

Міністерство освіти і науки України
Національний технічний університет
«Дніпровська політехніка»

Навчально-науковий інститут економіки

Факультет менеджменту

Кафедра менеджменту

ПОЯСНОВАЛЬНА ЗАПИСКА
кваліфікаційної роботи ступеня магістра

студента Шаповалова Микити Олександровича

академічної групи 073м-20з-2

спеціальності 073 Менеджмент

за освітньо-професійною програмою Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності

на тему Формування закупівельної стратегії підприємства-суб'єкта зовнішньоекономічної діяльності (за матеріалами АТ «Дніпровський завод з ремонту та будівництва пасажирських вагонів»)

Керівник кваліфікаційної роботи	Прізвище, ініціали	Оцінка за шкалою		Підпис
		рейтинговою	інституційною	
	Варяниченко О.В.			
Рецензент				
Нормоконтролер	Варяниченко О.В.			

Дніпро
2022

ЗАТВЕРДЖЕНО:
завідувач кафедри менеджменту

_____ Швець В.Я.
(підпис)
«01» вересня 2021 року

ЗАВДАННЯ
на кваліфікаційну роботу
ступеня магістра

студенту Шаповалову М.О. академічної групи 073М-20з-2

спеціальності 073 Менеджмент

за освітньо-професійною програмою Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності

на тему Формування закупівельної стратегії підприємства-суб'єкта зовнішньоекономічної діяльності (за матеріалами АТ «Дніпровський завод з ремонту та будівництва пасажирських вагонів»)

затверджену наказом ректора НТУ «Дніпровська політехніка» від 21 грудня 2021 р. №1073-с

Розділ	Зміст	Термін виконання
Теоретично-методологічний розділ	Теоретично-методологічні основи формування закупівельної стратегії підприємства-суб'єкта зовнішньоекономічної діяльності	01.09.2021 р. – 03.10.2021 р.
Дослідницько-аналітичний розділ	Аналіз фінансово-господарської та імпортової діяльності АТ «Дніпровський завод з ремонту та будівництва пасажирських вагонів»	04.10.2021 р. – 14.11.2021 р.
Проектно-рекомендаційний розділ	Проект заходів з формування закупівельної стратегії АТ «Дніпровський завод з ремонту та будівництва пасажирських вагонів»	15.11.2021 р. – 16.01.2022 р.

Завдання видано

_____ Варяниченко О.В.
(підпис керівника)

Дата видачі «01» вересня 2021 року

Дата подання до екзаменаційної комісії «17» січня 2022 року

Прийнято до виконання

_____ Шаповалов М.О.
(підпис студента)

РЕФЕРАТ

кваліфікаційної роботи магістра

студента групи 073М-20з-2

НТУ «Дніпровська політехніка»

Шаповалова Микити Олександровича

на тему: Формування закупівельної стратегії підприємства-суб'єкта зовнішньоекономічної діяльності (за матеріалами АТ «Дніпровський завод з ремонту та будівництва пасажирських вагонів»)

ЕФЕКТ ІМПОРТУ, ЕФЕКТИВНІСТЬ ІМПОРТУ, ІМПОРТНА ДІЯЛЬНІСТЬ, ІМПОРТНИЙ КОНТРАКТ, ІНКОТЕРМС, КОЛІСНІ ПАРИ, СПЕЦІАЛЬНЕ МИТО, СТРАТЕГІЯ ЗАКУПІВЕЛЬ

Структура роботи: 98 сторінок комп'ютерного тексту; 56 рисунків; 20 таблиць; 42 джерела посилання.

Об'єкт розроблення – закупівельна стратегія підприємства-суб'єкта зовнішньоекономічної діяльності.

Мета роботи – теоретичне обґрунтування та розробка практичних рекомендацій з формування закупівельної стратегії підприємства-суб'єкта зовнішньоекономічної діяльності.

Основні результати кваліфікаційної роботи магістра полягають у такому: розглянуто теоретично-методологічні основи управління формування закупівельної стратегії підприємства-суб'єкта зовнішньоекономічної діяльності; проаналізовано фінансово – господарську та імпорту діяльність АТ «Дніпровський завод з ремонту та будівництва пасажирських вагонів»; обґрунтовано управлінські рішення з формування закупівельної стратегії та підвищення ефективності імпорту діяльності АТ «Дніпровський завод з ремонту та будівництва пасажирських вагонів»; оцінено економічну ефективність запропонованого проекту заходів для АТ «Дніпровський завод з ремонту та будівництва пасажирських вагонів».

Методи дослідження – економіко-статистичні методи, фінансово-економічного аналізу, PEST-аналіз, порівняння, синтезу, узагальнення, графічний.

Результати кваліфікаційної роботи магістра рекомендовано для використання підприємствами з ремонту та будівництва вагонів.

