

Міністерство освіти і науки України
Національний технічний університет
«Дніпровська політехніка»

Навчально-науковий інститут економіки

Факультет менеджменту

Кафедра менеджменту

ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА
кваліфікаційної роботи ступеня бакалавра

студента Савонюка Валентина Віталійовича

академічної групи 073-17-3

спеціальності 073 Менеджмент

на тему Управління господарською діяльністю підприємства (за матеріалами
ТОВ «Сільпо-Фуд»)

Керівник кваліфікаційної роботи	Прізвище, ініціали	Оцінка за шкалою		Підпис
		рейтинговою	інституційною	
	Саннікова С.Ф.			
Рецензент				
Нормоконтролер	Саннікова С.Ф.			

Дніпро
2021

ЗАТВЕРДЖЕНО:
завідувач кафедри менеджменту

_____ Швець В.Я.
(підпис)
« 03 » травня 2021 року

**ЗАВДАННЯ
на кваліфікаційну роботу
ступеня бакалавра**

студенту Савонюку В.В. академічної групи 073-17-3
спеціальності 073 Менеджмент
на тему Управління господарською діяльністю підприємства (за матеріалами
ТОВ «Сільпо-Фуд»)

затверджену наказом ректора НТУ «Дніпровська політехніка» від 25 травня 2021 р. №292-с

Розділ	Зміст	Термін виконання
Теоретичний	Теоретичні основи управління господарською діяльністю підприємства	03.05.2021 р. – 13.05.2021 р.
Аналітичний	Аналіз фінансово-економічної діяльності ТОВ «Сільпо-Фуд»	14.05.2021 р. – 01.06.2021 р.
Рекомендаційний	Покращення управління господарською діяльністю ТОВ «Сільпо-Фуд»	02.06.2021 р. – 12.06.2021 р.

Завдання видано _____ Саннікова С.Ф.
(підпис керівника)

Дата видачі « 03 » травня 2021 року

Дата подання до екзаменаційної комісії « 14 » червня 2021 року

Прийнято до виконання _____ Савонюк В.В.
(підпис студента)

РЕФЕРАТ

кваліфікаційної роботи бакалавра
студента групи 073-17-3
НТУ «Дніпровська політехніка»
Савонюка Валентина Віталійовича

на тему: Управління господарською діяльністю підприємства (за матеріалами ТОВ «Сільпо-Фуд»)

АНАЛІЗ, ГОСПОДАРСЬКА ДІЯЛЬНІСТЬ, ДОХІД, ЕФЕКТИВНІСТЬ, ПРИБУТОК, УПРАВЛІННЯ

Структура роботи: 91 сторінка комп'ютерного тексту; 21 рисунок; 30 таблиць; 2 додатка; 33 джерела посилання.

Об'єкт розроблення – процес управління господарською діяльністю підприємства ТОВ «Сільпо-Фуд».

Мета роботи – теоретичне обґрунтування та розробка рішень щодо покращення управління господарською діяльністю підприємства.

Основні результати кваліфікаційної роботи бакалавра полягають у такому: розглянуто теоретичні основи управління господарською діяльністю підприємства; надано характеристику ТОВ «Сільпо-Фуд» та його торгової мережі; здійснено аналіз результатів діяльності підприємства; виконано аналіз персоналу ТОВ «Сільпо-Фуд»; проаналізовано необоротні і оборотні активи та фінансовий стан підприємства; розроблено управлінські рішення та обґрунтовано заходи з підвищення ефективності господарської діяльності ТОВ «Сільпо-Фуд».

Методи дослідження – методи узагальнення, порівняльного аналізу, табличного і графічного аналізу, економіко-статистичного і фінансового аналізу.

Результати кваліфікаційної роботи бакалавра рекомендовано для використання на підприємстві ТОВ «Сільпо-Фуд» з метою підвищення ефективності його господарської діяльності.

