2.4 Аналіз фінансових результатів і фінансової стійкості та ліквідності підприємства.....	43
2.5 Аналіз витрат ПрАТ «Концерн Хлібпром».....	49
2.6 Аналіз ефективності використання персоналу.....	54
2.7 Аналіз ефективності використання основних та оборотних засобів підприємства.....	58
2.8 Аналіз прибутковості діяльності ПрАТ «Концерн Хлібпром».....	69
3 Шляхи забезпечення ефективного управління діяльністю ПрАТ «Концерн Хлібпром».....	75
3.1 Розробка заходів щодо ефективного управління діяльністю ПрАТ «Концерн Хлібпром».....	75
3.2 Результати діяльності підприємства в результаті реалізації розроблених заходів.....	88
Висновки.....	90
Перелік джерел посилання.....	94