

Міністерство освіти і науки України  
Національний технічний університет  
«Дніпровська політехніка»

Навчально-науковий інститут економіки

Факультет менеджменту

Кафедра менеджменту

**ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА**  
**кваліфікаційної роботи ступеня бакалавра**

студентки Шаповалової Владислави Олексіївни

академічної групи 073-18зск-2

спеціальності 073 Менеджмент

на тему Обґрунтування ефективності рішень в сфері управління ланцюгами поставок (за матеріалами ТОВ «Поліфарб Україна»)

Керівник кваліфікаційної роботи	Прізвище, ініціали	Оцінка за шкалою		Підпис
		Рейтинговою	інституційною	
	Трифонова О.В.			
Рецензент				
Нормоконтролер	Трифонова О.В.			

Дніпро  
2021

**ЗАТВЕРДЖЕНО:**

завідувач кафедри менеджменту

Швець В.Я.

(підпис)

«30» квітня 2021 року

**ЗАВДАННЯ**  
**на кваліфікаційну роботу**  
**ступеня бакалавра**

студентці Шаповаловій В.О. академічної групи 073-18зск-2

спеціальності 073 Менеджмент

на тему Обґрунтування ефективності рішень в сфері управління ланцюгами поставок (за матеріалами ТОВ «Поліфарб Україна»)

затверджену наказом ректора НТУ «Дніпровська політехніка» від 25 травня 2021 р. №293-с

<b>Розділ</b>	<b>Зміст</b>	<b>Термін виконання</b>
Теоретичний	Теоретичні основи управління ланцюгами поставок	01.05.2021 р. – 13.05.2021 р.
Аналітичний	Аналіз логістичного ланцюга підприємства ТОВ «Поліфарб Україна»	14.05.2021 р. – 31.05.2021 р.
Рекомендаційний	Заходи щодо підвищення ефективності управління матеріальним потоком в ланцюгу поставок	01.06.2021 р. – 13.06.2021 р.

**Завдання видано**

\_\_\_\_\_ (підпис керівника)

Трифорова О.В.

(прізвище, ініціали)

**Дата видачі** «30» квітня 2021 року

**Дата подання до екзаменаційної комісії** «16» червня 2021 року

**Прийнято до виконання**

\_\_\_\_\_ (підпис студента)

Шаповалова В.О.

(прізвище, ініціали)

## РЕФЕРАТ

кваліфікаційної роботи бакалавра  
студента групи 073-18зск-2 НТУ «Дніпровська політехніка»

Шаповалової Владислави Олексіївни

на тему: Обґрунтування ефективності рішень в сфері управління ланцюгами поставок (за матеріалами ТОВ «Поліфарб Україна»)

ЛАНЦЮГ ПОСТАВОК, ЛОГІСТИКА, ЛОГІСТИЧНИЙ ЛАНЦЮГ, МЕНЕДЖМЕНТ ЛАНЦЮГА ПОСТАВОК, ВИРОБНИЧІ ЗАПАСИ, ОБОРОТНІСТЬ, СКЛАД, МІСТКІСТЬ СКЛАДУ.

Структура роботи: 65 сторінок комп'ютерного тексту; 18 рисунків; 15 таблиць; 1 додаток; 31 джерело посилання.

Об'єкт дослідження – процес управління ланцюгами поставок.

Мета кваліфікаційної роботи – обґрунтування теоретичних, методичних основ і прикладних аспектів управління ланцюгами поставок продукції лакофарбового підприємства і розробка заходів щодо підвищення його ефективності.

Основні результати кваліфікаційної роботи бакалавра полягають у такому: досліджено теоретичні засади управління ланцюгом поставок; проаналізовано господарську діяльність ТОВ «Поліфарб Україна»; здійснено оцінку конкурентної позиції досліджуваного підприємства на ринку лакофарбової продукції; проаналізовано ефективність логістичного ланцюга на підставі показника валової доданої вартості; визначено тривалість логістичного циклу підприємства; розроблено заходи щодо підвищення ефективності управління матеріальним потоком в ланцюгу поставок; виконано оцінку економічної ефективності заходів.