Сфера застосування – це процес управління господарською діяльністю підприємства.

Економічна ефективність реалізації запропонованих управлінських рішень, пов'язаних з організацією фестивалів, модернізацією автомобілів і заміною люмінісцентних приладів освітлення на світлодіодні, полягає у отриманні сукупного ефекту 65107 тис. грн., що дозволить підвищити рентабельність реалізації на 0,11 % і зменшити чистий збиток ТОВ «Сільпо-Фуд» на 65107 тис. грн.

Значимість роботи полягає в розробці управлінських рішень та обґрунтуванні заходів з підвищення ефективності господарської діяльності ТОВ «Сільпо-Фуд».

ABSTRACT

of qualification paper for the Bachelor's degree
by the student of the academic group 073-17-3
Dnipro University of Technology
Savoniuk Valentyn Vitaliiovych

Title: Management of economic activity of the enterprise (based on the materials of LLC "Silpo-Food")

ANALYSIS, ECONOMIC ACTIVITY, INCOME, EFFICIENCY, PROFIT,
MANAGEMENT

Structure: 91 printed pages; 21 figures; 30 tables; 2 applications, 33 references

Object of development is the process of managing the economic activity of the enterprise LLC "Silpo-Food".

The aim of the paper is the theoretical substantiation and development of solutions to improve the management of economic activity of the enterprise..

The main findings of the qualification paper for the Bachelor's degree are as follows: the theoretical foundations of business management of the enterprise are considered; the characteristic of LLC "Silpo-Food" and its trade network is given; the analysis of results of activity of the enterprise is carried out; the analysis of the personnel of LLC "Silpo-Food" is performed; non-current and current assets and financial condition of the enterprise are analyzed; management decisions were developed and measures to increase the efficiency of economic activity of LLC "Silpo-Food" are substantiated.

Research methods are methods of generalization, comparative analysis, tabular and graphical analysis, economic and statistical and financial analysis.

The findings of the qualification paper for the Bachelor's degree are recommended for use at enterprise LLC "Silpo-Food" in order to increase the efficiency of its economic activity.

Application is the process of managing the economic activity of the enterprise.

The economic efficiency of the implementation of the proposed management solutions related to the organization of festivals, modernization of cars and replacement of fluorescent lighting fixtures with LED, is to obtain a total effect of 65107 thousand UAH, which will increase profitability by 0.11% and reduce net loss LLC "Silpo-Food" for 65107 thousand UAH.

The value of the research is the development of management decisions and justification of measures to improve the efficiency of economic activity of LLC "Silpo-Food".

ЗМІСТ

Вступ.....	4
1 Теоретичні основи управління господарською діяльністю підприємства.....	6
1.1 Сутність та оцінка господарської діяльності.....	6
1.2 Шляхи підвищення ефективності управління господарською діяльністю підприємства.....	13
2 Аналіз фінансово-економічної діяльності ТОВ «Сільпо-Фуд».....	17
2.1 Характеристика ТОВ «Сільпо-Фуд» та його торгової мережі.....	17
2.2 Аналіз результатів діяльності підприємства.....	31
2.3 Аналіз витрат підприємства.....	39
2.4 Аналіз персоналу ТОВ «Сільпо-Фуд».....	45
2.5 Аналіз необоротних активів підприємства.....	49
2.6 Аналіз оборотних активів підприємства.....	57
2.7 Аналіз фінансового стану ТОВ «Сільпо-Фуд».....	61
3 Покращення управління господарською діяльністю ТОВ «Сільпо-Фуд».....	71
3.1 Розробка управлінських рішень щодо покращення господарської діяльності підприємства.....	71
3.2 Обґрунтування заходів з підвищення ефективності господарської діяльності ТОВ «Сільпо-Фуд».....	73
Висновки.....	80
Перелік джерел посилання.....	85
Додаток А Баланс.....	89
Додаток Б Звіт про фінансові результати.....	91