Сфера застосування – імпорту закупівельна діяльність.

Економічна ефективність запропонованих заходів – збільшення чистого доходу підприємства на 33%, збільшення валового прибутку на 35850,77 тис. грн, зростання валової рентабельності виручки від реалізації продукції на 4%, збільшення ефекту від імпорту на 2,4 млн грн, підвищення ефективності імпорту на майже 9%.

Значимість роботи – зміна стратегії пріоритетних закупівель на стратегію інтеграції з пошуком альтернативних закордонних постачальників та використання новітніх технологій дозволяє вдосконалити бізнес підприємства з використанням найкращих підходів та методів управління.

ABSTRACT

of qualification paper for the Master's degree
by the student of the academic group 073M-203-2
Dnipro University of Technology
Shapovalov Nikita

Title: Formation of the procurement strategy of the enterprise – subject of foreign economic activity (based on the materials of JSC "Dnipro Railcar Repair and Construction Plant")

IMPORT EFFECT, IMPORT EFFICIENCY, IMPORT ACTIVITY, IMPORT CONTRACT, INCOTERMS, WHEEL PAIRS, SPECIAL DUTY, PROCUREMENT STRATEG

Structure: 98 printed pages; 56 figures; 20 tables; 42 references.

Object of development – procurement strategy of the enterprise-subject of foreign economic activity.

The aim of the paper – theoretical substantiation and development of practical recommendations theoretical substantiation and development of practical recommendations for the formation of the procurement strategy of the enterprise-subject of foreign economic activity.

The main findings of the qualification paper for the Master's degree are as follows: the theoretical and methodological bases of management of formation of purchasing strategy of the enterprise-subject of foreign economic activity are considered; the financial - economic and import activity of JSC "Dnipro Railcar Repair and Construction Plant" is analyzed; management decisions on the formation of procurement strategy and increase the efficiency of import activities of JSC "Dnipro Railcar Repair and Construction Plant" are substantiated; the economic efficiency of the proposed project of measures for JSC "Dnipro Railcar Repair and Construction Plant" was assessed.

Research methods – economic and statistical methods, financial and economic analysis, PEST analysis, comparison, synthesis, generalization, graphical.

The findings of the qualification paper for the Master's degree are recommended for use by enterprises for repair and construction of cars.

Application – import purchasing activity.

Financial viability of the proposed measures – increase in net income of the enterprise by 33%, increase in gross profit by 35850.77 thousand UAH, increase in gross profitability of sales revenue by 4%, increase the effect of imports by 2.4 million UAH, increase the efficiency of imports by almost 9%.

The value of the research – changing the strategy of priority procurement to the strategy of integration with the search for alternative foreign suppliers and the use of the latest technologies allows to improve the business of the enterprise using the best approaches and management methods.

ЗМІСТ

	С.
Вступ.....	4
1 Теоретично-методологічні основи формування закупівельної стратегії підприємства-суб'єкта зовнішньоекономічної діяльності	8
1.1 Процес прийняття рішення про закупівлю, стратегія закупівель ...	8
1.2 Сутність імпортової діяльності	15
1.3 Реалізація закупівельних стратегій в умовах кризи	18
2 Аналіз фінансово-господарської та імпортової діяльності АТ «Дніпровський завод з ремонту та будівництва пасажирських вагонів» ..	21
2.1 Історія розвитку та загальна характеристика АТ «Дніпровський завод з ремонту та будівництва пасажирських вагонів».....	21
2.2 Аналіз ринку рухомого складу залізничного транспорту в Україні	24
2.3 Аналіз фінансових показників діяльності АТ «Дніпровський завод з ремонту та будівництва пасажирських вагонів».....	36
2.4 Аналіз основних результатів підприємницької діяльності АТ «Дніпровський завод з ремонту та будівництва пасажирських вагонів»...	58
2.5 Аналіз імпортової діяльності АТ «Дніпровський завод з ремонту та будівництва пасажирських вагонів».....	72
2.6 PEST-аналіз зовнішнього середовища АТ «Дніпровський завод з ремонту та будівництва пасажирських вагонів».....	78
3 Проект заходів з формування закупівельної стратегії АТ «Дніпровський завод з ремонту та будівництва пасажирських вагонів»...	82
3.1 Закупівля новітнього обладнання для відновлення колісних пар ...	82
3.2 Управлінські рішення щодо зміни постачальника основної продукції	87
3.3 Показники реалізації закупівельної стратегії АТ «Дніпровський завод з ремонту та будівництва пасажирських вагонів».....	92
Висновки.....	94
Перелік джерел посилання.....	99
Додаток А Фінансова звітність підприємства.....	104
Додаток Б Публікація за результатами дослідження.....	110