

Міністерство освіти і науки України  
 Національний технічний університет  
 «Дніпровська політехніка»

Навчально-науковий інститут економіки

Факультет менеджменту

Кафедра менеджменту

**ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА**  
**кваліфікаційної роботи ступеня бакалавра**

студента Сисоєва Данила Ігоровича

академічної групи 073-17-2

спеціальності 073 Менеджмент

на тему Обґрунтування ефективності рішень у сфері управління конкурентоспроможністю продукції (за матеріалами АТ «Нікопольський завод феросплавів»)

Керівник кваліфікаційної роботи	Прізвище, ініціали	Оцінка за шкалою		Підпис
		рейтинговою	інституційною	
	Дубей Ю.В.			
Рецензент				
Нормоконтролер	Дубей Ю.В.			

Дніпро  
2021

**ЗАТВЕРДЖЕНО:**  
завідувач кафедри менеджменту

\_\_\_\_\_ Швець В.Я.  
(підпис)  
« 03 » травня 2021 року

**ЗАВДАННЯ**  
**на кваліфікаційну роботу**  
**ступеня бакалавра**

студенту Сисоєву Д.І. академічної групи 073-17-2

спеціальності 073 Менеджмент

на тему Обґрунтування ефективності рішень у сфері управління конкурентоспроможністю продукції (за матеріалами АТ «Нікопольський завод феросплавів»)

затверджену наказом ректора НТУ «Дніпровська політехніка» від 25 травня 2021 р. № 292-с.

<b>Розділ</b>	<b>Зміст</b>	<b>Термін виконання</b>
Теоретичний	Теоретичні засади управління конкурентоспроможністю продукції підприємства	03.05.2021 р. – 13.05.2021 р.
Дослідницько-аналітичний	Аналіз виробничо-господарської діяльності підприємства АТ «Нікопольський завод феросплавів»	14.05.2021 р. – 01.06.2021 р.
Рекомендаційний	Обґрунтування управлінських рішень щодо підвищення конкурентоспроможності продукції на підприємстві АТ «Нікопольський завод феросплавів»	02.06.2021 р. – 12.06.2021 р.

**Завдання видано** \_\_\_\_\_ **Дубей Ю.В.**  
(підпис керівника)

**Дата видачі** « 03 » травня 2021 року

**Дата подання до екзаменаційної комісії** « 14 » червня 2021 року

**Прийнято до виконання** \_\_\_\_\_ **Сисоєв Д.І.**

## РЕФЕРАТ

кваліфікаційної роботи бакалавра  
студента групи 073-17-2  
НТУ «Дніпровська політехніка»  
Сисоєва Данила Ігоровича

на тему: Обґрунтування ефективності рішень у сфері управління конкурентоспроможністю продукції (за матеріалами АТ «Нікопольський завод феросплавів»)

**КЛЮЧОВІ СЛОВА:** КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЬ, ПРОДУКЦІЯ, ПІДПРИЄМСТВО, УПРАВЛІНСЬКІ РІШЕННЯ, ЕФЕКТИВНІСТЬ.

Структура роботи: 74 сторінки комп'ютерного тексту; 12 рисунків; 31 таблиця; 30 джерел посилання.

Об'єкт розроблення – процес управління конкурентоспроможністю продукції підприємства.

Мета роботи – теоретичне обґрунтування та розробка рішень щодо підвищення ефективності управління конкурентоспроможністю продукції підприємства.

Основні результати кваліфікаційної роботи бакалавра полягають у такому: розглянуто теоретичні засади управління конкурентоспроможністю продукції підприємства; проаналізовано виробничо-господарську діяльність підприємства АТ «Нікопольський завод феросплавів»; досліджено рівень конкурентоспроможності та якості продукції підприємства; запропоновано проект підвищення конкурентоспроможності продукції підприємства; обґрунтовано економічну ефективність запропонованих управлінських рішень підвищення конкурентоспроможності продукції АТ «Нікопольський завод феросплавів».

Методи дослідження – структурно-логічного аналізу, економічного та стратегічного аналізу, трендового аналізу, точки безбитковості, стратегічного та факторного аналізу.

Результати кваліфікаційної роботи бакалавра рекомендовано для використання на вітчизняних промислових підприємствах.

Сфера застосування – управління конкурентоспроможністю продукції підприємства.