Методи дослідження – абстрактно-логічний, порівняння та узагальнення, табличний, графічний, коефіцієнтний, кореляційно-регресійного аналізу.

Результати кваліфікаційної роботи бакалавра рекомендовано для використання підприємствами-виробниками лакофарбової продукції.

Сфера застосування – управління господарською діяльністю підприємства.

Економічна ефективність запропонованих заходів визначається інтенсифікацією використання наявних складських систем за рахунок впровадження вузькопрохідної технології зберігання й оцінюються сумою 215,7 тис. грн. Додатковий економічний ефект у сумі 153,7 тис. грн буде отримано внаслідок оптимізації чисельності персоналу.

Значимість роботи – реалізація запропонованих заходів дозволить не тільки підвищити ефективність функціонування окремої ланки «Склад сировинних ресурсів», а й поліпшить показники результативності всього ланцюга поставок.

## ABSTRACT

of qualification paper for the Bachelor's degree  
by the student of the academic group 073-18зкк-2  
Dnipro University of Technology  
Shapovalova Vladyslava

Title: Substantiation of efficiency of decisions in the field of supply chain management (based on the materials of LLC «Polypharb Ukraine»)

SUPPLY CHAIN, LOGISTICS, LOGISTICS CHAIN, SUPPLY CHAIN MANAGEMENT, INVENTORIES, TURNOVER, WAREHOUSE, WAREHOUSE CAPACITY.

Structure: 65 printed pages; 18 figures; 15 tables; 31 references.

Object of development – supply chain management process.

The aim of the paper – theoretical substantiation and development of practical aspects of supply chain management of the paint and varnish enterprise and proposal of measures to increase its efficiency.

The main findings of the qualification paper for the Bachelor's degree are as follows: the theoretical principles of supply chain management are investigated; the economic activity of LLC «Polypharb Ukraine» are analyzed; the assessment of the competitive position of the researched enterprise in the market of paint and varnish products is carried out; the efficiency of the logistics chain is analyzed on the basis of the gross value added indicator; the duration of the logistics cycle of the enterprise is determined; measures to increase the efficiency of material flow management in the supply chain have been developed; the assessment of economic efficiency of measures is executed.

Research methods – abstract-logical, comparison and generalization, tabular, graphical, coefficient, correlation-regression analysis.

The findings of the qualification paper for the Bachelor's degree are recommended for enterprises-manufacturers of paint and varnish products.

Application – management of economic activity of the enterprise.

Financial viability of the proposed measures is determined by the intensification of the use of existing storage systems through the introduction of narrow-pass storage technology and is estimated at 215,7 thousand UAH. Additional economic effect in the amount of 153,7 thousand UAH will be obtained by optimizing the number of staff.

The value of the research – application of the proposed recommendations will not only increase the efficiency of a single link "Raw material resources", but also improve the performance of the entire supply chain.

## ЗМІСТ

	С.
Вступ .....	4
1. Теоретичні основи управління ланцюгами поставок .....	6
1.1 Сутність менеджменту ланцюгів поставок .....	6
1.2 Сучасні форми організації ланцюгів поставок .....	13
1.3 Планування логістичних потужностей у ланцюгах поставок .....	16
2. Аналіз ефективності логістичного ланцюга ТОВ «Поліфарб Україна» .....	19
2.1 Загальна характеристика підприємства та визначення його конкурентної позиції на ринку лакофарбових матеріалів .....	19
2.2 Оцінка фінансово-економічного стану підприємства .....	26
2.3 Аналіз доданої вартості у логістичному ланцюгу .....	35
2.4 Визначення тривалості логістичного циклу .....	42
3. Заходи щодо підвищення ефективності управління матеріальним потокком в ланцюгу поставок .....	47
3.1 Оцінка показників руху сировинних ресурсів в ланці ланцюга «Склад підприємства» .....	47
3.2 Заходи щодо підвищення показників ефективності роботи складу .....	56
Висновки .....	62
Перелік джерел посилання .....	67
Додаток А. Фінансова звітність ТОВ «Поліфарб Україна» за 2018-2019 рр. ....	70