Економічна чи соціально-економічна ефективність – в роботі запропоновано заходи щодо збільшення обсягу виробництва шляхом впровадження новітніх технологій. А саме інвестиційний проект скорочення енерговитрат виробництва феросплавної продукції з метою підвищення конкурентоспроможності, оскільки виручка від реалізації за п'ять років складе 116679039,67 тис. грн., загальна сума чистого прибутку – 19802193,48 тис. грн., загальна рентабельність продаж – 17%. Це достатній показник ефективності для підприємства, що займається виробництвом феросплавної продукції, та який свідчить, що кожна грн. виручки від реалізації принесе 0,17 грн. чистого прибутку.

Значимість роботи – запропоновані управлінські рішення можуть бути використані у процесі практичної діяльності підприємства як елемент формування стратегії та плану розвитку на основі підвищення конкурентоспроможності продукції та збільшення сегменту цільового ринку.

**ABSTRACT**

Qualification thesis for bachelor degree  
students of the group 073-17-2  
NTU Dnipro Polytechnic  
Sysoiev Danyla

on the topic: Substantiation of efficiency of decisions in the field of product competitiveness management (based on the materials of JSC «Nikopol Ferroalloy Plant»)

**KEY WORDS:** COMPETITIVENESS, PRODUCTS, ENTERPRISE, MANAGEMENT DECISIONS, EFFICIENCY.

Structure of the work: 74 pages of computer text; 12 drawings; 31 tables; 30 reference sources.

The object of development is the process of managing the competitiveness of enterprise products.

The purpose of the work is theoretical substantiation and development of decisions on increase of efficiency of management of competitiveness of production of the enterprise.

The main results of the bachelor's qualification work are as follows: the theoretical principles of managing the competitiveness of enterprise products are considered; the production and economic activity of the enterprise JSC «Nikopol Ferroalloy Plant» is analyzed; the level of competitiveness and quality of enterprise products is investigated; the project of increase of competitiveness of production of the enterprise is offered; the economic efficiency of the offered administrative decisions of increase of competitiveness of production of JSC «Nikopol Ferroalloy Plant» is substantiated.

Research methods - structural and logical analysis, economic and strategic analysis, trend analysis, break-even point, strategic and factor analysis.

The results of the bachelor's qualification work are recommended for use in domestic industrial enterprises.

Scope - managing the competitiveness of enterprise products.

Economic or socio-economic efficiency - the paper proposes measures to increase production through the introduction of new technologies. Namely, the investment project to reduce energy consumption of ferroalloy products in order to increase competitiveness, as sales revenue for five years will be 116679039.67 thousand UAH, the total amount of net profit - 19802193.48 thousand UAH, the total profitability of sales - 17 %. This is a sufficient indicator of efficiency for the enterprise engaged in the production of ferroalloy products, which shows that each UAH. sales revenue will bring UAH 0.17. net income.

Significance of work - the proposed management solutions can be used in the process of practical activities of the enterprise as an element of strategy and development plan based on increasing the competitiveness of products and increasing the segment of the target market.

## ЗМІСТ

	стор.
Вступ.....	4
1 Теоретичні засади управління конкурентоспроможністю продукції підприємства.....	6
1.1 Сутність та основні ознаки конкурентоспроможності продукції.....	6
1.2 Стратегії забезпечення конкурентоспроможності продукції підприємства.....	13
1.3 Фактори, що впливають на якість продукції підприємства.....	16
1.4 Основні підходи до управління конкурентоспроможністю продукції.....	21
2 Аналіз виробничо-господарської діяльності підприємства АТ «Нікопольський завод феросплавів».....	31
2.1 Загальна характеристика підприємства.....	31
2.2 Аналіз діяльності АТ «Нікопольський завод феросплавів».....	33
2.3 Дослідження рівня конкурентоспроможності та якості продукції підприємства.....	41
3 Обґрунтування управлінських рішень щодо підвищення конкурентоспроможності продукції на підприємстві АТ «Нікопольський завод феросплавів».....	52
3.1 Обґрунтування вибору стратегії конкурентоспроможності продукції підприємства.....	52
3.2 Проект підвищення конкурентоспроможності продукції підприємства.....	57
3.3 Оцінка економічної ефективності заходів щодо підвищення конкурентоспроможності продукції АТ «Нікопольський завод феросплавів».....	62
Висновки.....	70
Перелік джерел посилання.....	72